

臺中榮民總醫院 114 年提升政府服務效能實施計畫

壹、依據：

- 一、 行政院 106 年 1 月 9 日函頒「政府服務躍升方案」(院授發社字第 10613000008 號函)。
- 二、 國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 4 月 10 日修正「國軍退除役官兵輔導委員會提升政府服務效能實施計畫」(輔綜字第 1060029726 號函)。

貳、目標：

- 一、發展未來醫療：興建質子治療中心及科技大樓，研發新創醫療照護，達成卓越的醫療專業之目標。並因應全球醫療趨勢，全力推動智慧醫療、尖端醫療、精準醫療、再生醫療、國際醫療等項目，並建置多專科跨團隊醫療服務，開創 AI 智慧醫療之落地應用，擴展臨床試驗、技轉，期待帶給病人更好的治療與好的生活品質。
- 二、創新教研：建構產官學合作網絡，規劃與興建科技大樓，建置各科別的臨床資料庫，擴展臨床試驗、技轉，強化學術及管理人才培育，國際頂尖大學及醫院合作交流，廣攬並培育全人醫療照護師資，持續精進教師之教學技能，提供以學習者為中心的最佳教學方式，維持教學卓越品牌。
- 三、幸福職場：規劃與興建醫護宿舍，強化職場平權與尊重，優化工作環境，提升員工福利，培育優質醫事及行政人才。

- 四、環境永續：強化及優化能源管理，營造綠色供應鏈，建置氣候變遷風險應變計畫，完成院區生物多樣性調查，加速醫療作業減碳精進作為。
- 五、社會共融：推動偏鄉醫療(義診)，開發國際醫療與市場，建立多元共融醫療，以社區為核心，持敦親睦鄰、廣結善緣、積極任事、火力全開的理念，積極與區域醫療院所交流與合作，擴展社區資源，優化社區營造，促進跨域合作建立共榮圈，營造健康的社區。
- 六、穩健經營：興建長青分院，提升營運績效及醫療單位管理，擴大醫療服務版圖，通過 JCI 認證，強化韌性整備及關鍵基礎設施，以健全的財務為基礎，支持各項策略主題及其策略目標之達成，以實現願景。

參、實施對象：

本院各單位。

肆、實施要項：

就「提升服務效能，深化服務績效」、「便捷服務程序，確保流程透明」、「探查民意趨勢，建立顧客關係」、「豐富資訊服務資訊，促進網路溝通」及「創新服務方式，整合服務資源」等五項實施要項，規劃策略目標、推動項目及作法、評核指標及目標值、預期效益及承辦單位等面向。

伍、推動作法：

- 一、各單位應依工作特性結合「年度部門工作計畫」，以列表方式，顯示「具體作法」、「承辦單位」及「完成期限」，

擬訂提升政府服務效能具體作法(詳附件 1)，並以此為努力方向，提升服務效能，擴大為民服務領域。

二、各執行單位應於年度結束前，彙集執行結果，並針對缺失，提出具體之改進作法檢討年度工作計畫、任務、特性及上一年度執行成效，填妥「提升政府服務效能具體作法執行成效一覽表」(詳附件 2)。

陸、管制考核：

一、要求各實施單位依個別為民服務工作特性，訂定量化指標，年度終了追蹤執行情形。

二、考核作業：

(一)平時考核：

1. 現場考核：

(1)每月排定主任秘書以上院部長官巡視院區及各項設施，由各單位針對指示事項研擬改善措施，醫務企管部醫務企劃組追蹤執行情形。

(2)由本院醫務企管部醫務企劃組規劃不定期現場考核，期能提升本院服務效能。

2. 電話禮貌測試：辦理「電話禮貌測試」，每月抽測院內單位至少 40 通電話，並將測試結果公告於公文系統讓全院一、二級單位、護理部週知。另由主任秘書隨機抽測院內各單位，對未符合規定者指導其電話禮儀及應注意事項。

3. 配合國軍退除役官兵輔導委員會及行政院國家發展委員會進行考核。

(二)年度查核：

1. 年終彙整本年度工作成效，陳核鈞長。

2. 配合輔導會年終工作績效評比及「政府服務獎」評獎作業。

柒、績效檢討：

- 一、不定期考核缺失部份，請單位積極改善。
- 二、年終檢討本年度工作成效，並研議未來一年推展方向。

捌、本計畫如有未盡事宜，得依實際需要另函補充修正之。

臺中榮民總醫院 114 年提升政府服務效能具體作法

項次	實施要項	具體作法	承辦單位	完成期限
一	提升服務效能， 深化服務績效	一、 持續改善服務櫃台、服務標示、住院須知、等候設施、停車空間、宣導資料及服務設施、環境規劃、綠(美)化工作等。	醫企部 門診部 總務室 工務室 資訊室 各單位	持續 辦理
		二、 賡續強化人員服務態度及電話禮貌相關規定，並確實執行與管考。	醫企部 各單位	持續 辦理
		三、 訂定年度員工訓練計畫，提升工作職能之相關講習課程，提升人員專業水準。	人事室 各單位	持續 辦理
		四、 於醫院公開網站提供「便民服務」等資料，並善用傳播媒體及公眾場所宣導。	各單位	持續 辦理
		五、 規劃院內大樓導入智能科技與設備，提供民眾與家屬綠能、舒適、明亮的就醫環境。	工務室 總務室 各單位	持續 辦理
		六、 擴增身心靈放鬆空間，為民眾與家屬打造暖心的醫療場域。	總務室 各單位	持續 辦理
		七、 賡續推動院內各大樓指標動線設計，提升企業識別形象。	工務室 各單位	持續 辦理

項次	實施要項	推動作法	承辦單位	完成期限
二	便捷服務程序，確保流程透明	一、 提供榮民(眷)及高齡長者貼心服務，落實「榮民在那裡，服務到那裡」及「傾聽榮(人)民聲音」之服務理念。	社工室 護理部 醫企部 各單位	持續辦理
		二、 服務內部顧客，建力良好溝通管道。	教學部 各單位	持續辦理
		三、 訂定明確作業程序，建立作業標準及工作手冊，達到說寫作一致，提升服務效能。	品管中心 各單位	持續辦理
三	探查民意趨勢，建立顧客關係	一、 定期調查外部顧客滿意度。	品管中心 各單位	持續辦理
		二、 調查員工滿意度。	人事室 各單位	持續辦理
		三、 出院準備服務滿意度。	護理部 各單位	持續辦理
		四、 照顧服務員服務。	護理部 各單位	持續辦理
四	豐富服務資訊，促進網路溝通	一、 配合輔導會榮民醫療體系醫療資訊系統整合。	資訊室 醫企部 各單位	持續辦理
		二、 提升社群媒體。	公共關係室 各單位	持續辦理

項次	實施要項	推動作法	承辦單位	完成期限
		三、 充實更新網頁(包含無障礙)提供最新且完整的服務資訊。	資訊室 各單位	持續辦理
五	創新服務方式，整合服務資源	一、 針對民眾需求，規劃調整為民服務工作廣度、深度及範圍，策訂年度提升政府服務效能執行計畫。	醫企部 品管中心 各單位	持續辦理
		二、 定期研討創新服務措施，提升服務效能。	品管中心 護理部 醫企部 各單位	持續辦理
		三、 結合民間、機關或團體，建立合作機制，處理突發意外事件。	總務室 急診部 政風室 醫企部 各單位	持續辦理
		四、 政府服務資源整合及共享，規劃跨機關垂直與水平整合服務或業務體系垂直整合服務。	醫企部 家醫部 護理部 各單位	持續辦理
		五、 因應國家政策發展情勢(如推動長照政策)，結合地方政府與社福機構預劃合作建置便民、利民的服務措施。	高齡醫學中心 社工室 醫企部 各單位	持續辦理

提升政府服務效能具體作法執行成效一覽表

項次	實 施 要 項	具 體 作 法	執 行 成 效
一	提升服務效能， 深化服務績效		
二	便捷服務程序， 確保流程透明		
三	探查民意趨勢， 建立顧客關係		
四	豐富服務資訊， 促進網路溝通		
五	創新服務方式， 整合服務資源		
備註			