

—論國家安全之「先勝」思考—

在國際環境發生巨大變化，美「中」貿易戰爭方興未艾之際，如何採取妥適安全思維與策略，能有效因應環境變化所帶來的挑戰，確保國家安全與利益，自然是內外有志之士萬分關切議題。

前言

正當美「中」貿易戰加劇之際，《多維新聞網》評論人鄭慶軍強調中國大陸與美國競爭的關鍵，是「先為不可勝」，能「以待敵之可勝」。換言之，大陸現在能做的就是，是讓自己強大而不被擊敗，而不是想著如何擊敗別人。同時，他也引孫子之語：「善守者，藏於九地之下，善攻者，動於九天之上」，因此主張對現在的北京而言，能夠立於不敗，便是勝利。無獨有偶，早在川普上臺之初，淡江國際戰略所副教授施正權便引用《孫子》「勝兵先勝而後求戰，敗兵先戰而後求勝」之策，建議臺灣應先累積自身實力，創造出取勝的條件。有關前述「先勝」觀點，出自於《孫子兵法》「形」篇；孫武認為，客觀分析敵我虛實，才能採取正確的對策。對於軍隊而言，最重要的事情就是自保，也就是「先為不可勝」；當敵人無法擊敗我們，或因此必須付出慘重代價而遭到嚇阻時，就能達到此一目標。接著，在自保基礎上，耐心地等待敵人出現弱點或力量比我方更虛的時候，就是我們打勝仗的機會。以下提出數例說明「先勝」戰略運用：

長杓之戰—把握有利戰機

長杓之戰發生在春秋時期，當時「齊強魯弱」，戰爭規模雖不大，但一直為後世所稱道，因為這是一場實力相差懸殊的弱國與強國間戰爭，最後卻跌破眼鏡地由弱國獲勝。在春秋時期，諸國戰法是採正面對沖方式，即雙方先間隔一段距離列陣，分擊三次鼓並依序列陣前行後才正式衝鋒；而作為魯軍統帥的曹劌並未遵循此種模式化的戰爭形式，在齊軍的兩次擊鼓下，魯軍反而堅守陣地並未做任何動作，讓急於速戰速決的齊軍因未能出戰而士氣沮喪（即「一鼓作氣、再而衰、三而竭」的典故由來），而魯軍士氣恰是十分旺盛，在「彼竭我盈」時刻採猛烈反擊，當然是一舉獲勝。

避實擊虛的「國共內戰」

道格拉斯·艾姆蘭(Douglas J. Emlen)在論及《孫子》時就指出，孫子的策略很簡單：要是具壓倒性優勢的大軍入侵時，防守方就應突破常規，不按牌理出牌，利用當地地形掩護，然後發動快攻，如此小型軍隊也可以使大軍人心惶惶、士氣降低。由於小型軍隊永遠不會戰勝大型軍隊，也沒有必要硬戰，光是靠埋伏倖存下來，慢慢消耗敵人的意志和補給，這場戰爭就不算輸。1946至1949年內戰期間，在國共兩軍9:1懸殊力量對比下，毛澤東對付國民政

府軍隊就是採用游擊戰法，也就是避實擊虛的「敵進我退、敵駐我擾、敵疲我打、敵退我追」戰法，逐一殲滅國民黨軍隊，結果到了 1949 年國共軍力比翻轉為 1:6，並且超出毛澤東原先預期地占據整個中國大陸。值得注意的是，除了游擊戰法之外，毛澤東還藉著整黨整風來強化共產黨的團結，並藉著分化大幅削弱國民政府對抗共產黨的力量，也是最終得以獲勝的重要原因。

國際游擊戰實例

游擊戰並非中國獨創，要是當年美國獨立戰爭沒有「一分鐘人」(Minutemen) 開展游擊戰，美國獨立建國就不會成功。當時美國反抗軍為避免與訓練良好、組織更為完善的英國軍隊在戰場上直接交鋒，轉以小規模組隊快攻與突襲，在英軍行軍或經過狹窄要道、過河時開火攻擊，逐漸削弱英軍的數量優勢，所以「一分鐘人」可說是為美國獨立建國的游擊專家。越共也曾用類似戰術對付美軍，阿富汗也曾以小博大對抗蘇聯軍隊。德國在兩次大戰所採取的潛艇「狼群」戰術，也是相當具代表性的戰例，只可惜最終仍不免失敗。

波灣戰爭中的左勾拳行動

被譽為資訊時代第一場戰爭的 1991 年波灣戰爭也是一個非常重要的案例，在伊拉克不到 24 小時就攻占科威特之際，美國在當地的部隊無法抵擋伊拉克進一步進軍阿拉伯的攻勢，但美軍中央指揮部指揮官史瓦茲科夫將軍，藉著沙漠之盾演習擺出「不可勝」的態勢，以迷惑並嚇阻海珊可能的軍事冒進行動；另在兵力一切就緒後，又擺出一副準備進行類似諾曼第戰役般的登陸演習，成功將伊拉克大多數精銳部隊吸引與牽制在海岸線上；此時，聯軍則好整以暇地以「左勾拳」行動，從內陸發動攻擊，結果位居全球第四大陸軍強權的伊拉克竟然毫無招架地潰不成軍，美國最終以傷亡不到一百人的傲人紀錄贏得戰爭勝利。

以小博大的毀滅性創意

地雷與簡易爆炸裝置也是一種有利工具，能避免直接對戰。由於游擊部隊潛伏在陰影裡，藏在廢墟或地下，這些簡易而低技術門檻的武器可以讓幾百萬美元的坦克和盔甲動彈不得、使數十億美元的戰艦沉沒。2000 年 10 月，一艘小船靠著美國海軍的飛彈驅逐艦柯爾號前行，這艘戰艦長 152 公尺，造價 9 億美元，小船看起來很友善，但事實上，上面滿載炸藥，最後在驅逐艦上炸出約 12 公尺的大洞，釀成 17 人死亡、39 人受傷及 1 億 5,000 萬美元的巨額損失。

善守藏九地與善攻於九天

孫子說到「善守者藏於九地之下，善攻者攻於九天之上」，雖然九地與九天是形容詞，但由於空軍兵力的出現，第二次世界大戰開始採取戰略轟炸時，沒

有一個地面建物是安全的。因此，維安系統開始往地底深入，分散的隧道和暗堡網絡成為 防守的新趨勢。

一、藏於九地之下

在 1940 年英國反入侵戰爭時期，最安全的庇護所都深埋地底，由於一位難求，高達 15 萬倫敦人每天晚上只能蜷縮在迷宮般的地鐵隧道中。日本人則精心打造隧道、砲門與兵營的地下網絡，直抵太平洋島嶼的火山岩層。而盟軍入侵北非時，連直布羅陀的艾森豪統領指揮所，也埋在山底深處。時至今日，蓋達和塔利班這類非法武裝組織，也都將基地隱藏在迷宮般的山底下，而美國政府也在科羅拉多州的夏延山等地保留自冷戰時耗資數十億美元興建的地下城，它潛伏在地表數百公尺下，上方則有數百萬噸的堅硬岩石做掩護。

二、從九地延伸九天

潛艦的出現，可以說是兼具攻於九天也能藏於九地。當然，這並不是說潛艦會飛上天，而是能夠出其不意地攻擊並躲藏到敵人難以打擊之處，這就是兩次世界大戰，面對英國的強勢水面艦隊，處於弱勢的德國所採取的潛艦策略。冷戰期間，面對強勢的美國海軍，蘇聯也採取大力發展水下艦隊的策略；即便到了今天，面對優勢美軍的挑戰，中共解放軍也透過強化潛艦作戰能力，以避實擊虛，既可攻於九天之上，也可藏於九地之下。更有甚者，在新的分散式戰爭局勢中，網路的重要性與日俱增。在網路戰場上的大前方是駭客攻擊民用及軍用基礎建設，並針對敵方政府、社會依賴的網路、平臺進行分散式阻斷服務攻擊。但還有更簡單的招式，就是在網上散播對方敵意的好戰訊息，進行宣傳及威脅，吸引同一路的追隨者。2009 年以色列軍事情報機構主管亞德林 (Amos Yadlin) 說：「網路空間給予小人物的權力，是過去超級大國才能擁有的。例如無人飛機，這種武器可在無需考慮距離和飛行時間的情況下發動攻擊，也不用擔心飛行員的生命安全」。

結語

面對國際環境巨變，兩岸專家學者都主張，應該採取「先勝」之策，以周全應對艱鉅挑戰。因此，我們應該回到《孫子兵法》「形」篇，讓此中國古代軍事遺產的璀璨瑰寶《孫子兵法》思想精華，結合古今中外歷史案例與資訊時代特性，以創造「先勝」契機並符合當代安全環境。

臺中榮民總醫院關心你!也提醒你!