

1

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
總說明  
中華民國 101 年度

一、業務計畫實施績效

- (一) 本(101)年度門診病患決算數 228 萬 8,162 人次，較門診病患預算數 231 萬 6,820 人次，減少 2 萬 8,658 人次，約 1.24%。
- (二) 本年度住院病患決算數 86 萬 7,205 人日，較住院病患預算數 93 萬 3,000 人日，減少 6 萬 5,795 人日，約 7.05%。
- (三) 本年度除上項醫療服務外，尚有訓練專科及臨床醫師、護士 38,957 人次，提供各醫學院、校護、醫、牙技學生實習 4,934 人次及建教合作學校醫療院所 62 所，出國開會訪察 10 人、進修研究 5 人、鼓勵學術研究討論(提出研究論文 317 篇)、進行研究計畫 191 項等，以提升醫療水準。另支援中部地區醫院、衛生所及偏遠地區群體醫療中心等 21 所對中部地區榮民、民眾提供最佳醫療服務。

二、收支餘絀情形

(一) 業務收入

本年度業務收入決算數 128 億 44 萬 2,743 元，較預算數 117 億 1,488 萬 8,000 元，增加 10 億 8,555 萬 4,743 元，約 9.27%，分析如下：

1. 醫療收入決算數 118 億 79 萬 5,075 元，較預算數 107 億 5,548 萬 9,000 元，增加 10 億 4,530 萬 6,075 元，約 9.72%。
2. 其他業務收入決算數 9 億 9,964 萬 7,668 元，較預算數 9 億 5,939 萬 9,000 元，增加 4,024 萬 8,668 元，約 4.20%。

(二) 業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 128 億 8,108 萬 8,797 元，較預算數 119 億 2,263 萬 2,000 元，增加 9 億 5,845 萬 6,797 元，約 8.04%，分析如下：

1. 醫療成本決算數 109 億 4,102 萬 1,961 元，較預算數 101 億 2,789

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
總說明  
中華民國 101 年度

萬 9,000 元，增加 8 億 1,312 萬 2,961 元，約 8.03%。

2. 其他業務成本決算數 3,351 萬 4,070 元，較預算數 2,218 萬 2,000 元，增加 1,133 萬 2,070 元，約 51.09%，主要係因醫師對外支援增加致相對費用增加。
3. 管理及總務費用決算數 6 億 7,417 萬 2,973 元，較預算數 7 億 2,116 萬 6,000 元，減少 4,699 萬 3,027 元，約 6.52%。
4. 研究發展及訓練費用決算數 12 億 3,237 萬 9,793 元，較預算數 10 億 5,138 萬 5,000 元，增加 1 億 8,099 萬 4,793 元，約 17.21%，主要係因總院醫療收入成長致工作獎金支出相對增加，及配合衛生署 PGY 訓練場次增加致相關支出增加，另嘉義分院因應教學醫院評鑑相關成本增加。

(三) 業務外收支

本年度業務外收入決算數 3 億 5,835 萬 6,068 元，較預算數 4 億 6,854 萬 7,000 元，減少 1 億 1,019 萬 932 元，約 23.52%；業務外費用決算數 6,549 萬 5,050 元，較預算數 3,118 萬 9,000 元，減增加 3,430 萬 6,050 元，約 109.99%，分析如下：

1. 財務收入決算數 3,689 萬 475 元，較預算數 2,945 萬 6,000 元，增加 743 萬 4,475 元，約 25.24%，主要係金融機構存款利率較預計高，致利息收入增加。
2. 其他業務外收入決算數 3 億 2,146 萬 5,593 元，較預算數 4 億 3,909 萬 1,000 元，減少 1 億 1,762 萬 5,407 元，約 26.79%，主要係自 100 年 6 月份藥品管理費收入依契約改為進貨折讓，致受贈收入較預計減少所致。
3. 其他業務外費用決算數 6,549 萬 5,050 元，較預算數 3,118 萬 9,000 元，增加 3,430 萬 6,050 元，約 109.99%，主要係沖轉以

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
總說明  
中華民國 101 年度

前年度溢提健保折讓依規定提列獎勵金。

(四) 本年度賸餘 (短絀)

以上收支相抵後，本年度決算賸餘 2 億 1,221 萬 4,964 元，較預算賸餘 2 億 2,961 萬 4,000 元，減少 1,739 萬 9,036 元，約 7.58 %。

三、餘絀撥補實況

(一) 賸餘之部：本年度總院及嘉義分院賸餘 2 億 1,727 萬 9,700 元，加計前期未分配賸餘 5 億 8,298 萬 6,749 元後，決算數為 8 億 26 萬 6,449 元。

(二) 分配之部：以賸餘填補累積短絀 13 萬 8,504 元。

(三) 未分配賸餘：賸餘之部計 8 億 26 萬 6,449 元，扣除填補累積短絀 13 萬 8,504 元，未分配賸餘 8 億 12 萬 7,945 元。

(四) 短絀之部：埔里分院短絀 506 萬 4,736 元。

(五) 填補之部：本年度撥用賸餘 13 萬 8,504 元及公積 492 萬 6,232 元，填補埔里分院短絀 506 萬 4,736 元。

四、現金流量結果

(一) 本期現金及約當現金決算數淨減 5 億 8,238 萬 1,736 元，較預算數淨增 2 億 4,889 萬 3,000 元，減少 8 億 3,127 萬 4,736 元，分述如下：

1. 業務活動之現金流量

業務活動之淨現金流出 2 億 7,420 萬 8,486 元，包括本期賸餘 2 億 1,221 萬 4,964 元，調整非現金項目 4 億 8,642 萬 3,450 元。

2. 投資活動之現金流量

投資活動之淨現金流出 6 億 5,166 萬 9,160 元，其中現金流

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
總說明  
中華民國 101 年度

入 2 億 4,665 萬 754 元，包括減少流動金融資產及短期貸墊款 2 億 3,300 萬 382 元，減少無形資產、遞延借項及其他資產 1,365 萬 372 元；現金流出 8 億 9,831 萬 9,914 元，包括增加流動金融資產及短期貸墊款 2 億 4,549 萬 5,450 元，增加固定資產及遞耗資產 5 億 4,227 萬 201 元，增加無形資產、遞延借項及其他資產 1 億 1,055 萬 4,263 元。

### 3. 融資活動之現金流量

融資活動之淨現金流入 3 億 4,349 萬 5,910 元，其中現金流入增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 9 億 2,337 萬 4,098 元；現金流出為減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 5 億 7,987 萬 8,188 元。

(二) 期初現金及約當現金決算數 41 億 953 萬 5,978 元，加計現金及約當現金淨減 5 億 8,238 萬 1,736 元，期末現金及約當現金決算數 35 億 2,715 萬 4,242 元。

## 五、資產負債情況

(一) 資產總額計 161 億 3,259 萬 5,634 元，其中流動資產 73 億 7,499 萬 8,539 元，占 45.72%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1 億 5,400 萬 8,185 元，占 0.96%；固定資產 60 億 4,038 萬 5,989 元，占 37.44%；無形資產 6,810 萬 665 元，占 0.42%；遞延借項 1 億 6,983 萬 4,103 元，占 1.05%；其他資產 23 億 2,526 萬 7,883 元，占 14.41%。

(二) 負債總額計 55 億 9,625 萬 5,222 元，占負債及淨值 34.69%，其中流動負債 13 億 4,025 萬 6,750 元，占負債及淨值 8.31%；其他負債 42 億 5,599 萬 8,472 元，占負債及淨值 26.38%。

(三) 淨值總額 105 億 3,634 萬 142 元，占負債及淨值 65.31%，其中基金 80 億 1,525 萬 2,957 元，占負債及淨值 49.69%；公積 7 億 5,080 萬 3,636

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
總說明  
中華民國 101 年度

元，占負債及淨值 4.65%；累積賸餘 8 億 12 萬 7,945 元，占負債及淨值 4.96%；淨值其他項目 9 億 7,015 萬 5,604 元，占負債及淨值 6.01%。

六、其他：無。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會

臺中榮民總醫院作業基金

目 次

中華民國101年度

一、總說明-----	第 1	—	5 頁
二、主要表：			
(一)收支餘絀決算表-----	第 7	—	8 頁
(二)餘絀撥補決算表-----	第 9	—	9 頁
(三)現金流量決算表-----	第 10	—	11 頁
(四)平衡表-----	第 12	—	14 頁
三、附屬表：			
(一)業務收入明細表-----	第 15	—	15 頁
(二)醫療成本明細表-----	第 16	—	19 頁
(三)其他業務成本明細表-----	第 20	—	20 頁
(四)管理及總務費用明細表-----	第 21	—	22 頁
(五)研究發展及訓練費用明細表-----	第 23	—	25 頁
(六)業務外收入明細表-----	第 26	—	26 頁
(七)業務外費用明細表-----	第 27	—	27 頁
(八)資產折舊明細表-----	第 29	—	29 頁
(九)資產變賣明細表-----	第 30	—	31 頁
(十)資產報廢明細表-----	第 32	—	32 頁
(十一)國庫撥補款明細表-----	第 33	—	33 頁
(十二)固定資產建設改良擴充明細表-----	第 34	—	35 頁
(十三)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表-----	第 36	—	37 頁
(十四)主要營運項目執行績效摘要表-----	第 38	—	39 頁
(十五)基金數額增減明細表-----	第 41	—	41 頁
(十六)資金轉投資及其餘絀明細表-----	第 42	—	43 頁
(十七)員工人數彙計表-----	第 45	—	45 頁
(十八)用人費用彙計表-----	第 46	—	47 頁
(十九)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	第 49	—	49 頁
(二十)所屬作業單位收支概況表-----	第 50	—	51 頁
(二十一)各項費用彙計表-----	第 52	—	53 頁
(二十二)管制性項目及統計所需項目比較表-----	第 54	—	54 頁
四、附錄：			
(一)臺中榮民總醫院(本院)-----	第 1-1	—	1-45頁
(二)臺中榮民總醫院嘉義分院及灣橋分院-----	第 2-1	—	2-43頁
(二)臺中榮民總醫院埔里分院-----	第 3-1	—	3-41頁

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
收支餘絀決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	11,714,888,000	100.00	12,800,442,743	100.00	1,085,554,743	9.27	12,164,771,896	100.00
醫療收入	10,755,489,000	91.81	11,800,795,075	92.19	1,045,306,075	9.72	11,153,165,281	91.68
門診醫療收入	5,736,537,000	48.97	6,646,591,399	51.92	910,054,399	15.86	6,189,152,588	50.88
住院醫療收入	6,080,742,000	51.91	6,425,081,336	50.19	344,339,336	5.66	6,072,119,602	49.92
其他醫療收入	172,552,000	1.47	167,920,873	1.31	-4,631,127	-2.68	165,868,623	1.36
減：醫療折讓(-)	1,156,460,000	9.87	1,369,522,363	10.70	213,062,363	18.42	1,203,712,104	9.90
減：醫療優待免費(-)	77,882,000	0.66	69,276,170	0.54	-8,605,830	-11.05	70,263,428	0.58
其他業務收入	959,399,000	8.19	999,647,668	7.81	40,248,668	4.20	1,011,606,615	8.32
臨床教學研究補助收入	285,985,000	2.44	285,985,000	2.23			297,499,000	2.45
其他補助收入	642,383,000	5.48	660,094,391	5.16	17,711,391	2.76	658,330,602	5.41
雜項業務收入	31,031,000	0.26	53,568,277	0.42	22,537,277	72.63	55,777,013	0.46
業務成本與費用	11,922,632,000	101.77	12,881,088,797	100.63	958,456,797	8.04	12,271,794,492	100.88
醫療成本	10,127,899,000	86.45	10,941,021,961	85.47	813,122,961	8.03	10,457,044,429	85.96
門診醫療成本	4,360,480,000	37.22	4,854,426,758	37.92	493,946,758	11.33	4,604,269,803	37.85
住院醫療成本	5,626,541,000	48.03	5,943,794,071	46.43	317,253,071	5.64	5,718,069,253	47.01
其他醫療成本	140,878,000	1.20	142,801,132	1.12	1,923,132	1.37	134,705,373	1.11
其他業務成本	22,182,000	0.19	33,514,070	0.26	11,332,070	51.09	43,280,415	0.36
雜項業務成本	22,182,000	0.19	33,514,070	0.26	11,332,070	51.09	43,280,415	0.36
管理及總務費用	721,166,000	6.16	674,172,973	5.27	-46,993,027	-6.52	673,213,005	5.53
管理費用及總務費用	721,166,000	6.16	674,172,973	5.27	-46,993,027	-6.52	673,213,005	5.53
研究發展及訓練費用	1,051,385,000	8.97	1,232,379,793	9.63	180,994,793	17.21	1,098,256,643	9.03
研究發展費用	470,829,000	4.02	557,418,746	4.35	86,589,746	18.39	494,297,277	4.06
訓練費用	580,556,000	4.96	674,961,047	5.27	94,405,047	16.26	603,959,366	4.96
業務賸餘(短絀-)	-207,744,000	-1.77	-80,646,054	-0.63	127,097,946	-61.18	-107,022,596	-0.88



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
收支餘絀決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務外收入	468,547,000	4.00	358,356,068	2.80	-110,190,932	-23.52	472,243,526	3.88
財務收入	29,456,000	0.25	36,890,475	0.29	7,434,475	25.24	34,207,914	0.28
利息收入	29,456,000	0.25	36,890,475	0.29	7,434,475	25.24	34,207,914	0.28
其他業務外收入	439,091,000	3.75	321,465,593	2.51	-117,625,407	-26.79	438,035,612	3.60
財產交易賸餘								
資產使用及權利金收入	103,836,000	0.89	110,098,521	0.86	6,262,521	6.03	104,170,341	0.86
受託經營賸餘								
受贈收入	196,212,000	1.67			-196,212,000	-100.00	84,899,385	0.70
賠(補)償收入								
違規罰款收入	1,294,000	0.01	4,966,038	0.04	3,672,038	283.77	3,847,028	0.03
收回呆帳			8,618	0.00	8,618		286,117	0.00
雜項收入	137,749,000	1.18	206,392,416	1.61	68,643,416	49.83	244,832,741	2.01
業務外費用	31,189,000	0.27	65,495,050	0.51	34,306,050	109.99	31,219,409	0.26
其他業務外費用	31,189,000	0.27	65,495,050	0.51	34,306,050	109.99	31,219,409	0.26
財產交易短絀								
受託經營短絀								
雜項費用	31,189,000	0.27	65,495,050	0.51	34,306,050	109.99	31,219,409	0.26
業務外賸餘(短絀-)	437,358,000	3.73	292,861,018	2.29	-144,496,982	-33.04	441,024,117	3.63
本期賸餘(短絀-)	229,614,000	1.96	212,214,964	1.66	-17,399,036	-7.58	334,001,521	2.75



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
現金流量決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>業務活動之現金流量</b>				
本期賸餘(短絀-)	229,614,000	212,214,964	-17,399,036	-7.58
調整非現金項目	664,262,000	-486,423,450	-1,150,685,450	-173.23
業務活動之淨現金流入(流出-)	893,876,000	-274,208,486	-1,168,084,486	-130.68
<b>投資活動之現金流量</b>				
減少流動金融資產及短期貸墊款	558,000	233,000,382	232,442,382	41,656.34
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金				
減少固定資產及遞耗資產				
減少無形資產、遞延借項及其他資產	574,000	13,650,372	13,076,372	2,278.11
其他投資活動之現金流入				
增加流動金融資產及短期貸墊款		-245,495,450	-245,495,450	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金				
增加固定資產及遞耗資產	-491,323,000	-542,270,201	-50,947,201	10.37
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-92,462,000	-110,554,263	-18,092,263	19.57
其他投資活動之現金流出				
投資活動之淨現金流入(流出-)	-582,653,000	-651,669,160	-69,016,160	11.85
<b>融資活動之現金流量</b>				
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	312,149,000	923,374,098	611,225,098	195.81
增加長期負債				
增加基金、公積及填補短絀				
其他融資活動之現金流入				
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-374,479,000	-579,878,188	-205,399,188	54.85
減少長期負債				
減少基金及公積				
賸餘分配款				
其他融資活動之現金流出				
融資活動之淨現金流入(流出-)	-62,330,000	343,495,910	405,825,910	-651.09
<b>現金及約當現金之淨增(淨減-)</b>	248,893,000	-582,381,736	-831,274,736	-333.99
<b>期初現金及約當現金</b>	3,709,944,000	4,109,535,978	399,591,978	10.77
<b>期末現金及約當現金</b>	3,958,837,000	3,527,154,242	-431,682,758	-10.90

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
現金流量決算表  
中華民國101年度

註：不影響現金流量之投資及融資活動

1. 受贈固定資產與受贈公積同額增加7,014,454元，含機械及設備3,329,134元，交通及運輸設備3,520,120元，什項設備165,200元。
2. 受贈無形資產（電腦軟體）與受贈公積同額增加1,475,760元。
3. 提撥約聘僱人員離職金45,419,675元，支付約聘僱人員離職金47,024,674元，員工退休準備金孳息1,407,620元。
4. 代管資產與應付代管資產同額增加24,020,988元，同額減少3,831,642元。
5. 代管資產折舊提列轉入受贈公積數67,587,337元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	16,132,595,364	100.00	15,735,052,003	100.00	397,543,361	2.53
流動資產	7,346,198,539	45.54	7,039,549,771	44.74	306,648,768	4.36
現金	3,527,154,242	21.86	4,109,535,978	26.12	-582,381,736	-14.17
庫存現金	24,843	0.00	34,253	0.00	-9,410	-27.47
銀行存款	3,525,715,399	21.85	4,108,117,725	26.11	-582,402,326	-14.18
零用金及週轉金	1,414,000	0.01	1,384,000	0.01	30,000	2.17
應收款項	3,303,003,665	20.47	2,579,517,229	16.39	723,486,436	28.05
應收帳款						
備抵呆帳-應收帳款(-)						
應收醫療帳款	6,066,376,119	37.60	5,515,402,906	35.05	550,973,213	9.99
備抵醫療折讓(-)	2,802,466,561	17.37	2,978,760,027	18.93	-176,293,466	-5.92
備抵呆帳-應收醫療帳款(-)	3,360,564	0.02	2,900,207	0.02	460,357	15.87
應收利息	338,516	0.00	231,076	0.00	107,440	46.50
其他應收款	42,116,155	0.26	45,543,481	0.29	-3,427,326	-7.53
備抵呆帳-其他應收款(-)						
存貨	214,123,390	1.33	272,444,282	1.73	-58,320,892	-21.41
物料	1,270,489	0.01	958,575	0.01	311,914	32.54
醫療用品	212,852,901	1.32	271,485,707	1.73	-58,632,806	-21.60
預付款項	278,088,990	1.72	66,719,098	0.42	211,369,892	316.81
預付貨款	32,500	0.00	1,500	0.00	31,000	2,066.67
用品盤存	3,781,148	0.02	3,638,843	0.02	142,305	3.91
預付費用	263,702,533	1.63	42,204,771	0.27	221,497,762	524.82
進項稅額						
其他預付款	10,572,809	0.07	20,873,984	0.13	-10,301,175	-49.35
短期貸墊款	23,828,252	0.15	11,333,184	0.07	12,495,068	110.25
短期墊款	23,828,252	0.15	11,333,184	0.07	12,495,068	110.25
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	182,808,185	1.13	183,429,713	1.17	-621,528	-0.34
長期投資	28,800,000	0.18	28,800,000	0.18		
以成本衡量之金融資產-非流動	28,800,000	0.18	28,800,000	0.18		
準備金	154,008,185	0.95	154,629,713	0.98	-621,528	-0.40
退休及離職準備金	120,378,508	0.75	120,575,887	0.77	-197,379	-0.16
其他準備金	33,629,677	0.21	34,053,826	0.22	-424,149	-1.25
固定資產	6,040,385,989	37.44	5,962,029,895	37.89	78,356,094	1.31
土地	1,160,220,271	7.19	1,160,220,271	7.37		
土地	1,160,220,271	7.19	1,160,220,271	7.37		
土地改良物	881,280	0.01	969,692	0.01	-88,412	-9.12
土地改良物	29,438,323	0.18	29,438,323	0.19		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊-土地改良物(-)	28,557,043	0.18	28,468,631	0.18	88,412	0.31
房屋及建築	3,244,066,596	20.11	3,304,932,594	21.00	-60,865,998	-1.84
房屋及建築	4,883,241,177	30.27	4,844,877,741	30.79	38,363,436	0.79
累計折舊-房屋及建築(-)	1,639,174,581	10.16	1,539,945,147	9.79	99,229,434	6.44
機械及設備	1,457,352,167	9.03	1,311,610,201	8.34	145,741,966	11.11
機械及設備	6,384,295,550	39.57	6,252,502,166	39.74	131,793,384	2.11
累計折舊-機械及設備(-)	4,926,943,383	30.54	4,940,891,965	31.40	-13,948,582	-0.28
交通及運輸設備	24,131,868	0.15	25,991,526	0.17	-1,859,658	-7.15
交通及運輸設備	97,560,901	0.60	95,072,801	0.60	2,488,100	2.62
累計折舊-交通及運輸設備(-)	73,429,033	0.46	69,081,275	0.44	4,347,758	6.29
什項設備	55,574,856	0.34	56,639,639	0.36	-1,064,783	-1.88
什項設備	354,508,921	2.20	346,390,383	2.20	8,118,538	2.34
累計折舊-什項設備(-)	298,934,065	1.85	289,750,744	1.84	9,183,321	3.17
購建中固定資產	98,158,951	0.61	101,665,972	0.65	-3,507,021	-3.45
未完工程	98,158,951	0.61	25,565,972	0.16	72,592,979	283.94
預付工程及土地款						
訂購機件及設備款			76,100,000	0.48	-76,100,000	-100.00
無形資產	68,100,665	0.42	72,435,109	0.46	-4,334,444	-5.98
無形資產	68,100,665	0.42	72,435,109	0.46	-4,334,444	-5.98
專利權	1,282,053	0.01	155,458	0.00	1,126,595	724.69
電腦軟體	66,818,612	0.41	72,279,651	0.46	-5,461,039	-7.56
遞延借項	169,834,103	1.05	117,103,009	0.74	52,731,094	45.03
遞延費用	169,834,103	1.05	117,103,009	0.74	52,731,094	45.03
遞延費用	169,834,103	1.05	117,103,009	0.74	52,731,094	45.03
其他資產	2,325,267,883	14.41	2,360,504,506	15.00	-35,236,623	-1.49
什項資產	2,325,267,883	14.41	2,360,504,506	15.00	-35,236,623	-1.49
存出保證金	17,516,500	0.11	17,544,500	0.11	-28,000	-0.16
存出保證品						
催收款項	62,838,590	0.39	60,380,683	0.38	2,457,907	4.07
備抵呆帳-催收款項(-)	40,474,242	0.25	38,473,311	0.24	2,000,931	5.20
暫付及待結轉帳項	30,489,464	0.19	18,189,672	0.12	12,299,792	67.62
代管資產	2,917,439,062	18.08	2,925,267,245	18.59	-7,828,183	-0.27
累計折舊-代管資產(-)	662,541,491	4.11	622,404,283	3.96	40,137,208	6.45
受託經營權益						
其他什項資產						
合 計	16,132,595,364	100.00	15,735,052,003	100.00	397,543,361	2.53

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	5,596,255,222	34.69	5,487,004,376	34.87	109,250,846	1.99
流動負債	1,340,256,750	8.31	1,488,323,588	9.46	-148,066,838	-9.95
應付款項	1,334,365,241	8.27	1,480,077,840	9.41	-145,712,599	-9.84
應付票據						
應付帳款	93,072,628	0.58	237,323,452	1.51	-144,250,824	-60.78
應付代收款	171,200,181	1.06	123,627,108	0.79	47,573,073	38.48
應付費用	359,570,543	2.23	368,355,036	2.34	-8,784,493	-2.38
應付稅款	473,482	0.00	340,963	0.00	132,519	38.87
應付工程款	11,817,184	0.07	1,190,878	0.01	10,626,306	892.31
應付繳庫數						
其他應付款	698,231,223	4.33	749,240,403	4.76	-51,009,180	-6.81
預收款項	5,891,509	0.04	8,245,748	0.05	-2,354,239	-28.55
預收收入	1,112,391	0.01	904,644	0.01	207,747	22.96
預收定金						
銷項稅額						
其他預收款	4,779,118	0.03	7,341,104	0.05	-2,561,986	-34.90
其他負債	4,255,998,472	26.38	3,998,680,788	25.41	257,317,684	6.44
什項負債	4,255,998,472	26.38	3,998,680,788	25.41	257,317,684	6.44
存入保證金	137,976,108	0.86	126,556,364	0.80	11,419,744	9.02
應付保管款	29,036,334	0.18	26,844,603	0.17	2,191,731	8.16
應付退休及離職金	120,378,508	0.75	120,575,887	0.77	-197,379	-0.16
應付代管資產	2,254,897,571	13.98	2,302,862,962	14.64	-47,965,391	-2.08
暫收及待結轉帳項	1,666,784,357	10.33	1,374,491,229	8.74	292,293,128	21.27
其他什項負債	46,925,594	0.29	47,349,743	0.30	-424,149	-0.90
淨值	10,536,340,142	65.31	10,248,047,627	65.13	288,292,515	2.81
基金	8,015,252,957	49.68	8,015,252,957	50.94		
基金	8,015,252,957	49.68	8,015,252,957	50.94		
基金	8,015,252,957	49.68	8,015,252,957	50.94		
公積	750,803,636	4.65	679,652,317	4.32	71,151,319	10.47
資本公積	750,803,636	4.65	679,652,317	4.32	71,151,319	10.47
受贈公積	750,803,636	4.65	679,652,317	4.32	71,151,319	10.47
其他資本公積						
特別公積						
特別公積						
累積餘絀	800,127,945	4.96	582,986,749	3.71	217,141,196	37.25
累積賸餘	800,127,945	4.96	582,986,749	3.71	217,141,196	37.25
累積賸餘	800,127,945	4.96	582,986,749	3.71	217,141,196	37.25
累積短絀						
累積短絀						
淨值其他項目	970,155,604	6.01	970,155,604	6.17		
未實現重估增值	970,155,604	6.01	970,155,604	6.17		
未實現重估增值	970,155,604	6.01	970,155,604	6.17		
合 計	16,132,595,364	100.00	15,735,052,003	100.00	397,543,361	2.53

註：「信託代理與保證資產(負債)」本年度76,130,767元，及上年度76,768,777元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
業務收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	11,714,888,000	12,800,442,743	1,085,554,743	9.27	
醫療收入	10,755,489,000	11,800,795,075	1,045,306,075	9.72	
門診醫療收入	5,736,537,000	6,646,591,399	910,054,399	15.86	係因門診化療高價位藥品處方、檢驗檢查成長，致相關醫療收入增加。
住院醫療收入	6,080,742,000	6,425,081,336	344,339,336	5.66	
其他醫療收入	172,552,000	167,920,873	-4,631,127	-2.68	
減：醫療折讓	1,156,460,000	1,369,522,363	213,062,363	18.42	係參考健保局近期核付情形調高本年度提撥比率，及因醫療收入增加，提撥數相對增加。
減：醫療優待免費	77,882,000	69,276,170	-8,605,830	-11.05	係因實際優待免費的對象及金額較預計數低。
其他業務收入	959,399,000	999,647,668	40,248,668	4.20	
臨床教學研究補助收入	285,985,000	285,985,000			
其他補助收入	642,383,000	660,094,391	17,711,391	2.76	
雜項業務收入	31,031,000	53,568,277	22,537,277	72.63	係因垂直整合支援榮院及中部地區醫院醫療業務，致醫師支援收入較預計數高。



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療成本	10,127,899,000	10,941,021,961	813,122,961	8.03	
門診醫療成本	4,360,480,000	4,854,426,758	493,946,758	11.33	徐因醫療收入較預算數增加致藥品、衛材等醫療變動成本及契約人力等相對增加。
用人費用	1,454,685,000	1,373,009,605	-81,675,395	-5.61	
正式員額薪資	560,192,000	501,764,316	-58,427,684	-10.43	
聘僱及兼職人員薪資	93,311,000	70,710,459	-22,600,541	-24.22	
超時工作報酬	40,806,000	48,315,778	7,509,778	18.40	
獎金	513,242,000	530,209,734	16,967,734	3.31	
退休及卹償金	141,422,000	126,600,415	-14,821,585	-10.48	
福利費	105,654,000	95,326,607	-10,327,393	-9.77	
提繳費	58,000	82,296	24,296	41.89	
服務費用	452,011,000	585,741,714	133,730,714	29.59	
水電費	54,069,000	59,481,882	5,412,882	10.01	
郵電費	3,710,000	4,085,833	375,833	10.13	
旅運費	934,000	1,538,933	604,933	64.77	
印刷裝訂與廣告費	5,302,000	5,466,203	164,203	3.10	
修理保養及保固費	60,753,000	61,130,627	377,627	0.62	
保險費	452,000	240,881	-211,119	-46.71	
一般服務費	108,895,000	118,015,498	9,120,498	8.38	
專業服務費	216,870,000	334,755,857	117,885,857	54.36	
公共關係費	1,026,000	1,026,000			
材料及用品費	2,189,530,000	2,642,623,296	453,093,296	20.69	
使用材料費	6,337,000	6,650,755	313,755	4.95	
用品消耗	9,271,000	12,621,748	3,350,748	36.14	
商品及醫療用品	2,173,922,000	2,623,350,793	449,428,793	20.67	
租金與利息	39,632,000	52,834,692	13,202,692	33.31	
房租		231,000	231,000		
機器租金	35,992,000	49,103,788	13,111,788	36.43	
交通及運輸設備租金	1,637,000	2,166,740	529,740	32.36	
什項設備租金	2,003,000	1,333,164	-669,836	-33.44	
折舊、折耗及攤銷	216,522,000	188,156,423	-28,365,577	-13.10	
房屋折舊	41,684,000	32,501,215	-9,182,785	-22.03	
機械及設備折舊	137,261,000	118,783,365	-18,477,635	-13.46	
交通及運輸設備折舊	2,428,000	2,318,710	-109,290	-4.50	
什項設備折舊	5,412,000	4,380,012	-1,031,988	-19.07	
代管資產折舊	26,483,000	25,463,588	-1,019,412	-3.85	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
攤銷	3,254,000	4,709,533	1,455,533	44.73	
稅捐與規費	1,538,000	1,990,182	452,182	29.40	
消費與行為稅	1,249,000	1,552,252	303,252	24.28	
規費	289,000	437,930	148,930	51.53	
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	5,548,000	6,176,140	628,140	11.32	
會費	5,548,000	6,176,140	628,140	11.32	
短絀、賠償與保險給付	60,000	1,361,805	1,301,805	2,169.68	
各項短絀	60,000	1,361,805	1,301,805	2,169.68	
其他	954,000	2,532,901	1,578,901	165.50	
其他費用	954,000	2,532,901	1,578,901	165.50	
住院醫療成本	5,626,541,000	5,943,794,071	317,253,071	5.64	
用人費用	2,569,633,000	2,420,263,296	-149,369,704	-5.81	
正式員額薪資	970,981,000	861,212,822	-109,768,178	-11.30	
聘僱及兼職人員薪資	222,070,000	170,843,771	-51,226,229	-23.07	
超時工作報酬	71,363,000	82,835,778	11,472,778	16.08	
獎金	824,300,000	872,864,707	48,564,707	5.89	
退休及卹償金	329,274,000	297,441,785	-31,832,215	-9.67	
福利費	151,579,000	134,986,961	-16,592,039	-10.95	
提繳費	66,000	77,472	11,472	17.38	
服務費用	715,257,000	912,576,529	197,319,529	27.59	
水電費	87,142,000	97,154,143	10,012,143	11.49	
郵電費	4,508,000	4,338,092	-169,908	-3.77	
旅運費	602,000	722,675	120,675	20.05	
印刷裝訂與廣告費	6,199,000	4,446,093	-1,752,907	-28.28	
修理保養及保固費	94,742,000	100,952,596	6,210,596	6.56	
保險費	852,000	271,064	-580,936	-68.18	
一般服務費	174,829,000	185,932,786	11,103,786	6.35	
專業服務費	344,953,000	517,329,080	172,376,080	49.97	
公共關係費	1,430,000	1,430,000			
材料及用品費	1,988,556,000	2,281,971,698	293,415,698	14.76	
使用材料費	8,677,000	11,286,657	2,609,657	30.08	
用品消耗	12,637,000	18,110,202	5,473,202	43.31	
商品及醫療用品	1,967,242,000	2,252,574,839	285,332,839	14.50	
租金與利息	27,771,000	38,738,529	10,967,529	39.49	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
機器租金	26,459,000	34,671,372	8,212,372	31.04	
交通及運輸設備租金	10,000	2,211,273	2,201,273	22,012.73	
什項設備租金	1,302,000	1,855,884	553,884	42.54	
折舊、折耗及攤銷	318,763,000	278,551,536	-40,211,464	-12.61	
房屋折舊	61,035,000	47,591,920	-13,443,080	-22.03	
機械及設備折舊	205,028,000	179,790,065	-25,237,935	-12.31	
交通及運輸設備折舊	3,057,000	2,971,196	-85,804	-2.81	
什項設備折舊	7,851,000	6,269,879	-1,581,121	-20.14	
代管資產折舊	35,868,000	34,081,488	-1,786,512	-4.98	
攤銷	5,924,000	7,846,988	1,922,988	32.46	
稅捐與規費	410,000	971,962	561,962	137.06	
消費與行為稅	257,000	853,126	596,126	231.96	
規費	153,000	118,836	-34,164	-22.33	
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	5,187,000	3,658,093	-1,528,907	-29.48	
會費	5,187,000	3,658,093	-1,528,907	-29.48	
短絀、賠償與保險給付	159,000	6,017,755	5,858,755	3,684.75	
各項短絀	159,000	6,017,755	5,858,755	3,684.75	
其他	805,000	1,044,673	239,673	29.77	
其他費用	805,000	1,044,673	239,673	29.77	
其他醫療成本	140,878,000	142,801,132	1,923,132	1.37	
用人費用	23,962,000	22,263,168	-1,698,832	-7.09	
正式員額薪資	15,276,000	14,042,237	-1,233,763	-8.08	
超時工作報酬	312,000	391,506	79,506	25.48	
獎金	1,368,000	1,060,763	-307,237	-22.46	
退休及卹償金	5,484,000	5,413,398	-70,602	-1.29	
福利費	1,522,000	1,355,264	-166,736	-10.96	
服務費用	88,212,000	89,734,726	1,522,726	1.73	
水電費	1,188,000	1,411,240	223,240	18.79	
郵電費	48,000	44,142	-3,858	-8.04	
旅運費	24,000	38,474	14,474	60.31	
印刷裝訂與廣告費	36,000	48,487	12,487	34.69	
修理保養及保固費	2,868,000	3,429,881	561,881	19.59	
保險費	12,000	11,500	-500	-4.17	
一般服務費	84,036,000	84,751,002	715,002	0.85	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
材料及用品費	26,112,000	28,747,940	2,635,940	10.09	
使用材料費	72,000	97,878	25,878	35.94	
用品消耗	26,040,000	28,650,062	2,610,062	10.02	
折舊、折耗及攤銷	2,556,000	1,952,168	-603,832	-23.62	
房屋折舊	1,368,000	1,069,553	-298,447	-21.82	
機械及設備折舊	168,000	141,067	-26,933	-16.03	
交通及運輸設備折舊	24,000	21,866	-2,134	-8.89	
什項設備折舊	996,000	719,682	-276,318	-27.74	
稅捐與規費		58,750	58,750		
消費與行為稅		58,750	58,750		
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	36,000	44,380	8,380	23.28	
會費	36,000	44,380	8,380	23.28	

- 註：1. 一般服務費內含契僱人力192人(行政人員)，計時計件人員酬金預算數60,294,000元、決算數80,634,656元。  
專業服務費內含契僱人力1,334人(醫師63人、護理人員964人、其他醫事人員307人)，專技人員酬金預算數543,573,000元、決算數807,048,729元。
2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養61人，相關費用預算數58,004,000元、決算數59,310,433元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環保廢棄物清理7人，相關費用預算數6,117,000元、決算數9,435,825元；營養膳食勞務44人，相關費用預算數86,570,000元、決算數81,471,082元；環境及設備維護保養186人，相關費用預算數65,704,000元、決算數79,447,654元；照顧服務員193人，相關費用預算數72,298,000元、決算數36,863,817元；醫療行政雜務212人，相關費用預算數51,902,000元、決算數63,376,262元、安全維護警衛勤務41人，相關費用預算數7,714,000元、決算數13,375,591元；交通及運輸設備租金內含勞務承攬人力，醫療行政雜務1人，未編列預算數、決算數529,660元。
3. 門診醫療成本：  
公共關係費決算數1,026,000元，與預算數相同。
4. 住院醫療成本：  
公共關係費決算數1,430,000元，與預算數相同。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
其他業務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	22,182,000	33,514,070	11,332,070	51.09	
雜項業務成本	22,182,000	33,514,070	11,332,070	51.09	主要係因醫師對外支援增加致相對費用增加。
用人費用	6,009,000	1,302,892	-4,706,108	-78.32	
正式員額薪資	6,009,000	1,302,892	-4,706,108	-78.32	
服務費用	15,998,000	32,211,178	16,213,178	101.35	
專業服務費	15,998,000	32,211,178	16,213,178	101.35	
材料及用品費	175,000		-175,000	-100.00	
商品及醫療用品	175,000		-175,000	-100.00	

註：專業服務費內含專技人員酬金未編列預算數、決算數6,220元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	721,166,000	674,172,973	-46,993,027	-6.52	
管理費用及總務費用	721,166,000	674,172,973	-46,993,027	-6.52	
用人費用	446,851,000	400,423,216	-46,427,784	-10.39	
正式員額薪資	222,024,000	197,303,629	-24,720,371	-11.13	
聘僱及兼職人員薪資	11,890,000	8,123,596	-3,766,404	-31.68	
超時工作報酬	15,395,000	16,942,665	1,547,665	10.05	
獎金	64,578,000	63,188,112	-1,389,888	-2.15	
退休及卹償金	85,199,000	72,815,391	-12,383,609	-14.53	
福利費	47,697,000	41,962,199	-5,734,801	-12.02	
提繳費	68,000	87,624	19,624	28.86	
服務費用	129,082,000	148,528,998	19,446,998	15.07	
水電費	20,962,000	23,307,151	2,345,151	11.19	
郵電費	3,103,000	3,268,384	165,384	5.33	
旅運費	523,000	913,137	390,137	74.60	
印刷裝訂與廣告費	3,130,000	3,702,732	572,732	18.30	
修理保養及保固費	25,914,000	28,227,167	2,313,167	8.93	
保險費	790,000	515,028	-274,972	-34.81	
一般服務費	65,492,000	80,900,524	15,408,524	23.53	
專業服務費	7,056,000	5,582,875	-1,473,125	-20.88	
公共關係費	2,112,000	2,112,000			
材料及用品費	22,526,000	20,870,939	-1,655,061	-7.35	
使用材料費	7,385,000	8,693,612	1,308,612	17.72	
用品消耗	15,141,000	12,177,327	-2,963,673	-19.57	
租金與利息	19,901,000	2,885,491	-17,015,509	-85.50	
機器租金	18,778,000	2,135,192	-16,642,808	-88.63	
交通及運輸設備租金	221,000		-221,000	-100.00	
什項設備租金	902,000	750,299	-151,701	-16.82	
折舊、折耗及攤銷	99,602,000	99,614,723	12,723	0.01	
土地改良物折舊	132,000	88,412	-43,588	-33.02	
房屋折舊	14,958,000	11,659,234	-3,298,766	-22.05	
機械及設備折舊	49,882,000	43,980,183	-5,901,817	-11.83	
交通及運輸設備折舊	1,520,000	1,579,161	59,161	3.89	
什項設備折舊	5,147,000	4,722,010	-424,990	-8.26	
代管資產折舊	8,262,000	8,042,261	-219,739	-2.66	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
攤銷	19,701,000	29,543,462	9,842,462	49.96	
稅捐與規費	1,506,000	771,399	-734,601	-48.78	
消費與行為稅	491,000	350,683	-140,317	-28.58	
規費	1,015,000	420,716	-594,284	-58.55	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	1,044,000	716,848	-327,152	-31.34	
會費	1,044,000	716,848	-327,152	-31.34	
其他	654,000	361,359	-292,641	-44.75	
其他費用	654,000	361,359	-292,641	-44.75	

註：1. 一般服務費內含契僱人力94人(行政人員)，計時計件人員酬金預算數37,756,000元、決算數43,803,321元。專業服務費內含契僱人力2人(其他醫事人員)，專技人員酬金預算數1,796,000元、決算數456,995元。

2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養15人，相關費用預算數9,596,000元、決算數9,098,969元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環保廢棄物清理1人，相關費用預算數99,000元、決算數72,553元；環境及設備維護保養33人，相關費用預算數11,215,000元、決算數13,859,299元；醫療行政雜務35人，相關費用預算數8,645,000元、決算數10,314,124元；安全維護警衛勤務17人，相關費用預算數3,569,000元，決算數4,296,155元。

3. 公共關係費決算數2,112,000元，與預算數相同。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	1,051,385,000	1,232,379,793	180,994,793	17.21	係因醫療收入成長致工作獎金支出相對增加。
研究發展費用	470,829,000	557,418,746	86,589,746	18.39	
用人費用	232,623,000	254,560,256	21,937,256	9.43	
正式員額薪資	41,568,000	38,261,884	-3,306,116	-7.95	
聘僱及兼職人員薪資	17,508,000	13,806,359	-3,701,641	-21.14	
超時工作報酬	720,000	887,412	167,412	23.25	
獎金	139,672,000	170,459,785	30,787,785	22.04	
退休及卹償金	15,733,000	15,068,232	-664,768	-4.23	
資遣費		425,567	425,567		
福利費	17,422,000	15,651,017	-1,770,983	-10.17	
服務費用	177,033,000	234,837,438	57,804,438	32.65	
水電費	1,248,000	1,562,062	314,062	25.17	
郵電費	409,000	423,440	14,440	3.53	
旅運費	1,164,000	1,060,888	-103,112	-8.86	
印刷裝訂與廣告費	3,454,000	1,700,050	-1,753,950	-50.78	
修理保養及保固費	7,632,000	7,311,027	-320,973	-4.21	
保險費	12,000		-12,000	-100.00	
一般服務費	98,117,000	124,930,776	26,813,776	27.33	
專業服務費	64,997,000	97,849,195	32,852,195	50.54	
材料及用品費	35,845,000	47,429,166	11,584,166	32.32	
使用材料費	1,309,000	2,246,179	937,179	71.60	
用品消耗	14,748,000	16,728,698	1,980,698	13.43	
商品及醫療用品	19,788,000	28,454,289	8,666,289	43.80	
租金與利息	219,000	79,000	-140,000	-63.93	
機器租金	195,000		-195,000	-100.00	
什項設備租金	24,000	79,000	55,000	229.17	
折舊、折耗及攤銷	22,404,000	18,001,086	-4,402,914	-19.65	
房屋折舊	5,628,000	4,386,152	-1,241,848	-22.07	
機械及設備折舊	15,300,000	12,498,519	-2,801,481	-18.31	
交通及運輸設備折舊	120,000	109,335	-10,665	-8.89	
什項設備折舊	1,356,000	980,304	-375,696	-27.71	
攤銷		26,776	26,776		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	2,328,000	2,511,800	183,800	7.90	



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
會費	48,000	81,800	33,800	70.42	
捐助、補助與獎助	2,280,000	2,430,000	150,000	6.58	
其他	377,000		-377,000	-100.00	
其他費用	377,000		-377,000	-100.00	
訓練費用	580,556,000	674,961,047	94,405,047	16.26	係因醫療收入 成長致工作獎 金支出相對增 加，及配合衛 生署PGY訓練 場次增加致相 關支出增加， 另嘉義分院因 應醫院教學評 鑑增加相關訓 練人力成本。
用人費用	415,869,000	464,936,986	49,067,986	11.80	
正式員額薪資	73,434,000	93,627,473	20,193,473	27.50	
聘僱及兼職人員薪資	87,384,000	75,269,997	-12,114,003	-13.86	
超時工作報酬	8,856,000	11,001,721	2,145,721	24.23	
獎金	196,417,000	238,293,114	41,876,114	21.32	
退休及卹償金	20,868,000	20,493,114	-374,886	-1.80	
福利費	28,910,000	26,251,567	-2,658,433	-9.20	
服務費用	118,867,000	158,433,058	39,566,058	33.29	
水電費	13,088,000	17,492,627	4,404,627	33.65	
郵電費	63,000	67,531	4,531	7.19	
旅運費	4,000,000	3,541,746	-458,254	-11.46	
印刷裝訂與廣告費	2,218,000	1,588,975	-629,025	-28.36	
修理保養及保固費	7,379,000	11,760,973	4,381,973	59.38	
保險費		854	854		
一般服務費	76,210,000	82,763,680	6,553,680	8.60	
專業服務費	15,909,000	41,216,672	25,307,672	159.08	
材料及用品費	37,522,000	43,529,792	6,007,792	16.01	
使用材料費	260,000	106,808	-153,192	-58.92	
用品消耗	37,226,000	43,406,860	6,180,860	16.60	
商品及醫療用品	36,000	16,124	-19,876	-55.21	
租金與利息	475,000	44,877	-430,123	-90.55	
機器租金	7,000		-7,000	-100.00	
交通及運輸設備租金	420,000		-420,000	-100.00	
什項設備租金	48,000	44,877	-3,123	-6.51	
折舊、折耗及攤銷	5,820,000	4,635,070	-1,184,930	-20.36	
房屋折舊	2,592,000	2,021,360	-570,640	-22.02	
機械及設備折舊	2,412,000	1,974,936	-437,064	-18.12	
交通及運輸設備折舊	264,000	240,069	-23,931	-9.06	
什項設備折舊	552,000	398,705	-153,295	-27.77	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
稅捐與規費		1,800	1,800		
規費		1,800	1,800		
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	1,754,000	2,369,832	615,832	35.11	
會費	1,754,000	2,369,832	615,832	35.11	
其他	249,000	1,009,632	760,632	305.47	
其他費用	249,000	1,009,632	760,632	305.47	

- 註：1. 一般服務費內含契僱人力464人(實習醫生166人、行政人員298人)，計時計件人員酬金預算數139,812,000元、決算數166,498,897元。專業服務費內含契僱人力176人(醫師13人、護理人員126人、其他醫事人員37人)，專技人員酬金預算數71,712,000元、決算數109,239,168元。
2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養7人，相關費用預算數5,122,000元、決算數4,575,147元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環境及設備維護保養41人，相關費用預算數16,220,000元、決算數17,799,890元；醫療行政雜務58人，相關費用預算數15,079,000元、決算數17,893,888元。
3. 研究發展費用：  
    國外旅費決算數822,872元，較預算數1,020,000元，減少197,128元，係依出國計畫覈實支付國外旅費。
4. 訓練費用：  
    國外旅費決算數2,187,313元，較預算數2,919,000元，減少731,687元，係依出國計畫覈實支付國外旅費。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
業務外收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	468,547,000	358,356,068	-110,190,932	-23.52	
財務收入	29,456,000	36,890,475	7,434,475	25.24	
利息收入	29,456,000	36,890,475	7,434,475	25.24	係金融機構存款利率較預計高，致利息收入增加。
其他業務外收入	439,091,000	321,465,593	-117,625,407	-26.79	
資產使用及權利金收入	103,836,000	110,098,521	6,262,521	6.03	
受贈收入	196,212,000		-196,212,000	-100.00	主要係藥品管理費收入依契約改為進貨折讓，致受贈收入較預計減少所致。
違規罰款收入	1,294,000	4,966,038	3,672,038	283.77	係因廠商違約倒閉、逾期、缺失等違規，致罰款收入較預計數增加。
收回呆帳		8,618	8,618		
雜項收入	137,749,000	206,392,416	68,643,416	49.83	主要係沖轉以前年度備抵醫療折讓配合中央健保局結算作業辦理帳務沖轉所致。
合 計	468,547,000	358,356,068	-110,190,932	-23.52	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
業務外費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	31,189,000	65,495,050	34,306,050	109.99	
其他業務外費用	31,189,000	65,495,050	34,306,050	109.99	
雜項費用	31,189,000	65,495,050	34,306,050	109.99	
用人費用		1,193,584	1,193,584		
正式員額薪資		907,285	907,285		
超時工作報酬		39,883	39,883		
獎金		246,416	246,416		
服務費用	1,380,000	2,086,632	706,632	51.21	
印刷裝訂與廣告費	228,000	132,839	-95,161	-41.74	
一般服務費		424,127	424,127		
專業服務費	1,152,000	1,529,666	377,666	32.78	
材料及用品費	2,484,000	2,575,908	91,908	3.70	
用品消耗	2,484,000	2,575,908	91,908	3.70	
租金與利息		949,246	949,246		
機器租金		949,246	949,246		
稅捐與規費	5,131,000	2,236,337	-2,894,663	-56.42	
土地稅	1,249,000	1,103,930	-145,070	-11.61	
房屋稅	1,088,000	912,896	-175,104	-16.09	
消費與行為稅	2,794,000	219,511	-2,574,489	-92.14	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	3,372,000	1,000,000	-2,372,000	-70.34	
捐助、補助與獎助	3,372,000	1,000,000	-2,372,000	-70.34	
短絀、賠償與保險給付		1,170,893	1,170,893		
賠償給付		1,170,893	1,170,893		
其他	18,822,000	54,282,450	35,460,450	188.40	
其他費用	18,822,000	54,282,450	35,460,450	188.40	

註：一般服務費內含契僱人力1人(行政人員)，計時計件人員酬金未編列預算數、決算數424,127元。專業服務費內含專技人員酬金未編列預算數、決算數190,476元。

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
資產折舊明細表  
中華民國101年度

單位:新臺幣元

項 目	土地改 良物	房屋及 建築	機械及 設備	交通及運 輸設備	什項設備	什項資產	合 計
原值	29,438,323	4,844,877,741	6,252,502,166	95,072,801	346,390,383	2,449,852,737	14,018,134,151
減:以前年度已提折舊數	28,468,631	1,539,945,147	4,940,891,965	69,081,275	289,750,744	622,404,283	7,490,542,045
上年度期末帳面價值	969,692	3,304,932,594	1,311,610,201	25,991,526	56,639,639	1,827,448,454	6,527,592,106
加:本年度新增資產價值		37,059,760	427,208,058	5,380,679	16,365,809	1,323,114	487,337,420
減:本年度減少資產價值							
加減:調整欄		1,303,676	75,702,043		40,000		77,045,719
減:本年度提列折舊數	88,412	99,229,434	357,168,135	7,240,337	17,470,592	67,587,337	548,784,247
本年度期末帳面價值	881,280	3,244,066,596	1,457,352,167	24,131,868	55,574,856	1,761,184,231	6,543,190,998
本年度提列折舊數	88,412	99,229,434	357,168,135	7,240,337	17,470,592	67,587,337	548,784,247
醫療成本		81,162,688	298,714,497	5,311,772	11,369,573	59,545,076	456,103,606
管理及總務費用	88,412	11,659,234	43,980,183	1,579,161	4,722,010	8,042,261	70,071,261
研究發展及訓練費用		6,407,512	14,473,455	349,404	1,379,009		22,609,380
業務外費用							

註:1. 本年度新增資產價值中包括受贈「機械及設備」3,329,134元、「交通及運輸設備」3,520,120元及「什項設備」165,200元。

2. 調整欄:

(1)增加包括未完工程轉入「房屋及建築」1,303,676元;購建中固定資產轉正「機械及設備」76,060,000元、什項設備40,000元。

(2)減少包括調整以前年度「累計折舊-機械設備」357,957元。

行政院國軍退除役  
臺中榮民總  
資產變賣  
中華民國

科 目	決 算				
	帳 面 價 值			變 賣	
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)	總收入(4)	處理費用(5)
固定資產					
土地					
土地改良物					
房屋及建築					
機械及設備					
交通及運輸設備					
什項設備					
其他資產					
非業務資產					
委託處分資產					
閒置資產					
合 計					





行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
資產報廢明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	算 數						報廢損失預算數	比較增減	
	帳 面 價 值			殘餘價值(4)	未實現重估增值減少數(5)	報廢短絀(6)=(3)-(4)-(5)		金額	%
	成本或重估價值(1)	已提折舊額(2)	淨額(3)=(1)-(2)						
固定資產	385,513,950	385,513,950							
土地改良物									
房屋及建築									
機械及設備	374,334,100	374,334,100							
交通及運輸設備	2,892,579	2,892,579							
什項設備	8,287,271	8,287,271							
租賃權益改良									
其他資產									
非業務資產									

註：代管資產原值27,450,129元，已悉數提列折舊，無報廢短絀。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
國庫撥補款明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
國庫增撥基金數				
國庫填補短絀數				
合 計				

行政院國軍退除役  
臺中榮民總  
固定資產建設改  
中華民國

科 目	可 用				
	以 保	前 年 留	度 本 預	年 算 度 數	本 年 度 奉 准 數
固定資產之增置					
土地					
土地					
購建中固定資產					
土地改良物					
土地改良物					
購建中固定資產					
房屋及建築			69,563,869	56,000,000	
房屋及建築			69,563,869	56,000,000	
購建中固定資產					
機械及設備			18,313,449	413,780,000	
機械及設備			18,313,449	413,780,000	
購建中固定資產					
交通及運輸設備				1,700,000	
交通及運輸設備				1,700,000	
購建中固定資產					
什項設備			980,000	11,077,000	
什項設備			980,000	11,077,000	
購建中固定資產					
小計			88,857,318	482,557,000	
撥入受贈及整理					
土地					
土地改良物					
房屋及建築					
機械設備					
交通及運輸設備					
什項設備					
小計					
合計			88,857,318	482,557,000	

註：機械及設備原法定預算422,546,000元，行政院101年2月10日院授輔陸字第1010008496號函核准上年度先行辦

官兵輔導委員會  
醫院作業基金  
良擴充明細表  
101年度

單位：新臺幣元

預 算 數		決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 留 度 數
調 整 數	合 計			
-10,835,000	114,728,869	110,956,661	-3,772,208	
-10,835,000	114,728,869	37,059,760	-77,669,109	
		73,896,901	73,896,901	
6,067,990	438,161,439	423,878,924	-14,282,515	4,307,776
6,067,990	438,161,439	423,878,924	-14,282,515	4,307,776
174,180	1,874,180	1,860,559	-13,621	
174,180	1,874,180	1,860,559	-13,621	
4,592,830	16,649,830	16,200,609	-449,221	
4,592,830	16,649,830	16,200,609	-449,221	
	571,414,318	552,896,753	-18,517,565	4,307,776
		1,303,676	1,303,676	
		79,389,134	79,389,134	
		3,520,120	3,520,120	
		205,200	205,200	
		84,418,130	84,418,130	
	571,414,318	637,314,883	65,900,565	4,307,776

理8,766,000元。

行政院國軍退除役  
臺中榮民總  
固定資產建設改良擴充計  
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算數					
	金額	目標能量	進度起訖年月	可用預算數					
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
一般建築及設備	571,414,318		88,857,318	482,557,000				571,414,318	
土地									
土地									
購建中固定資產									
土地改良物									
土地改良物									
購建中固定資產									
房屋及建築			69,563,869	56,000,000		-10,835,000		114,728,869	
房屋及建築			69,563,869	56,000,000		-10,835,000		114,728,869	
購建中固定資產									
機械及設備			18,313,449	413,780,000		6,067,990		438,161,439	
機械及設備			18,313,449	413,780,000		6,067,990		438,161,439	
購建中固定資產									
交通及運輸設備				1,700,000			174,180	1,874,180	
交通及運輸設備				1,700,000			174,180	1,874,180	
購建中固定資產									
什項設備			980,000	11,077,000		4,592,830		16,649,830	
什項設備			980,000	11,077,000		4,592,830		16,649,830	
購建中固定資產									
合計			88,857,318	482,557,000				571,414,318	

註：機械及設備原法定預算422,546,000元，行政院101年2月10日院授輔陸字第1010008496號函核准上年度先行辦理。

官兵輔導委員會  
醫院作業基金  
畫預算與實際進度比較表  
101年度

單位：新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本年度金額	本年 度金 額占 可用 預算 數%	截至本年度 累計數金額	截至本年度 累計決算數 占累計預算 數%	
金 額	占全 部計 畫%					
571,414,318		552,896,753	96.76	552,896,753	96.76	
114,728,869		110,956,661	96.71	110,956,661	96.71	
114,728,869		37,059,760	32.30	37,059,760	32.30	
		73,896,901		73,896,901		
438,161,439		423,878,924	96.74	423,878,924	96.74	
438,161,439		423,878,924	96.74	423,878,924	96.74	
1,874,180		1,860,559	99.27	1,860,559	99.27	
1,874,180		1,860,559	99.27	1,860,559	99.27	
16,649,830		16,200,609	97.30	16,200,609	97.30	
16,649,830		16,200,609	97.30	16,200,609	97.30	
571,414,318		552,896,753	96.76	552,896,753	96.76	

8,766,000元。

行政院國軍退除役  
臺中榮民總  
主要營運項目執  
中華民國

項 目	單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
門診病患醫療	人/次	2,316,820	4,360,480,000	2,288,162	4,854,426,758
住院病患醫療	人/日	933,000	5,626,541,000	867,205	5,943,794,071

官兵輔導委員會  
醫院作業基金  
行績效摘要表  
101年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		減 備註
	量	%	金 額	%	
	-28,658	-1.24	493,946,758	11.33	主要係因醫療收入較預算 數增加致藥品、衛材等醫 療變動成本及契約人力等 相對增加。
	-65,795	-7.05	317,253,071	5.64	



本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
基金數額增減明細表  
中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	8,015,253,000	8,015,252,957	-43	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他				
減：				
填補短絀				
解繳國庫				
其他				
期末基金數額	8,015,253,000	8,015,252,957	-43	

行政院國軍退除役

臺中榮民總

資金轉投資及

中華民國101

轉 投 資 事 業 名 稱	會計年度 起訖年月	期初資本總 額(1)	期 末 資 本 額		營業收入 (4)	稅前盈虧 (5)	純益 率% (5/4)
			金額(2)	股數(3)			
榮民製藥股份有限公司	101年1月1 日至101年 12月31日	320,000,000	320,000,000	32,000,000	314,057,075	-22,386,986	-7.13

官兵輔導委員會  
醫院作業基金  
其餘細明細表  
年12月31日

單位：新臺幣元

盈虧占 資本比 率% (5/1)	基 金 期 末 投 資 額			投 資 收 入			備 註
	金額(6)	股數(7)	股權占 有率% (7/3)	現金 股利	其他	合計	
-7.00	28,800,000	2,880,000	9.00				該公司代工業務受 景氣影響，及尚未 通過PIC/S GMP認證 ，故發生虧損。

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
員工人數彙計表  
中華民國101年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	3,297	2,888	-409	
專任人員	3,297	2,888	-409	
職員	2,485	2,224	-261	
技工	174	168	-6	
工友	185	168	-17	
聘用	453	328	-125	
兼任人員				
管理會委員				
顧問人員				
其他兼任人員				
資本支出部分				
專任人員				
職員				
技工				
工友				
聘用				
兼任人員				
管理會委員				
顧問人員				
其他兼任人員				
總 計	3,297	2,888	-409	

註：1. 進用契僱人力2,263人，計時計件人員751人（實習醫生166人、行政人員585人）；專技人員1,512人（醫師76人、護理人員1,090人、其他醫事人員346人）。

2. 勞務承攬人力952人（環境及設備維護保養343人、環保廢棄物清理8人、營養膳食勞務44人、照顧服務員193人、醫療行政雜務305人、交通及運輸設備租金1人、安全維護警衛勤務58人）。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
用人費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	算 數											
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
業務總支出部分	1,889,484,000	432,163,000	137,452,000		1,739,577,000	597,980,000		352,784,000	192,000	5,149,632,000		5,149,632,000
醫療成本	1,546,449,000	315,381,000	112,481,000		1,338,910,000	476,180,000		258,755,000	124,000	4,048,280,000		4,048,280,000
其他業務成本	6,009,000									6,009,000		6,009,000
管理及總務費用	222,024,000	11,890,000	15,395,000		64,578,000	85,199,000		47,697,000	68,000	446,851,000		446,851,000
研究發展與訓練費用	115,002,000	104,892,000	9,576,000		336,089,000	36,601,000		46,332,000		648,492,000		648,492,000
業務外費用												
資本支出部分												
合 計	1,889,484,000	432,163,000	137,452,000		1,739,577,000	597,980,000		352,784,000	192,000	5,149,632,000		5,149,632,000

註：1. 進用契僱人力預算數854,943,000元，決算數1,208,302,589元，計時計件人員酬金預算數237,862,000元，決算數  
2. 勞務承攬預算數417,854,000元，決算數421,720,349元（環境及設備維護保養預算數165,861,000元，決算數  
81,471,082元；照顧服務員預算數72,298,000元，決算數36,863,817元；醫療行政雜務預算數75,626,000元，決算數

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
用人費用彙計表  
中華民國101年度

單位

項 目	算										
	正式員額 薪資	聘僱人員 薪資	超時工作 報酬	津 貼	獎金	退休及 卹償金	資遣 費	福利費	提繳費	合計	兼任人 員費用
業務總支出部分	1,708,422,538	332,417,357	160,414,743		1,876,322,631	537,333,903	425,567	315,014,833	247,392	4,930,598,964	7,354,039
醫療成本	1,377,019,375	241,554,230	131,543,062		1,404,135,204	429,455,598		231,668,832	159,768	3,815,536,069	
其他業務成本	1,302,892									1,302,892	
管理及總務費用	197,303,629	8,123,596	16,942,665		63,188,112	72,815,391		41,962,199	87,624	400,423,216	
研究發展與訓練費用	131,889,357	82,739,531	11,889,133		408,752,899	35,062,914	425,567	41,383,802		712,143,203	7,354,039
業務外費用	907,285		39,883		246,416					1,193,584	
資本支出部分											
合 計	1,708,422,538	332,417,357	160,414,743		1,876,322,631	537,333,903	425,567	315,014,833	247,392	4,930,598,964	7,354,039

291,361,001元，專技人員酬金預算數617,081,000元，決算數916,941,588元。

184,091,392元；環保廢棄物清理預算數6,216,000元，決算數9,508,378元；營養膳食勞務預算數86,570,000元，決算92,113,934元；安全維護警衛勤務預算數11,283,000元，決算數17,671,746元）。



位：新臺幣元

數

總計
4,937,953,003
3,815,536,069
1,302,892
400,423,216
719,497,242
1,193,584
4,937,953,003

數

本頁空白



行政院國軍退除役  
榮民醫療  
收支概  
中華民國

單位名稱	業務收入	業務成本與費用	業務賸餘 (短絀 -)
臺中榮民總醫院本院	10,125,172,657	10,192,884,901	-67,712,244
臺中榮民總醫院 嘉義分院及灣橋分院	1,833,142,640	1,831,897,719	1,244,921
臺中榮民總醫院埔里分院	842,127,446	856,306,177	-14,178,731
合計	12,800,442,743	12,881,088,797	-80,646,054

官兵輔導委員會  
作業基金  
況表  
101年度

單位：新臺幣元

業 務 外 收 入	業 務 外 費 用	業 務 外 賸 餘 ( 短 絀 - )	本 期 賸 餘 ( 短 絀 - )
279,789,994	20,864,643	258,925,351	191,213,107
66,967,308	42,145,636	24,821,672	26,066,593
11,598,766	2,484,771	9,113,995	-5,064,736
358,356,068	65,495,050	292,861,018	212,214,964

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
各項費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	5,149,632,000	4,937,953,003	-211,678,997	-4.11
正式員額薪資	1,889,484,000	1,708,422,538	-181,061,462	-9.58
聘僱及兼職人員薪資	432,163,000	338,754,182	-93,408,818	-21.61
超時工作報酬	137,452,000	160,414,743	22,962,743	16.71
獎金	1,739,577,000	1,876,322,631	136,745,631	7.86
退休及卹償金	597,980,000	537,832,335	-60,147,665	-10.06
資遣費		425,567	425,567	
福利費	352,784,000	315,533,615	-37,250,385	-10.56
提繳費	192,000	247,392	55,392	28.85
服務費用	1,697,840,000	2,164,150,273	466,310,273	27.46
水電費	177,697,000	200,409,105	22,712,105	12.78
郵電費	11,841,000	12,227,422	386,422	3.26
旅運費	7,247,000	7,815,853	568,853	7.85
印刷裝訂與廣告費	20,567,000	17,085,379	-3,481,621	-16.93
修理保養及保固費	199,288,000	212,812,271	13,524,271	6.79
保險費	2,118,000	1,039,327	-1,078,673	-50.93
一般服務費	607,579,000	677,718,393	70,139,393	11.54
專業服務費	666,935,000	1,030,474,523	363,539,523	54.51
公共關係費	4,568,000	4,568,000		
材料及用品費	4,302,750,000	5,067,748,739	764,998,739	17.78
使用材料費	24,040,000	29,081,889	5,041,889	20.97
用品消耗	117,547,000	134,270,805	16,723,805	14.23
商品及醫療用品	4,161,163,000	4,904,396,045	743,233,045	17.86
租金與利息	87,998,000	95,531,835	7,533,835	8.56
房租		231,000	231,000	
機器租金	81,431,000	86,859,598	5,428,598	6.67
交通及運輸設備租金	2,288,000	4,378,013	2,090,013	91.35
什項設備租金	4,279,000	4,063,224	-215,776	-5.04
折舊、折耗及攤銷	665,667,000	590,911,006	-74,755,994	-11.23
土地改良物折舊	132,000	88,412	-43,588	-33.02
房屋折舊	127,265,000	99,229,434	-28,035,566	-22.03
機械及設備折舊	410,051,000	357,168,135	-52,882,865	-12.90
交通及運輸設備折舊	7,413,000	7,240,337	-172,663	-2.33
什項設備折舊	21,314,000	17,470,592	-3,843,408	-18.03

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
各項費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
代管資產折舊	70,613,000	67,587,337	-3,025,663	-4.28
攤銷	28,879,000	42,126,759	13,247,759	45.87
稅捐與規費	8,585,000	6,030,430	-2,554,570	-29.76
土地稅	1,249,000	1,103,930	-145,070	-11.61
房屋稅	1,088,000	912,896	-175,104	-16.09
消費與行為稅	4,791,000	3,034,322	-1,756,678	-36.67
規費	1,457,000	979,282	-477,718	-32.79
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	19,269,000	16,477,093	-2,791,907	-14.49
會費	13,617,000	13,047,093	-569,907	-4.19
捐助、補助與獎助	5,652,000	3,430,000	-2,222,000	-39.31
短絀、賠償與保險給付	219,000	8,550,453	8,331,453	3,804.32
各項短絀	219,000	7,379,560	7,160,560	3,269.66
賠償給付		1,170,893	1,170,893	
其他	21,861,000	59,231,015	37,370,015	170.94
其他費用	21,861,000	59,231,015	37,370,015	170.94
合 計	11,953,821,000	12,946,583,847	992,762,847	8.30

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金  
管制性項目及統計所需項目比較表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	8,507,000	7,578,185	-928,815	-10.92	
國外旅費	3,939,000	3,010,185	-928,815	-23.58	
廣告費					
業務宣導費					
公共關係費	4,568,000	4,568,000			
統計所需項目	887,748,000	1,246,292,212	358,544,212	40.39	
宿舍電費					
宿舍水費					
員工通勤交通費	17,274,000	8,033,920	-9,240,080	-53.49	
宿舍修護費					
宿舍保險費					
義工服務費	4,614,000	4,413,223	-200,777	-4.35	
計時及計件人員酬金	237,862,000	291,361,001	53,499,001	22.49	詳後各院說明。
專技人員酬金	617,081,000	916,941,588	299,860,588	48.59	詳後各院說明。
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	7,545,000	24,542,480	16,997,480	225.28	不分科等住院醫師教學訓練增加所致及因應教學評鑑增加相關教育講課時數。
商品					
一般土地租金					
宿舍基地租金					
宿舍折舊					
土地增值稅					
宿舍基地地價稅					
宿舍房屋稅					
關稅					
貨物稅					
證券交易稅					
捐助私校及團體	3,372,000	1,000,000	-2,372,000	-70.34	
未足額進用殘障人員差額補助費					



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
收支餘絀決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	9,206,989,000	100.00	10,125,172,657	100.00	918,183,657	9.97	9,630,126,744	100.00
醫療收入	8,726,327,000	94.78	9,610,203,180	94.91	883,876,180	10.13	9,106,583,507	94.56
門診醫療收入	4,691,304,000	50.95	5,568,094,405	54.99	876,790,405	18.69	5,200,587,380	54.00
住院醫療收入	4,899,564,000	53.22	5,147,864,168	50.84	248,300,168	5.07	4,872,656,043	50.60
其他醫療收入	56,856,000	0.62	62,289,728	0.62	5,433,728	9.56	61,250,117	0.64
減：醫療折讓(-)	884,197,000	9.60	1,139,731,174	11.26	255,534,174	28.90	996,884,478	10.35
減：醫療優待免費(-)	37,200,000	0.40	28,313,947	0.28	-8,886,053	-23.89	31,025,555	0.32
其他業務收入	480,662,000	5.22	514,969,477	5.09	34,307,477	7.14	523,543,237	5.44
臨床教學研究補助收入	285,985,000	3.11	285,985,000	2.82			297,499,000	3.09
其他補助收入	179,257,000	1.95	194,353,693	1.92	15,096,693	8.42	184,280,960	1.91
雜項業務收入	15,420,000	0.17	34,630,784	0.34	19,210,784	124.58	41,763,277	0.43
業務成本與費用	9,414,430,000	102.25	10,192,884,901	100.67	778,454,901	8.27	9,728,413,619	101.02
醫療成本	7,906,993,000	85.88	8,560,250,182	84.54	653,257,182	8.26	8,150,303,554	84.63
門診醫療成本	3,512,022,000	38.15	3,929,192,991	38.81	417,170,991	11.88	3,704,097,057	38.46
住院醫療成本	4,337,383,000	47.11	4,569,814,515	45.13	232,431,515	5.36	4,385,676,123	45.54
其他醫療成本	57,588,000	0.63	61,242,676	0.60	3,654,676	6.35	60,530,374	0.63
其他業務成本	12,288,000	0.13	24,631,231	0.24	12,343,231	100.45	32,554,090	0.34
雜項業務成本	12,288,000	0.13	24,631,231	0.24	12,343,231	100.45	32,554,090	0.34
管理及總務費用	464,238,000	5.04	426,259,648	4.21	-37,978,352	-8.18	461,539,738	4.79
管理費用及總務費用	464,238,000	5.04	426,259,648	4.21	-37,978,352	-8.18	461,539,738	4.79
研究發展及訓練費用	1,030,911,000	11.20	1,181,743,840	11.67	150,832,840	14.63	1,084,016,237	11.26
研究發展費用	468,664,000	5.09	555,635,100	5.49	86,971,100	18.56	492,180,416	5.11
訓練費用	562,247,000	6.11	626,108,740	6.18	63,861,740	11.36	591,835,821	6.15
業務賸餘(短絀-)	-207,441,000	-2.25	-67,712,244	-0.67	139,728,756	-67.36	-98,286,875	-1.02

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
收支餘絀決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務外收入	422,016,000	4.58	279,789,994	2.76	-142,226,006	-33.70	415,608,988	4.32
財務收入	12,456,000	0.14	19,671,830	0.19	7,215,830	57.93	19,082,620	0.20
利息收入	12,456,000	0.14	19,671,830	0.19	7,215,830	57.93	19,082,620	0.20
其他業務外收入	409,560,000	4.45	260,118,164	2.57	-149,441,836	-36.49	396,526,368	4.12
財產交易賸餘								
資產使用及權利金收入	99,660,000	1.08	105,634,238	1.04	5,974,238	5.99	99,711,601	1.04
受託經營賸餘								
受贈收入	196,212,000	2.13			-196,212,000	-100.00	84,595,464	0.88
賠(補)償收入								
違規罰款收入	1,248,000	0.01	4,460,809	0.04	3,212,809	257.44	1,735,712	0.02
收回呆帳			8,618	0.00	8,618		286,117	0.00
雜項收入	112,440,000	1.22	150,014,499	1.48	37,574,499	33.42	210,197,474	2.18
業務外費用	27,012,000	0.29	20,864,643	0.21	-6,147,357	-22.76	12,086,482	0.13
其他業務外費用	27,012,000	0.29	20,864,643	0.21	-6,147,357	-22.76	12,086,482	0.13
財產交易短絀								
受託經營短絀								
雜項費用	27,012,000	0.29	20,864,643	0.21	-6,147,357	-22.76	12,086,482	0.13
業務外賸餘(短絀-)	395,004,000	4.29	258,925,351	2.56	-136,078,649	-34.45	403,522,506	4.19
本期賸餘(短絀-)	187,563,000	2.04	191,213,107	1.89	3,650,107	1.95	305,235,631	3.17



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
現金流量決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>業務活動之現金流量</b>				
本期賸餘(短絀-)	187,563,000	191,213,107	3,650,107	1.95
調整非現金項目	524,052,000	-545,484,639	-1,069,536,639	-204.09
業務活動之淨現金流入(流出-)	711,615,000	-354,271,532	-1,065,886,532	-149.78
<b>投資活動之現金流量</b>				
減少流動金融資產及短期貸墊款		217,299,963	217,299,963	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金				
減少固定資產及遞耗資產				
減少無形資產、遞延借項及其他資產		10,692,015	10,692,015	
其他投資活動之現金流入				
增加流動金融資產及短期貸墊款		-230,476,200	-230,476,200	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金				
增加固定資產及遞耗資產	-367,612,000	-413,216,697	-45,604,697	12.41
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-25,742,000	-24,540,920	1,201,080	-4.67
其他投資活動之現金流出				
投資活動之淨現金流入(流出-)	-393,354,000	-440,241,839	-46,887,839	11.92
<b>融資活動之現金流量</b>				
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	309,697,000	588,348,993	278,651,993	89.98
增加長期負債				
增加基金、公積及填補短絀				
其他融資活動之現金流入				
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-308,295,000	-238,443,231	69,851,769	-22.66
減少長期負債				
減少基金及公積				
賸餘分配款				
其他融資活動之現金流出				
融資活動之淨現金流入(流出-)	1,402,000	349,905,762	348,503,762	24,857.61
<b>現金及約當現金之淨增(淨減-)</b>	319,663,000	-444,607,609	-764,270,609	-239.09
<b>期初現金及約當現金</b>	2,177,289,000	2,430,196,448	252,907,448	11.62
<b>期末現金及約當現金</b>	2,496,952,000	1,985,588,839	-511,363,161	-20.48

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
現金流量決算表  
中華民國101年度

註：不影響現金流量之投資及融資活動

1. 受贈固定資產與受贈公積同額增加4,814,445元，含機械及設備1,479,125元，交通及運輸設備3,200,120元，什項設備135,200元。
2. 提撥約聘僱人員離職金44,877,476元，支付約聘僱人員離職金46,487,006元，員工退休準備金孳息1,404,722元。
3. 代管資產與應付代管資產同額增加20,498,241元，同額減少2,893,582元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	11,209,333,601	100.00	10,788,226,862	100.00	421,106,739	3.90
流動資產	5,266,510,609	46.98	4,889,880,298	45.33	376,630,311	7.70
現金	1,985,588,839	17.71	2,430,196,448	22.53	-444,607,609	-18.30
庫存現金	24,843	0.00	34,253	0.00	-9,410	-27.47
銀行存款	1,984,338,996	17.70	2,428,937,195	22.51	-444,598,199	-18.30
零用金及週轉金	1,225,000	0.01	1,225,000	0.01		
應收款項	2,838,962,503	25.33	2,180,657,414	20.21	658,305,089	30.19
應收帳款						
備抵呆帳-應收帳款(-)						
應收醫療帳款	5,517,310,565	49.22	4,993,452,506	46.29	523,858,059	10.49
備抵醫療折讓(-)	2,711,567,681	24.19	2,849,474,079	26.41	-137,906,398	-4.84
備抵呆帳-應收醫療帳款(-)	509,333	0.00	509,333	0.00		
應收利息						
其他應收款	33,728,952	0.30	37,188,320	0.34	-3,459,368	-9.30
備抵呆帳-其他應收款(-)						
存貨	189,947,490	1.69	251,535,824	2.33	-61,588,334	-24.48
物料	1,270,489	0.01	958,575	0.01	311,914	32.54
醫療用品	188,677,001	1.68	250,577,249	2.32	-61,900,248	-24.70
預付款項	237,973,619	2.12	26,628,691	0.25	211,344,928	793.67
預付貨款	32,500	0.00	1,500	0.00	31,000	2,066.67
用品盤存	1,731,435	0.02	1,573,309	0.01	158,126	10.05
預付費用	225,727,325	2.01	5,238,108	0.05	220,489,217	4,209.33
進項稅額						
其他預付款	10,482,359	0.09	19,815,774	0.18	-9,333,415	-47.10
短期貸墊款	14,038,158	0.13	861,921	0.01	13,176,237	1,528.71
短期墊款	14,038,158	0.13	861,921	0.01	13,176,237	1,528.71
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	138,968,210	1.24	139,173,018	1.29	-204,808	-0.15
長期投資	19,200,000	0.17	19,200,000	0.18		
以成本衡量之金融資產-非流動	19,200,000	0.17	19,200,000	0.18		
準備金	119,768,210	1.07	119,973,018	1.11	-204,808	-0.17
退休及離職準備金	119,768,210	1.07	119,973,018	1.11	-204,808	-0.17
其他準備金						
固定資產	5,627,826,275	50.21	5,593,157,543	51.85	34,668,732	0.62
土地	1,147,562,064	10.24	1,147,562,064	10.64		
土地	1,147,562,064	10.24	1,147,562,064	10.64		
土地改良物	881,280	0.01	969,692	0.01	-88,412	-9.12
土地改良物	29,438,323	0.26	29,438,323	0.27		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊-土地改良物(-)	28,557,043	0.25	28,468,631	0.26	88,412	0.31
房屋及建築	3,195,624,711	28.51	3,256,300,533	30.18	-60,675,822	-1.86
房屋及建築	4,818,573,284	42.99	4,781,124,848	44.32	37,448,436	0.78
累計折舊-房屋及建築(-)	1,622,948,573	14.48	1,524,824,315	14.13	98,124,258	6.44
機械及設備	1,136,556,538	10.14	1,038,929,632	9.63	97,626,906	9.40
機械及設備	5,336,637,543	47.61	5,317,532,656	49.29	19,104,887	0.36
累計折舊-機械及設備(-)	4,200,081,005	37.47	4,278,603,024	39.66	-78,522,019	-1.84
交通及運輸設備	18,088,770	0.16	18,254,767	0.17	-165,997	-0.91
交通及運輸設備	71,518,565	0.64	69,844,245	0.65	1,674,320	2.40
累計折舊-交通及運輸設備(-)	53,429,795	0.48	51,589,478	0.48	1,840,317	3.57
什項設備	30,953,961	0.28	29,474,883	0.27	1,479,078	5.02
什項設備	227,068,675	2.03	221,998,672	2.06	5,070,003	2.28
累計折舊-什項設備(-)	196,114,714	1.75	192,523,789	1.78	3,590,925	1.87
購建中固定資產	98,158,951	0.88	101,665,972	0.94	-3,507,021	-3.45
未完工程	98,158,951	0.88	25,565,972	0.24	72,592,979	283.94
預付工程及土地款						
訂購機件及設備款			76,100,000	0.71	-76,100,000	-100.00
無形資產	58,349,375	0.52	64,958,938	0.60	-6,609,563	-10.17
無形資產	58,349,375	0.52	64,958,938	0.60	-6,609,563	-10.17
專利權	1,282,053	0.01	155,458	0.00	1,126,595	724.69
電腦軟體	57,067,322	0.51	64,803,480	0.60	-7,736,158	-11.94
遞延借項						
遞延費用						
遞延費用						
其他資產	117,679,132	1.05	101,057,065	0.94	16,622,067	16.45
什項資產	117,679,132	1.05	101,057,065	0.94	16,622,067	16.45
存出保證金	17,242,700	0.15	17,242,700	0.16		
存出保證品						
催收款項	47,089,891	0.42	42,457,117	0.39	4,632,774	10.91
備抵呆帳-催收款項(-)	36,155,197	0.32	33,686,759	0.31	2,468,438	7.33
暫付及待結轉帳項	2,614,529	0.02	5,194,057	0.05	-2,579,528	-49.66
代管資產	86,887,209	0.78	69,849,950	0.65	17,037,259	24.39
累計折舊-代管資產(-)						
受託經營權益						
其他什項資產						
合 計	11,209,333,601	100.00	10,788,226,862	100.00	421,106,739	3.90

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	2,713,711,481	24.21	2,488,787,002	23.07	224,924,479	9.04
流動負債	948,281,970	8.46	1,089,915,704	10.10	-141,633,734	-12.99
應付款項	948,163,970	8.46	1,089,788,704	10.10	-141,624,734	-13.00
應付票據						
應付帳款	30,117,608	0.27	177,310,192	1.64	-147,192,584	-83.01
應付代收款	135,794,125	1.21	92,254,622	0.86	43,539,503	47.19
應付費用	71,730,348	0.64	69,457,349	0.64	2,272,999	3.27
應付稅款	473,482	0.00	340,963	0.00	132,519	38.87
應付工程款	11,817,184	0.11	1,190,878	0.01	10,626,306	892.31
應付繳庫數						
其他應付款	698,231,223	6.23	749,234,700	6.94	-51,003,477	-6.81
預收款項	118,000	0.00	127,000	0.00	-9,000	-7.09
預收收入	118,000	0.00	127,000	0.00	-9,000	-7.09
預收定金						
銷項稅額						
其他預收款						
其他負債	1,765,429,511	15.75	1,398,871,298	12.97	366,558,213	26.20
什項負債	1,765,429,511	15.75	1,398,871,298	12.97	366,558,213	26.20
存入保證金	102,903,701	0.92	95,759,098	0.89	7,144,603	7.46
應付保管款	34,572	0.00	20,744	0.00	13,828	66.66
應付退休及離職金	119,768,210	1.07	119,973,018	1.11	-204,808	-0.17
應付代管資產	86,887,209	0.78	69,849,950	0.65	17,037,259	24.39
暫收及待結轉帳項	1,455,835,819	12.99	1,113,268,488	10.32	342,567,331	30.77
其他什項負債						
淨值	8,495,622,120	75.79	8,299,439,860	76.93	196,182,260	2.36
基金	6,845,921,596	61.07	6,845,766,888	63.46	154,708	0.00
基金	6,845,921,596	61.07	6,845,766,888	63.46	154,708	0.00
基金	6,845,921,596	61.07	6,845,766,888	63.46	154,708	0.00
公積	68,780,992	0.61	63,966,547	0.59	4,814,445	7.53
資本公積	68,780,992	0.61	63,966,547	0.59	4,814,445	7.53
受贈公積	68,780,992	0.61	63,966,547	0.59	4,814,445	7.53
其他資本公積						
特別公積						
特別公積						
累積餘絀	616,489,772	5.50	425,276,665	3.94	191,213,107	44.96
累積賸餘	616,489,772	5.50	425,276,665	3.94	191,213,107	44.96
累積賸餘	616,489,772	5.50	425,276,665	3.94	191,213,107	44.96
累積短絀						
累積短絀						
淨值其他項目	964,429,760	8.60	964,429,760	8.94		
未實現重估增值	964,429,760	8.60	964,429,760	8.94		
未實現重估增值	964,429,760	8.60	964,429,760	8.94		
合 計	11,209,333,601	100.00	10,788,226,862	100.00	421,106,739	3.90

註：「信託代理與保證資產(負債)」本年度52,401,393元，及上年度42,148,303元。



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
業務收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	9,206,989,000	10,125,172,657	918,183,657	9.97	
醫療收入	8,726,327,000	9,610,203,180	883,876,180	10.13	
門診醫療收入	4,691,304,000	5,568,094,405	876,790,405	18.69	係因門診化療高價位藥品處方、檢驗檢查成長，致相關醫療收入增加。
住院醫療收入	4,899,564,000	5,147,864,168	248,300,168	5.07	
其他醫療收入	56,856,000	62,289,728	5,433,728	9.56	
減:醫療折讓	884,197,000	1,139,731,174	255,534,174	28.90	係參考健保局近期核付情形調高本年度提撥比率，及因醫療收入增加，提撥數相對增加。
減:醫療優待免費	37,200,000	28,313,947	-8,886,053	-23.89	係因實際優待免費的對象及金額較預計數低。
其他業務收入	480,662,000	514,969,477	34,307,477	7.14	
臨床教學研究補助收入	285,985,000	285,985,000			
其他補助收入	179,257,000	194,353,693	15,096,693	8.42	
雜項業務收入	15,420,000	34,630,784	19,210,784	124.58	係因本院垂直整合支援榮院及中部地區醫院醫療業務，致醫師支援收入較預計數高。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療成本	7,906,993,000	8,560,250,182	653,257,182	8.26	
門診醫療成本	3,512,022,000	3,929,192,991	417,170,991	11.88	係因醫療收入較預算數增加致藥品、衛材等醫療變動成本、工作獎金及契約人力等相對增加。
用人費用	1,169,502,000	1,097,252,844	-72,249,156	-6.18	
正式員額薪資	433,136,000	397,862,195	-35,273,805	-8.14	
聘僱及兼職人員薪資	88,753,000	70,017,959	-18,735,041	-21.11	
超時工作報酬	33,000,000	42,529,549	9,529,549	28.88	
獎金	442,486,000	426,310,382	-16,175,618	-3.66	
退休及卹償金	85,553,000	82,952,398	-2,600,602	-3.04	
福利費	86,520,000	77,500,880	-9,019,120	-10.42	
提繳費	54,000	79,481	25,481	47.19	
服務費用	260,784,000	327,767,850	66,983,850	25.69	
水電費	32,508,000	35,503,655	2,995,655	9.22	
郵電費	1,536,000	1,597,762	61,762	4.02	
旅運費	348,000	565,956	217,956	62.63	
印刷裝訂與廣告費	3,972,000	3,500,458	-471,542	-11.87	
修理保養及保固費	46,464,000	47,268,887	804,887	1.73	
保險費	84,000	151,244	67,244	80.05	
一般服務費	72,952,000	82,841,448	9,889,448	13.56	
專業服務費	102,500,000	155,918,440	53,418,440	52.12	
公共關係費	420,000	420,000			
材料及用品費	1,896,072,000	2,338,822,979	442,750,979	23.35	
使用材料費	4,380,000	4,358,854	-21,146	-0.48	
用品消耗	4,872,000	6,943,557	2,071,557	42.52	
商品及醫療用品	1,886,820,000	2,327,520,568	440,700,568	23.36	
租金與利息	18,348,000	27,421,453	9,073,453	49.45	
機器租金	15,840,000	24,873,722	9,033,722	57.03	
交通及運輸設備租金	1,236,000	1,637,080	401,080	32.45	
什項設備租金	1,272,000	910,651	-361,349	-28.41	
折舊、折耗及攤銷	162,576,000	131,179,515	-31,396,485	-19.31	
房屋折舊	41,208,000	32,125,880	-9,082,120	-22.04	
機械及設備折舊	116,412,000	95,135,466	-21,276,534	-18.28	
交通及運輸設備折舊	1,788,000	1,627,443	-160,557	-8.98	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
什項設備折舊	3,168,000	2,290,726	-877,274	-27.69	
稅捐與規費	708,000	1,027,857	319,857	45.18	
消費與行為稅	624,000	893,147	269,147	43.13	
規費	84,000	134,710	50,710	60.37	
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	4,020,000	5,188,662	1,168,662	29.07	
會費	4,020,000	5,188,662	1,168,662	29.07	
短絀、賠償與保險給付		531,831	531,831		
各項短絀		531,831	531,831		
其他	12,000		-12,000	-100.00	
其他費用	12,000		-12,000	-100.00	
住院醫療成本	4,337,383,000	4,569,814,515	232,431,515	5.36	
用人費用	1,968,909,000	1,796,856,514	-172,052,486	-8.74	
正式員額薪資	705,028,000	648,163,539	-56,864,461	-8.07	
聘僱及兼職人員薪資	212,982,000	167,977,353	-45,004,647	-21.13	
超時工作報酬	51,952,000	67,176,044	15,224,044	29.30	
獎金	703,368,000	634,571,276	-68,796,724	-9.78	
退休及卹償金	190,166,000	184,526,429	-5,639,571	-2.97	
福利費	105,385,000	94,400,656	-10,984,344	-10.42	
提繳費	28,000	41,217	13,217	47.20	
服務費用	419,380,000	560,446,256	141,066,256	33.64	
水電費	53,508,000	63,117,344	9,609,344	17.96	
郵電費	2,160,000	1,945,653	-214,347	-9.92	
旅運費	372,000	597,077	225,077	60.50	
印刷裝訂與廣告費	5,040,000	3,507,501	-1,532,499	-30.41	
修理保養及保固費	70,884,000	75,381,610	4,497,610	6.35	
保險費	144,000	125,934	-18,066	-12.55	
一般服務費	55,442,000	64,571,015	9,129,015	16.47	
專業服務費	231,328,000	350,698,122	119,370,122	51.60	
公共關係費	502,000	502,000			
材料及用品費	1,687,782,000	1,986,397,688	298,615,688	17.69	
使用材料費	6,072,000	8,140,498	2,068,498	34.07	
用品消耗	7,716,000	13,371,890	5,655,890	73.30	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
商品及醫療用品	1,673,994,000	1,964,885,300	290,891,300	17.38	
租金與利息	14,424,000	23,961,403	9,537,403	66.12	
機器租金	13,176,000	20,871,200	7,695,200	58.40	
交通及運輸設備租金		2,211,273	2,211,273		
什項設備租金	1,248,000	878,930	-369,070	-29.57	
折舊、折耗及攤銷	242,196,000	195,375,031	-46,820,969	-19.33	
房屋折舊	60,240,000	46,962,273	-13,277,727	-22.04	
機械及設備折舊	174,612,000	142,703,195	-31,908,805	-18.27	
交通及運輸設備折舊	2,136,000	1,943,812	-192,188	-9.00	
什項設備折舊	5,208,000	3,765,751	-1,442,249	-27.69	
稅捐與規費	108,000	208,319	100,319	92.89	
消費與行為稅	24,000	148,829	124,829	520.12	
規費	84,000	59,490	-24,510	-29.18	
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	4,572,000	3,327,370	-1,244,630	-27.22	
會費	4,572,000	3,327,370	-1,244,630	-27.22	
短絀、賠償與保險給付		3,241,934	3,241,934		
各項短絀		3,241,934	3,241,934		
其他	12,000		-12,000	-100.00	
其他費用	12,000		-12,000	-100.00	
其他醫療成本	57,588,000	61,242,676	3,654,676	6.35	
用人費用	23,962,000	22,263,168	-1,698,832	-7.09	
正式員額薪資	15,276,000	14,042,237	-1,233,763	-8.08	
超時工作報酬	312,000	391,506	79,506	25.48	
獎金	1,368,000	1,060,763	-307,237	-22.46	
退休及卹償金	5,484,000	5,413,398	-70,602	-1.29	
福利費	1,522,000	1,355,264	-166,736	-10.96	
服務費用	4,922,000	8,235,020	3,313,020	67.31	
水電費	1,188,000	1,411,240	223,240	18.79	
郵電費	48,000	44,142	-3,858	-8.04	
旅運費	24,000	38,474	14,474	60.31	
印刷裝訂與廣告費	36,000	48,487	12,487	34.69	
修理保養及保固費	2,868,000	3,429,881	561,881	19.59	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
保險費	12,000	11,500	-500	-4.17	
一般服務費	746,000	3,251,296	2,505,296	335.83	
材料及用品費	26,112,000	28,747,940	2,635,940	10.09	
使用材料費	72,000	97,878	25,878	35.94	
用品消耗	26,040,000	28,650,062	2,610,062	10.02	
折舊、折耗及攤銷	2,556,000	1,952,168	-603,832	-23.62	
房屋折舊	1,368,000	1,069,553	-298,447	-21.82	
機械及設備折舊	168,000	141,067	-26,933	-16.03	
交通及運輸設備折舊	24,000	21,866	-2,134	-8.89	
什項設備折舊	996,000	719,682	-276,318	-27.74	
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	36,000	44,380	8,380	23.28	
會費	36,000	44,380	8,380	23.28	

- 註：1. 一般服務費內含契僱人力28人(行政人員)，計時計件人員酬金預算數15,792,000元、決算數13,877,411元。  
專業服務費內含契僱人力811人(醫師62人、護理人員573人、其他醫事人員176人)，專技人員酬金預算數330,492,000元、決算數496,158,606元。
2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養53人，相關費用預算數37,228,000元、決算數37,846,311元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環境及設備維護保養134人，相關費用預算數51,458,000元、決算數56,094,625元；醫療行政雜務194人，相關費用預算數47,833,000元、決算數59,530,749元、安全維護警衛勤務3人，未編列預算數、決算數356,229元。
3. 門診醫療成本：  
公共關係費決算數420,000元，與預算數相同。
4. 住院醫療成本：  
公共關係費決算數502,000元，與預算數相同。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
其他業務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	12,288,000	24,631,231	12,343,231	100.45	
雜項業務成本	12,288,000	24,631,231	12,343,231	100.45	主要係因醫師對外支援增加致相對費用增加。
用人費用	3,792,000		-3,792,000	-100.00	
正式員額薪資	3,792,000		-3,792,000	-100.00	
服務費用	8,496,000	24,631,231	16,135,231	189.92	
專業服務費	8,496,000	24,631,231	16,135,231	189.92	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	464,238,000	426,259,648	-37,978,352	-8.18	
管理費用及總務費用	464,238,000	426,259,648	-37,978,352	-8.18	
用人費用	280,404,000	257,832,305	-22,571,695	-8.05	
正式員額薪資	144,120,000	132,587,898	-11,532,102	-8.00	
聘僱及兼職人員薪資	10,128,000	7,987,964	-2,140,036	-21.13	
超時工作報酬	10,668,000	14,298,373	3,630,373	34.03	
獎金	44,796,000	34,533,772	-10,262,228	-22.91	
退休及卹償金	35,424,000	36,397,734	973,734	2.75	
福利費	35,232,000	31,973,084	-3,258,916	-9.25	
提繳費	36,000	53,480	17,480	48.56	
服務費用	76,686,000	85,763,738	9,077,738	11.84	
水電費	14,160,000	16,831,970	2,671,970	18.87	
郵電費	1,848,000	1,900,247	52,247	2.83	
旅運費	228,000	436,058	208,058	91.25	
印刷裝訂與廣告費	2,832,000	3,120,132	288,132	10.17	
修理保養及保固費	20,160,000	21,304,893	1,144,893	5.68	
保險費	312,000	239,949	-72,051	-23.09	
一般服務費	31,608,000	36,713,452	5,105,452	16.15	
專業服務費	5,160,000	4,839,037	-320,963	-6.22	
公共關係費	378,000	378,000			
材料及用品費	16,452,000	11,824,609	-4,627,391	-28.13	
使用材料費	5,460,000	5,285,072	-174,928	-3.20	
用品消耗	10,992,000	6,539,537	-4,452,463	-40.51	
租金與利息	19,152,000	2,314,144	-16,837,856	-87.92	
機器租金	18,660,000	1,967,739	-16,692,261	-89.45	
什項設備租金	492,000	346,405	-145,595	-29.59	
折舊、折耗及攤銷	69,624,000	67,525,743	-2,098,257	-3.01	
土地改良物折舊	132,000	88,412	-43,588	-33.02	
房屋折舊	14,832,000	11,559,040	-3,272,960	-22.07	
機械及設備折舊	36,324,000	29,680,459	-6,643,541	-18.29	
交通及運輸設備折舊	780,000	709,971	-70,029	-8.98	
什項設備折舊	1,368,000	989,448	-378,552	-27.67	
攤銷	16,188,000	24,498,413	8,310,413	51.34	
稅捐與規費	876,000	335,071	-540,929	-61.75	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
消費與行為稅		112,059	112,059		
規費	876,000	223,012	-652,988	-74.54	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	1,032,000	664,038	-367,962	-35.66	
會費	1,032,000	664,038	-367,962	-35.66	
其他	12,000		-12,000	-100.00	
其他費用	12,000		-12,000	-100.00	

- 註：1. 一般服務費內含契僱人力18人(行政人員)，計時計件人員酬金預算數10,152,000元、決算數8,668,269元。專業服務費內含契僱人力2人(其他醫事人員)，專技人員酬金預算數768,000元、決算數456,995元。
2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養11人，相關費用預算數7,304,000元、決算數6,149,192元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環境及設備維護保養23人，相關費用預算數9,300,000元、決算數10,108,252元；醫療行政雜務34人，相關費用預算數8,645,000元、決算數10,254,181元。
3. 公共關係費決算數378,000元，與預算數相同。



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	1,030,911,000	1,181,743,840	150,832,840	14.63	係因醫療收入 成長致工作獎 金支出相對增 加。
研究發展費用	468,664,000	555,635,100	86,971,100	18.56	
用人費用	232,547,000	254,560,256	22,013,256	9.47	
正式員額薪資	41,568,000	38,261,884	-3,306,116	-7.95	
聘僱及兼職人員薪資	17,508,000	13,806,359	-3,701,641	-21.14	
超時工作報酬	720,000	887,412	167,412	23.25	
獎金	139,596,000	170,459,785	30,863,785	22.11	
退休及卹償金	15,733,000	15,068,232	-664,768	-4.23	
資遣費		425,567	425,567		
福利費	17,422,000	15,651,017	-1,770,983	-10.17	
服務費用	175,961,000	234,756,928	58,795,928	33.41	
水電費	1,248,000	1,562,062	314,062	25.17	
郵電費	408,000	423,440	15,440	3.78	
旅運費	1,164,000	1,060,888	-103,112	-8.86	
印刷裝訂與廣告費	2,952,000	1,700,050	-1,251,950	-42.41	
修理保養及保固費	7,632,000	7,311,027	-320,973	-4.21	
保險費	12,000		-12,000	-100.00	
一般服務費	98,117,000	124,930,776	26,813,776	27.33	
專業服務費	64,428,000	97,768,685	33,340,685	51.75	
材料及用品費	35,028,000	45,726,030	10,698,030	30.54	
使用材料費	576,000	543,043	-32,957	-5.72	
用品消耗	14,664,000	16,728,698	2,064,698	14.08	
商品及醫療用品	19,788,000	28,454,289	8,666,289	43.80	
租金與利息	24,000	79,000	55,000	229.17	
什項設備租金	24,000	79,000	55,000	229.17	
折舊、折耗及攤銷	22,404,000	18,001,086	-4,402,914	-19.65	
房屋折舊	5,628,000	4,386,152	-1,241,848	-22.07	
機械及設備折舊	15,300,000	12,498,519	-2,801,481	-18.31	
交通及運輸設備折舊	120,000	109,335	-10,665	-8.89	
什項設備折舊	1,356,000	980,304	-375,696	-27.71	
攤銷		26,776	26,776		
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	2,328,000	2,511,800	183,800	7.90	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
會費	48,000	81,800	33,800	70.42	
捐助、補助與獎助	2,280,000	2,430,000	150,000	6.58	
其他	372,000		-372,000	-100.00	
其他費用	372,000		-372,000	-100.00	
訓練費用	562,247,000	626,108,740	63,861,740	11.36	係因醫療收入成長致工作獎金支出相對增加，及配合衛生署PGY訓練場次增加致相關支出增加。
用人費用	403,382,000	425,515,856	22,133,856	5.49	
正式員額薪資	61,704,000	56,684,279	-5,019,721	-8.14	
聘僱及兼職人員薪資	87,384,000	75,269,997	-12,114,003	-13.86	
超時工作報酬	8,856,000	11,001,721	2,145,721	24.23	
獎金	195,660,000	235,815,178	40,155,178	20.52	
退休及卹償金	20,868,000	20,493,114	-374,886	-1.80	
福利費	28,910,000	26,251,567	-2,658,433	-9.20	
服務費用	115,862,000	153,979,913	38,117,913	32.90	
水電費	13,044,000	17,372,627	4,328,627	33.18	
郵電費	36,000	38,916	2,916	8.10	
旅運費	3,099,000	2,549,263	-549,737	-17.74	
印刷裝訂與廣告費	1,693,000	1,324,682	-368,318	-21.76	
修理保養及保固費	7,368,000	11,755,975	4,387,975	59.55	
保險費		854	854		
一般服務費	76,210,000	82,763,680	6,553,680	8.60	
專業服務費	14,412,000	38,173,916	23,761,916	164.88	
材料及用品費	37,123,000	41,911,024	4,788,024	12.90	
使用材料費	108,000	106,808	-1,192	-1.10	
用品消耗	36,979,000	41,795,016	4,816,016	13.02	
商品及醫療用品	36,000	9,200	-26,800	-74.44	
租金與利息	48,000	43,877	-4,123	-8.59	
什項設備租金	48,000	43,877	-4,123	-8.59	
折舊、折耗及攤銷	5,820,000	4,635,070	-1,184,930	-20.36	
房屋折舊	2,592,000	2,021,360	-570,640	-22.02	
機械及設備折舊	2,412,000	1,974,936	-437,064	-18.12	
交通及運輸設備折舊	264,000	240,069	-23,931	-9.06	
什項設備折舊	552,000	398,705	-153,295	-27.77	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費		23,000	23,000		
會費		23,000	23,000		
其他	12,000		-12,000	-100.00	
其他費用	12,000		-12,000	-100.00	

- 註：1. 一般服務費內含契僱人力464人(實習醫生166人、行政人員298人)，計時計件人員酬金預算數139,812,000元、決算數166,498,897元。專業服務費內含契僱人力176人(醫師13人、護理人員126人、其他醫事人員37人)，專技人員酬金預算數71,712,000元、決算數109,239,168元。
2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養7人，相關費用預算數5,122,000元、決算數4,575,147元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環境及設備維護保養41人，相關費用預算數16,220,000元、決算數17,799,890元；醫療行政雜務58人，相關費用預算數15,079,000元、決算數17,893,888元。
3. 研究發展費用：  
    國外旅費決算數822,872元，較預算數1,020,000元，減少197,128元，係依出國計畫覈實支付國外旅費。
4. 訓練費用：  
    國外旅費決算數2,187,313元，較預算數2,919,000元，減少731,687元，係依出國計畫覈實支付國外旅費。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
業務外收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	422,016,000	279,789,994	-142,226,006	-33.70	
財務收入	12,456,000	19,671,830	7,215,830	57.93	
利息收入	12,456,000	19,671,830	7,215,830	57.93	係金融機構存款利率較預計高，致利息收入增加。
其他業務外收入	409,560,000	260,118,164	-149,441,836	-36.49	
資產使用及權利金收入	99,660,000	105,634,238	5,974,238	5.99	
受贈收入	196,212,000		-196,212,000	-100.00	主要係藥品管理費收入依契約改為進貨折讓，致受贈收入較預計減少所致。
違規罰款收入	1,248,000	4,460,809	3,212,809	257.44	係因研究大樓增建工程廠商違約倒閉及醫院流程管理導入第二期逾期，致罰款收入較預計數增加。
收回呆帳		8,618	8,618		
雜項收入	112,440,000	150,014,499	37,574,499	33.42	主要係沖轉以前年度備抵醫療折讓配合中央健保局結算作業辦理帳務沖轉所致。
合 計	422,016,000	279,789,994	-142,226,006	-33.70	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
業務外費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務外費用	27,012,000	20,864,643	-6,147,357	-22.76	係依實際數核實列支。
其他業務外費用	27,012,000	20,864,643	-6,147,357	-22.76	
雜項費用	27,012,000	20,864,643	-6,147,357	-22.76	
服務費用	1,380,000	2,086,632	706,632	51.21	
印刷裝訂與廣告費	228,000	132,839	-95,161	-41.74	
一般服務費		424,127	424,127		
專業服務費	1,152,000	1,529,666	377,666	32.78	
材料及用品費	2,484,000	2,575,908	91,908	3.70	
用品消耗	2,484,000	2,575,908	91,908	3.70	
稅捐與規費	5,004,000	2,165,603	-2,838,397	-56.72	
土地稅	1,200,000	1,103,930	-96,070	-8.01	
房屋稅	1,080,000	912,896	-167,104	-15.47	
消費與行為稅	2,724,000	148,777	-2,575,223	-94.54	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	3,372,000	1,000,000	-2,372,000	-70.34	
捐助、補助與獎助	3,372,000	1,000,000	-2,372,000	-70.34	
短絀、賠償與保險給付		1,170,893	1,170,893		
賠償給付		1,170,893	1,170,893		
其他	14,772,000	11,865,607	-2,906,393	-19.68	
其他費用	14,772,000	11,865,607	-2,906,393	-19.68	

註：一般服務費內含契僱人力1人(行政人員)，計時計件人員酬金未編列預算數、決算數424,127元。專業服務費內專技人員酬金未編列預算數、決算數190,476元。

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
資產折舊明細表  
中華民國101年度

單位:新臺幣元

項 目	土地改 良物	房屋及 建築	機械及 設備	交通及運 輸設備	什項設備	什項資產	合 計
原值	29,438,323	4,781,124,848	5,317,532,656	69,844,245	221,998,672		10,419,938,744
減:以前年度已提折舊數	28,468,631	1,524,824,315	4,278,603,024	51,589,478	192,523,789		6,076,009,237
上年度期末帳面價值	969,692	3,256,300,533	1,038,929,632	18,254,767	29,474,883		4,343,929,507
加:本年度新增資產價值		36,144,760	303,700,548	4,486,499	10,583,694		354,915,501
減:本年度減少資產價值							
加減:調整欄		1,303,676	76,060,000		40,000		77,403,676
減:本年度提列折舊數	88,412	98,124,258	282,133,642	4,652,496	9,144,616		394,143,424
本年度期末帳面價值	881,280	3,195,624,711	1,136,556,538	18,088,770	30,953,961		4,382,105,260
本年度提列折舊數	88,412	98,124,258	282,133,642	4,652,496	9,144,616		394,143,424
醫療成本		80,157,706	237,979,728	3,593,121	6,776,159		328,506,714
管理及總務費用	88,412	11,559,040	29,680,459	709,971	989,448		43,027,330
研究發展及訓練費用		6,407,512	14,473,455	349,404	1,379,009		22,609,380
業務外費用							

註:1. 本年度新增資產價值中包括受贈「機械及設備」1,479,125元、「交通及運輸設備」3,200,120元及什項設備135,200元。由嘉義分院撥入「機械及設備」154,708元(原值3,580,000元,累計折舊3,425,292元)。

2. 調整欄:

增加包含未完工程轉入「房屋及建築」1,303,676元;購建中固定資產轉正「機械及設備」76,060,000元、什項設備40,000元。

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作業基金-  
資產變賣  
中華民國

科 目	決 算				
	帳 面 價 值			變 賣	
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)	總收入(4)	處理費用(5)
固定資產					
土地					
土地改良物					
房屋及建築					
機械及設備					
交通及運輸設備					
什項設備					
其他資產					
非業務資產					
委託處分資產					
閒置資產					
合 計					



官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院本院

明細表

101年度

單位：新臺幣元

數		變賣餘絀 (8)=(6)- (3)+(7)	變賣餘絀 預算數	比較增減	
收 入	未實現重估增值 減少數(7)			金 額	%
淨 收 入 (6)=(4)-(5)					





行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作業基金-  
固定資產建設改  
中華民國

科 目	可 用			
	以 保	前 年 留 度 數	本 年 預 算	本 年 度 奉 准 數
固定資產之增置				
土地				
土地				
購建中固定資產				
土地改良物				
土地改良物				
購建中固定資產				
房屋及建築		69,563,869	56,000,000	
房屋及建築		69,563,869	56,000,000	
購建中固定資產				
機械及設備		1,130,000	306,695,000	
機械及設備		1,130,000	306,695,000	
購建中固定資產				
交通及運輸設備				
交通及運輸設備				
購建中固定資產				
什項設備		980,000	4,917,000	
什項設備		980,000	4,917,000	
購建中固定資產				
小計		71,673,869	367,612,000	
撥入受贈及整理				
土地				
土地改良物				
房屋及建築				
機械設備				
交通及運輸設備				
什項設備				
小計				
合計		71,673,869	367,612,000	

官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院本院  
良擴充明細表  
101年度

單位：新臺幣元

預 算 數		決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 數
調 整 數	合 計			
-11,750,000	113,813,869	110,041,661	-3,772,208	
-11,750,000	113,813,869	36,144,760	-77,669,109	
		73,896,901	73,896,901	
5,450,000	313,275,000	302,066,715	-11,208,285	4,307,776
5,450,000	313,275,000	302,066,715	-11,208,285	4,307,776
1,300,000	1,300,000	1,286,379	-13,621	
1,300,000	1,300,000	1,286,379	-13,621	
5,000,000	10,897,000	10,448,494	-448,506	
5,000,000	10,897,000	10,448,494	-448,506	
	439,285,869	423,843,249	-15,442,620	4,307,776
		1,303,676	1,303,676	
		77,693,833	77,693,833	
		3,200,120	3,200,120	
		175,200	175,200	
		82,372,829	82,372,829	
	439,285,869	506,216,078	66,930,209	4,307,776

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作業基金-  
固定資產建設改良擴充計  
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預 算 數						
	金 額	目 標 能 量	進 度 起 訖 年 月	可 用 預 算 數						
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度奉 准先行辦 理數	調整數	合 計	占全 部計 畫%	
一般建築及設備	439,285,869			71,673,869	367,612,000				439,285,869	
一次性項目	439,285,869			71,673,869	367,612,000				439,285,869	100.00
土地										
土地										
購建中固定資產										
土地改良物										
土地改良物										
購建中固定資產										
房屋及建築				69,563,869	56,000,000		-11,750,000		113,813,869	
房屋及建築				69,563,869	56,000,000		-11,750,000		113,813,869	
購建中固定資產										
機械及設備				1,130,000	306,695,000		5,450,000		313,275,000	
機械及設備				1,130,000	306,695,000		5,450,000		313,275,000	
購建中固定資產										
交通及運輸設備							1,300,000		1,300,000	
交通及運輸設備							1,300,000		1,300,000	
購建中固定資產										
什項設備				980,000	4,917,000		5,000,000		10,897,000	
什項設備				980,000	4,917,000		5,000,000		10,897,000	
購建中固定資產										
合 計				71,673,869	367,612,000				439,285,869	

官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院本院  
畫預算與實際進度比較表  
101年度

單位：新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
金 額	占全部計畫%					
439,285,869		423,843,249	96.48	423,843,249	96.48	
439,285,869	100.00	423,843,249	96.48	423,843,249	96.48	
113,813,869		110,041,661	96.69	110,041,661	96.69	
113,813,869		36,144,760	31.76	36,144,760	31.76	
		73,896,901		73,896,901		
313,275,000		302,066,715	96.42	302,066,715	96.42	
313,275,000		302,066,715	96.42	302,066,715	96.42	
1,300,000		1,286,379	98.95	1,286,379	98.95	
1,300,000		1,286,379	98.95	1,286,379	98.95	
10,897,000		10,448,494	95.88	10,448,494	95.88	
10,897,000		10,448,494	95.88	10,448,494	95.88	
439,285,869		423,843,249	96.48	423,843,249	96.48	

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作業基金-  
主要營運項目執  
中華民國

項 目	單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
門診病患醫療	人/次	1,608,000	3,512,022,000	1,614,211	3,929,192,991
住院病患醫療	人/日	505,200	4,337,383,000	511,808	4,569,814,515



官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院本院  
行績效摘要表  
101年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		減 備	註
	量	%	金	額		
	6,211	0.39		417,170,991	11.88	主要係因醫療收入較預算 數增加致藥品、衛材等醫 療變動成本及契約人力等 相對增加。
	6,608	1.31		232,431,515	5.36	

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
基金數額增減明細表  
中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	6,867,369,000	6,845,766,888	-21,602,112	
加：		154,708	154,708	
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他		154,708	154,708	機械設備移撥嘉義分院
減：				
填補短絀				
解繳國庫				
其他				
期末基金數額	6,867,369,000	6,845,921,596	-21,447,404	

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作業基金-  
資金轉投資及  
中華民國101

轉 投 資 事 業 名 稱	會計年度 起訖年月	期初資本總 額(1)	期 末 資 本 額		營業收入 (4)	稅前盈虧 (5)	純益 率% (5/4)
			金額(2)	股數(3)			
榮民製藥股份有限公司	101年1月1 日至101年 12月31日	320,000,000	320,000,000	32,000,000	314,057,075	-22,386,986	-7.13

官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院本院  
其餘紬明細表  
年12月31日

單位：新臺幣元

盈虧占 資本比 率% (5/1)	基 金 期 末 投 資 額			投 資 收 入			備 註
	金額(6)	股數(7)	股權占 有率% (7/3)	現金 股利	其他	合計	
-7.00	19,200,000	1,920,000	6.00				該公司代工業務受 景氣影響，及尚未 通過PIC/S GMP認 證，故發生虧損。

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
員工人數彙計表  
中華民國101年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	2,496	2,207	-289	
專任人員	2,496	2,207	-289	
職員	1,876	1,707	-169	
技工	118	115	-3	
工友	73	65	-8	
聘用	429	320	-109	
兼任人員				
管理會委員				
顧問人員				
其他兼任人員				
資本支出部分				
專任人員				
職員				
技工				
工友				
聘用				
兼任人員				
管理會委員				
顧問人員				
其他兼任人員				
總 計	2,496	2,207	-289	

註：1. 進用契僱人力1,500人，計時計件人員511人（實習醫生166人、行政人員345人）；專技人員 989人（醫師75人、護理人員699人、其他醫事人員215人）。

2. 勞務承攬人力558人（環境及設備維護保養269人、醫療行政雜務286人、安全維護警衛勤務3人）。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
用人費用彙計表  
中華民國101年度

單位

項 目	預 算										
	正式員額 薪資	聘僱人員 薪資	超時工作 報酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費	福 利 費	提 繳 費	合 計	兼 任 人 員 費 用
業務總支出部分	1,404,624,000	416,755,000	105,508,000		1,527,274,000	353,228,000		274,991,000	118,000	4,082,498,000	
醫療成本	1,153,440,000	301,735,000	85,264,000		1,147,222,000	281,203,000		193,427,000	82,000	3,162,373,000	
其他業務成本	3,792,000									3,792,000	
管理及總務費用	144,120,000	10,128,000	10,668,000		44,796,000	35,424,000		35,232,000	36,000	280,404,000	
研究發展與訓練費用	103,272,000	104,892,000	9,576,000		335,256,000	36,601,000		46,332,000		635,929,000	
業務外費用											
資本支出部分											
合 計	1,404,624,000	416,755,000	105,508,000		1,527,274,000	353,228,000		274,991,000	118,000	4,082,498,000	

註：1. 進用契僱人力預算數568,728,000元，決算數795,513,949元，計時計件人員酬金預算數165,756,000元，決算數165,756,000元。  
2. 勞務承攬預算數198,189,000元，決算數220,608,464元（環境及設備維護保養預算數126,632,000元，決算數126,632,000元）。



位：新臺幣元  
數

總計
4,082,498,000
3,162,373,000
3,792,000
280,404,000
635,929,000
4,082,498,000

數

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
用人費用彙計表  
中華民國101年度

單位

項 目	決 算										
	正式員額 薪資	聘僱人員 薪資	超時工作 報酬	津 貼	獎金	退休及 卹償金	資遣 費	福利費	提繳費	合計	兼任人 員費用
業務總支出部分	1,287,602,032	328,722,807	136,284,605		1,502,751,156	344,352,873	425,567	246,613,686	174,178	3,846,926,904	7,354,039
醫療成本	1,060,067,971	237,995,312	110,097,099		1,061,942,421	272,892,225		173,256,800	120,698	2,916,372,526	
其他業務成本											
管理及總務費用	132,587,898	7,987,964	14,298,373		34,533,772	36,397,734		31,973,084	53,480	257,832,305	
研究發展與訓練費用	94,946,163	82,739,531	11,889,133		406,274,963	35,062,914	425,567	41,383,802		672,722,073	7,354,039
業務外費用											
資本支出部分											
合 計	1,287,602,032	328,722,807	136,284,605		1,502,751,156	344,352,873	425,567	246,613,686	174,178	3,846,926,904	7,354,039

189,468,704元，專技人員酬金預算數402,972,000元，決算數606,045,245元。

132,573,417元；醫療行政雜務預算數71,557,000元，決算數87,678,818元，安全維護警衛勤務未編列預算數，決算

位：新臺幣元  
數

總計
3,854,280,943
2,916,372,526
257,832,305
680,076,112
3,854,280,943



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
各項費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	4,082,498,000	3,854,280,943	-228,217,057	-5.59
正式員額薪資	1,404,624,000	1,287,602,032	-117,021,968	-8.33
聘僱及兼職人員薪資	416,755,000	335,059,632	-81,695,368	-19.60
超時工作報酬	105,508,000	136,284,605	30,776,605	29.17
獎金	1,527,274,000	1,502,751,156	-24,522,844	-1.61
退休及卹償金	353,228,000	344,851,305	-8,376,695	-2.37
資遣費		425,567	425,567	
福利費	274,991,000	247,132,468	-27,858,532	-10.13
提繳費	118,000	174,178	56,178	47.61
服務費用	1,063,471,000	1,397,667,568	334,196,568	31.43
水電費	115,656,000	135,798,898	20,142,898	17.42
郵電費	6,036,000	5,950,160	-85,840	-1.42
旅運費	5,235,000	5,247,716	12,716	0.24
印刷裝訂與廣告費	16,753,000	13,334,149	-3,418,851	-20.41
修理保養及保固費	155,376,000	166,452,273	11,076,273	7.13
保險費	564,000	529,481	-34,519	-6.12
一般服務費	335,075,000	395,495,794	60,420,794	18.03
專業服務費	427,476,000	673,559,097	246,083,097	57.57
公共關係費	1,300,000	1,300,000		
材料及用品費	3,701,053,000	4,456,006,178	754,953,178	20.40
使用材料費	16,668,000	18,532,153	1,864,153	11.18
用品消耗	103,747,000	116,604,668	12,857,668	12.39
商品及醫療用品	3,580,638,000	4,320,869,357	740,231,357	20.67
租金與利息	51,996,000	53,819,877	1,823,877	3.51
機器租金	47,676,000	47,712,661	36,661	0.08
交通及運輸設備租金	1,236,000	3,848,353	2,612,353	211.36
什項設備租金	3,084,000	2,258,863	-825,137	-26.76
折舊、折耗及攤銷	505,176,000	418,668,613	-86,507,387	-17.12
土地改良物折舊	132,000	88,412	-43,588	-33.02
房屋折舊	125,868,000	98,124,258	-27,743,742	-22.04
機械及設備折舊	345,228,000	282,133,642	-63,094,358	-18.28
交通及運輸設備折舊	5,112,000	4,652,496	-459,504	-8.99
什項設備折舊	12,648,000	9,144,616	-3,503,384	-27.70
攤銷	16,188,000	24,525,189	8,337,189	51.50

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
各項費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
稅捐與規費	6,696,000	3,736,850	-2,959,150	-44.19
土地稅	1,200,000	1,103,930	-96,070	-8.01
房屋稅	1,080,000	912,896	-167,104	-15.47
消費與行為稅	3,372,000	1,302,812	-2,069,188	-61.36
規費	1,044,000	417,212	-626,788	-60.04
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	15,360,000	12,759,250	-2,600,750	-16.93
會費	9,708,000	9,329,250	-378,750	-3.90
捐助、補助與獎助	5,652,000	3,430,000	-2,222,000	-39.31
短絀、賠償與保險給付		4,944,658	4,944,658	
各項短絀		3,773,765	3,773,765	
賠償給付		1,170,893	1,170,893	
其他	15,192,000	11,865,607	-3,326,393	-21.90
其他費用	15,192,000	11,865,607	-3,326,393	-21.90
合 計	9,441,442,000	10,213,749,544	772,307,544	8.18

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-臺中榮民總醫院本院  
管制性項目及統計所需項目比較表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	5,239,000	4,310,185	-928,815	-17.73	
國外旅費	3,939,000	3,010,185	-928,815	-23.58	
廣告費					
業務宣導費					
公共關係費	1,300,000	1,300,000			
統計所需項目	593,849,000	824,539,092	230,690,092	38.85	
宿舍電費					
宿舍水費					
員工通勤交通費	12,233,000	3,630,068	-8,602,932	-70.33	
宿舍修護費					
宿舍保險費					
義工服務費	3,696,000	3,549,651	-146,349	-3.96	
計時及計件人員酬金	165,756,000	189,468,704	23,712,704	14.31	業經本會101年10月12日輔人字1010078355B號函備查。
專技人員酬金	402,972,000	606,045,245	203,073,245	50.39	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	5,820,000	20,845,424	15,025,424	258.17	配合不分科等住院醫師教學訓練增加所致。
商品					
一般土地租金					
宿舍基地租金					
宿舍折舊					
土地增值稅					
宿舍基地地價稅					
宿舍房屋稅					
關稅					
貨物稅					
證券交易稅					
捐助私校及團體	3,372,000	1,000,000	-2,372,000	-70.34	
未足額進用殘障人員差額補助費					

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
收支餘絀決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	1,668,792,000	100.00	1,833,142,640	100.00	164,350,640	9.85	1,698,822,546	100.00
醫療收入	1,330,425,000	79.72	1,489,673,398	81.26	159,248,398	11.97	1,354,999,568	79.76
門診醫療收入	616,313,000	36.93	682,852,638	37.25	66,539,638	10.80	618,289,974	36.40
住院醫療收入	842,985,000	50.51	907,303,268	49.49	64,318,268	7.63	836,494,851	49.24
其他醫療收入	81,036,000	4.86	72,715,676	3.97	-8,320,324	-10.27	72,822,968	4.29
減：醫療折讓(-)	187,005,000	11.21	148,681,036	8.11	-38,323,964	-20.49	148,554,392	8.74
減：醫療優待免費(-)	22,904,000	1.37	24,517,148	1.34	1,613,148	7.04	24,053,833	1.42
其他業務收入	338,367,000	20.28	343,469,242	18.74	5,102,242	1.51	343,822,978	20.24
臨床教學研究補助收入								
其他補助收入	323,560,000	19.39	326,174,698	17.79	2,614,698	0.81	331,772,500	19.53
雜項業務收入	14,807,000	0.89	17,294,544	0.94	2,487,544	16.80	12,050,478	0.71
業務成本與費用	1,666,209,000	99.85	1,831,897,719	99.93	165,688,719	9.94	1,692,329,186	99.62
醫療成本	1,506,604,000	90.28	1,643,457,284	89.65	136,853,284	9.08	1,559,888,862	91.82
門診醫療成本	488,292,000	29.26	562,630,496	30.69	74,338,496	15.22	546,753,541	32.18
住院醫療成本	963,517,000	57.74	1,031,066,905	56.25	67,549,905	7.01	967,906,796	56.98
其他醫療成本	54,795,000	3.28	49,759,883	2.71	-5,035,117	-9.19	45,228,525	2.66
其他業務成本	7,988,000	0.48	7,142,330	0.39	-845,670	-10.59	8,523,302	0.50
雜項業務成本	7,988,000	0.48	7,142,330	0.39	-845,670	-10.59	8,523,302	0.50
管理及總務費用	131,876,000	7.90	131,310,567	7.16	-565,433	-0.43	110,229,231	6.49
管理費用及總務費用	131,876,000	7.90	131,310,567	7.16	-565,433	-0.43	110,229,231	6.49
研究發展及訓練費用	19,741,000	1.18	49,987,538	2.73	30,246,538	153.22	13,687,791	0.81
研究發展費用	2,165,000	0.13	1,783,646	0.10	-381,354	-17.61	2,116,861	0.12
訓練費用	17,576,000	1.05	48,203,892	2.63	30,627,892	174.26	11,570,930	0.68
業務賸餘(短絀-)	2,583,000	0.15	1,244,921	0.07	-1,338,079	-51.80	6,493,360	0.38



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
收支餘絀決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務外收入	37,876,000	2.27	66,967,308	3.65	29,091,308	76.81	41,235,688	2.43
財務收入	12,000,000	0.72	12,772,671	0.70	772,671	6.44	11,367,446	0.67
利息收入	12,000,000	0.72	12,772,671	0.70	772,671	6.44	11,367,446	0.67
其他業務外收入	25,876,000	1.55	54,194,637	2.96	28,318,637	109.44	29,868,242	1.76
財產交易賸餘								
資產使用及權利金收入	2,610,000	0.16	2,825,824	0.15	215,824	8.27	2,861,270	0.17
受託經營賸餘								
受贈收入							303,921	0.02
賠(補)償收入								
違規罰款收入	26,000	0.00	265,632	0.01	239,632	921.66	2,048,299	0.12
收回呆帳								
雜項收入	23,240,000	1.39	51,103,181	2.79	27,863,181	119.89	24,654,752	1.45
業務外費用	3,677,000	0.22	42,145,636	2.30	38,468,636	1,046.20	19,101,662	1.12
其他業務外費用	3,677,000	0.22	42,145,636	2.30	38,468,636	1,046.20	19,101,662	1.12
財產交易短絀								
受託經營短絀								
雜項費用	3,677,000	0.22	42,145,636	2.30	38,468,636	1,046.20	19,101,662	1.12
業務外賸餘(短絀-)	34,199,000	2.05	24,821,672	1.35	-9,377,328	-27.42	22,134,026	1.30
本期賸餘(短絀-)	36,782,000	2.20	26,066,593	1.42	-10,715,407	-29.13	28,627,386	1.69



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
現金流量決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>業務活動之現金流量</b>				
本期賸餘(短絀-)	36,782,000	26,066,593	-10,715,407	-29.13
調整非現金項目	91,657,000	28,517,800	-63,139,200	-68.89
業務活動之淨現金流入(流出-)	128,439,000	54,584,393	-73,854,607	-57.50
<b>投資活動之現金流量</b>				
減少流動金融資產及短期貸墊款				
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金				
減少固定資產及遞耗資產				
減少無形資產、遞延借項及其他資產		2,119,719	2,119,719	
其他投資活動之現金流入				
增加流動金融資產及短期貸墊款		-812,964	-812,964	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金				
增加固定資產及遞耗資產	-105,466,000	-100,802,052	4,663,948	-4.42
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-66,140,000	-84,435,144	-18,295,144	27.66
其他投資活動之現金流出				
投資活動之淨現金流入(流出-)	-171,606,000	-183,930,441	-12,324,441	7.18
<b>融資活動之現金流量</b>				
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項		24,759,910	24,759,910	
增加長期負債				
增加基金、公積及填補短絀				
其他融資活動之現金流入				
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-35,151,000	-30,078,340	5,072,660	-14.43
減少長期負債				
減少基金及公積				
賸餘分配款				
其他融資活動之現金流出				
融資活動之淨現金流入(流出-)	-35,151,000	-5,318,430	29,832,570	-84.87
<b>現金及約當現金之淨增(淨減-)</b>	<b>-78,318,000</b>	<b>-134,664,478</b>	<b>-56,346,478</b>	<b>71.95</b>
<b>期初現金及約當現金</b>	<b>1,129,584,000</b>	<b>1,220,712,860</b>	<b>91,128,860</b>	<b>8.07</b>
<b>期末現金及約當現金</b>	<b>1,051,266,000</b>	<b>1,086,048,382</b>	<b>34,782,382</b>	<b>3.31</b>

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
現金流量決算表  
中華民國101年度

註：不影響現金流量之投資及融資活動

1. 受贈固定資產與受贈公積同額增加320,000元，係交通及運輸設備320,000元。
2. 受贈無形資產（電腦軟體）與受贈公積同額增加572,070元。
3. 提撥約聘僱人員離職金451,315元，支付約聘僱人員離職金533,960元，員工退休準備金孳息2,898元。
4. 代管資產與應付代管資產同額增加2,923,539元，同額減少724,480元。
5. 代管資產折舊提列轉入受贈公積數38,797,076元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
資產	3,384,666,707	100.00	3,365,057,406	100.00	19,609,301	0.58
流動資產	1,475,757,066	43.60	1,530,076,956	45.47	-54,319,890	-3.55
現金	1,086,048,382	32.09	1,220,712,860	36.28	-134,664,478	-11.03
庫存現金						
銀行存款	1,085,998,382	32.09	1,220,662,860	36.27	-134,664,478	-11.03
零用金及週轉金	50,000	0.00	50,000	0.00		
應收款項	337,304,518	9.97	260,121,046	7.73	77,183,472	29.67
應收帳款						
備抵呆帳-應收帳款(-)						
應收醫療帳款	387,484,020	11.45	343,937,300	10.22	43,546,720	12.66
備抵醫療折讓(-)	56,242,430	1.66	89,548,139	2.66	-33,305,709	-37.19
備抵呆帳-應收醫療帳款(-)	2,325,762	0.07	1,865,405	0.06	460,357	24.68
應收利息	338,516	0.01	231,076	0.01	107,440	46.50
其他應收款	8,050,174	0.24	7,366,214	0.22	683,960	9.29
備抵呆帳-其他應收款(-)						
存貨	17,096,807	0.51	14,349,174	0.43	2,747,633	19.15
物料						
醫療用品	17,096,807	0.51	14,349,174	0.43	2,747,633	19.15
預付款項	25,907,141	0.77	26,306,622	0.78	-399,481	-1.52
預付貨款						
用品盤存	934,289	0.03	1,140,788	0.03	-206,499	-18.10
預付費用	24,972,852	0.74	24,218,102	0.72	754,750	3.12
進項稅額						
其他預付款			947,732	0.03	-947,732	-100.00
短期貸墊款	9,400,218	0.28	8,587,254	0.26	812,964	9.47
短期墊款	9,400,218	0.28	8,587,254	0.26	812,964	9.47
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	40,394,015	1.19	40,897,911	1.22	-503,896	-1.23
長期投資	6,400,000	0.19	6,400,000	0.19		
以成本衡量之金融資產-非流動	6,400,000	0.19	6,400,000	0.19		
準備金	33,994,015	1.00	34,497,911	1.03	-503,896	-1.46
退休及離職準備金	364,338	0.01	444,085	0.01	-79,747	-17.96
其他準備金	33,629,677	0.99	34,053,826	1.01	-424,149	-1.25
固定資產	297,301,796	8.78	255,918,700	7.61	41,383,096	16.17
土地						
土地						
土地改良物						
土地改良物						

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊-土地改良物(-)						
房屋及建築	47,440,726	1.40	48,543,754	1.44	-1,103,028	-2.27
房屋及建築	63,655,993	1.88	63,655,993	1.89		
累計折舊-房屋及建築(-)	16,215,267	0.48	15,112,239	0.45	1,103,028	7.30
機械及設備	234,638,685	6.93	187,728,336	5.58	46,910,349	24.99
機械及設備	759,695,475	22.45	669,609,842	19.90	90,085,633	13.45
累計折舊-機械及設備(-)	525,056,790	15.51	481,881,506	14.32	43,175,284	8.96
交通及運輸設備	3,991,827	0.12	4,859,247	0.14	-867,420	-17.85
交通及運輸設備	19,698,813	0.58	19,048,983	0.57	649,830	3.41
累計折舊-交通及運輸設備(-)	15,706,986	0.46	14,189,736	0.42	1,517,250	10.69
什項設備	11,230,558	0.33	14,787,363	0.44	-3,556,805	-24.05
什項設備	85,585,536	2.53	87,558,281	2.60	-1,972,745	-2.25
累計折舊-什項設備(-)	74,354,978	2.20	72,770,918	2.16	1,584,060	2.18
購建中固定資產						
未完工程						
預付工程及土地款						
訂購機件及設備款						
無形資產	7,478,300	0.22	7,159,602	0.21	318,698	4.45
無形資產	7,478,300	0.22	7,159,602	0.21	318,698	4.45
專利權						
電腦軟體	7,478,300	0.22	7,159,602	0.21	318,698	4.45
遞延借項	167,705,407	4.95	112,845,621	3.35	54,859,786	48.61
遞延費用	167,705,407	4.95	112,845,621	3.35	54,859,786	48.61
遞延費用	167,705,407	4.95	112,845,621	3.35	54,859,786	48.61
其他資產	1,396,030,123	41.25	1,418,158,616	42.14	-22,128,493	-1.56
什項資產	1,396,030,123	41.25	1,418,158,616	42.14	-22,128,493	-1.56
存出保證金	182,200	0.01	180,200	0.01	2,000	1.11
存出保證品						
催收款項	10,955,176	0.32	11,900,569	0.35	-945,393	-7.94
備抵呆帳-催收款項(-)	517,935	0.02	1,051,532	0.03	-533,597	-50.74
暫付及待結轉帳項	27,874,935	0.82	12,995,615	0.39	14,879,320	114.49
代管資產	1,770,294,154	52.30	1,792,329,931	53.26	-22,035,777	-1.23
累計折舊-代管資產(-)	412,758,407	12.19	398,196,167	11.83	14,562,240	3.66
受託經營權益						
其他什項資產						
合 計	3,384,666,707	100.00	3,365,057,406	100.00	19,609,301	0.58

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	1,842,763,051	54.44	1,888,754,781	56.13	-45,991,730	-2.44
流動負債	241,506,068	7.14	244,937,455	7.28	-3,431,387	-1.40
應付款項	238,111,400	7.04	240,967,773	7.16	-2,856,373	-1.19
應付票據						
應付帳款	45,696,672	1.35	41,357,966	1.23	4,338,706	10.49
應付代收款	23,172,578	0.68	17,669,113	0.53	5,503,465	31.15
應付費用	169,242,150	5.00	181,934,991	5.41	-12,692,841	-6.98
應付稅款						
應付工程款						
應付繳庫數						
其他應付款			5,703	0.00	-5,703	-100.00
預收款項	3,394,668	0.10	3,969,682	0.12	-575,014	-14.49
預收收入	994,391	0.03	727,830	0.02	266,561	36.62
預收定金						
銷項稅額						
其他預收款	2,400,277	0.07	3,241,852	0.10	-841,575	-25.96
其他負債	1,601,256,983	47.31	1,643,817,326	48.85	-42,560,343	-2.59
什項負債	1,601,256,983	47.31	1,643,817,326	48.85	-42,560,343	-2.59
存入保證金	27,011,345	0.80	21,043,213	0.63	5,968,132	28.36
應付保管款	18,047,092	0.53	16,060,951	0.48	1,986,141	12.37
應付退休及離職金	364,338	0.01	444,085	0.01	-79,747	-17.96
應付代管資產	1,357,535,747	40.11	1,394,133,764	41.43	-36,598,017	-2.63
暫收及待結轉帳項	164,668,784	4.87	178,081,487	5.29	-13,412,703	-7.53
其他什項負債	33,629,677	0.99	34,053,826	1.01	-424,149	-1.25
淨值	1,541,903,656	45.56	1,476,302,625	43.87	65,601,031	4.44
基金	957,960,306	28.30	958,115,014	28.47	-154,708	-0.02
基金	957,960,306	28.30	958,115,014	28.47	-154,708	-0.02
基金	957,960,306	28.30	958,115,014	28.47	-154,708	-0.02
公積	400,305,177	11.83	360,616,031	10.72	39,689,146	11.01
資本公積	400,305,177	11.83	360,616,031	10.72	39,689,146	11.01
受贈公積	400,305,177	11.83	360,616,031	10.72	39,689,146	11.01
其他資本公積						
特別公積						
特別公積						
累積餘絀	183,638,173	5.43	157,571,580	4.68	26,066,593	16.54
累積賸餘	183,638,173	5.43	157,571,580	4.68	26,066,593	16.54
累積賸餘	183,638,173	5.43	157,571,580	4.68	26,066,593	16.54
累積短絀						
累積短絀						
淨值其他項目						
未實現重估增值						
未實現重估增值						
合 計	3,384,666,707	100.00	3,365,057,406	100.00	19,609,301	0.58

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%

註：「信託代理與保證資產(負債)」本年度17,483,879元，及上年度29,478,372元。



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
業務收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,668,792,000	1,833,142,640	164,350,640	9.85	
醫療收入	1,330,425,000	1,489,673,398	159,248,398	11.97	
門診醫療收入	616,313,000	682,852,638	66,539,638	10.80	係因單位售價增加，致累計門診收入較預期增加。
住院醫療收入	842,985,000	907,303,268	64,318,268	7.63	
其他醫療收入	81,036,000	72,715,676	-8,320,324	-10.27	係因住院人日不如預期相對住院膳食減少之故。
減：醫療折讓	187,005,000	148,681,036	-38,323,964	-20.49	係依健保局實際剔除率提撥，致折讓較預算數減少。
減：醫療優待免費	22,904,000	24,517,148	1,613,148	7.04	
其他業務收入	338,367,000	343,469,242	5,102,242	1.51	
臨床教學研究補助收入					
其他補助收入	323,560,000	326,174,698	2,614,698	0.81	
雜項業務收入	14,807,000	17,294,544	2,487,544	16.80	係因本年度對外醫事檢驗及特殊復健治療醫療支援增加。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療成本	1,506,604,000	1,643,457,284	136,853,284	9.08	
門診醫療成本	488,292,000	562,630,496	74,338,496	15.22	因醫療收入增加，致相關成本增加及因應提升護理人員照護品質增加契約人力用人成本較預算增加。
用人費用	142,632,000	142,292,375	-339,625	-0.24	
正式員額薪資	67,340,000	49,189,141	-18,150,859	-26.95	
聘僱及兼職人員薪資	4,558,000	632,632	-3,925,368	-86.12	
超時工作報酬	5,071,000	4,210,011	-860,989	-16.98	
獎金	31,727,000	57,989,476	26,262,476	82.78	
退休及卹償金	23,833,000	21,159,342	-2,673,658	-11.22	
福利費	10,101,000	9,109,375	-991,625	-9.82	
提繳費	2,000	2,398	398	19.90	
服務費用	124,500,000	175,212,927	50,712,927	40.73	
水電費	15,046,000	16,649,094	1,603,094	10.65	
郵電費	1,560,000	1,775,360	215,360	13.81	
旅運費	536,000	881,220	345,220	64.41	
印刷裝訂與廣告費	871,000	937,620	66,620	7.65	
修理保養及保固費	8,452,000	8,827,597	375,597	4.44	
保險費	345,000	74,821	-270,179	-78.31	
一般服務費	23,723,000	23,645,019	-77,981	-0.33	
專業服務費	73,574,000	122,029,196	48,455,196	65.86	
公共關係費	393,000	393,000			
材料及用品費	188,300,000	205,375,691	17,075,691	9.07	
使用材料費	504,000	1,085,271	581,271	115.33	
用品消耗	2,722,000	3,287,749	565,749	20.78	
商品及醫療用品	185,074,000	201,002,671	15,928,671	8.61	
租金與利息	3,205,000	4,218,314	1,013,314	31.62	
房租		231,000	231,000		
機器租金	2,368,000	3,564,801	1,196,801	50.54	
交通及運輸設備租金	126,000		-126,000	-100.00	
什項設備租金	711,000	422,513	-288,487	-40.57	
折舊、折耗及攤銷	27,826,000	32,172,621	4,346,621	15.62	
房屋折舊	474,000	373,187	-100,813	-21.27	
機械及設備折舊	11,867,000	15,525,554	3,658,554	30.83	
交通及運輸設備折舊	291,000	356,488	65,488	22.50	
什項設備折舊	445,000	460,661	15,661	3.52	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
代管資產折舊	11,772,000	11,052,134	-719,866	-6.12	
攤銷	2,977,000	4,404,597	1,427,597	47.95	
稅捐與規費	353,000	726,824	373,824	105.90	
消費與行為稅	188,000	514,074	326,074	173.44	
規費	165,000	212,750	47,750	28.94	
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	828,000	245,420	-582,580	-70.36	
會費	828,000	245,420	-582,580	-70.36	
短絀、賠償與保險給付	60,000	13,084	-46,916	-78.19	
各項短絀	60,000	13,084	-46,916	-78.19	
其他	588,000	2,373,240	1,785,240	303.61	
其他費用	588,000	2,373,240	1,785,240	303.61	
住院醫療成本	963,517,000	1,031,066,905	67,549,905	7.01	
用人費用	422,915,000	449,313,045	26,398,045	6.24	
正式員額薪資	191,992,000	144,726,292	-47,265,708	-24.62	
聘僱及兼職人員薪資	7,672,000	2,207,870	-5,464,130	-71.22	
超時工作報酬	14,118,000	9,988,596	-4,129,404	-29.25	
獎金	83,564,000	181,801,791	98,237,791	117.56	
退休及卹償金	90,959,000	81,161,809	-9,797,191	-10.77	
福利費	34,581,000	29,392,295	-5,188,705	-15.00	
提繳費	29,000	34,392	5,392	18.59	
服務費用	261,848,000	290,576,649	28,728,649	10.97	
水電費	26,709,000	27,391,352	682,352	2.55	
郵電費	1,816,000	1,867,931	51,931	2.86	
旅運費	209,000	97,353	-111,647	-53.42	
印刷裝訂與廣告費	1,028,000	761,334	-266,666	-25.94	
修理保養及保固費	18,735,000	18,876,561	141,561	0.76	
保險費	685,000	131,034	-553,966	-80.87	
一般服務費	108,007,000	100,328,981	-7,678,019	-7.11	
專業服務費	103,946,000	140,409,103	36,463,103	35.08	
公共關係費	713,000	713,000			
材料及用品費	214,537,000	216,078,394	1,541,394	0.72	
使用材料費	695,000	1,837,250	1,142,250	164.35	
用品消耗	3,762,000	3,482,643	-279,357	-7.43	
商品及醫療用品	210,080,000	210,758,501	678,501	0.32	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
租金與利息	4,978,000	7,376,860	2,398,860	48.19	
機器租金	4,914,000	6,399,906	1,485,906	30.24	
交通及運輸設備租金	10,000		-10,000	-100.00	
什項設備租金	54,000	976,954	922,954	1,709.17	
折舊、折耗及攤銷	58,140,000	65,746,271	7,606,271	13.08	
房屋折舊	795,000	629,647	-165,353	-20.80	
機械及設備折舊	22,983,000	30,277,521	7,294,521	31.74	
交通及運輸設備折舊	572,000	692,452	120,452	21.06	
什項設備折舊	1,166,000	1,184,602	18,602	1.60	
代管資產折舊	27,041,000	25,483,861	-1,557,139	-5.76	
攤銷	5,583,000	7,478,188	1,895,188	33.95	
稅捐與規費	230,000	541,941	311,941	135.63	
消費與行為稅	207,000	518,397	311,397	150.43	
規費	23,000	23,544	544	2.37	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	216,000	15,616	-200,384	-92.77	
會費	216,000	15,616	-200,384	-92.77	
短絀、賠償與保險給付	159,000	567,192	408,192	256.72	
各項短絀	159,000	567,192	408,192	256.72	
其他	494,000	850,937	356,937	72.25	
其他費用	494,000	850,937	356,937	72.25	
其他醫療成本	54,795,000	49,759,883	-5,035,117	-9.19	
服務費用	54,795,000	49,759,883	-5,035,117	-9.19	
一般服務費	54,795,000	49,759,883	-5,035,117	-9.19	

註：1. 一般服務費內含契僱人力127人(行政人員)，計時計件人員酬金預算數32,716,000元、決算數53,463,950元。專業服務費內含契僱人力408人(醫師1人、護理人員302人、其他醫事人員105人)，專技人員酬金預算數170,869,000元、決算數238,184,409元。

2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養5人，相關費用預算數14,200,000元、決算數14,370,396元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環保廢棄物清理5人，相關費用預算數3,537,000元、決算數6,240,104元；營養膳食勞務28人，相關費用預算數58,075,000元、決算數49,733,231元；環境及設備維護保養32人，相關費用預算數10,604,000元、決算數13,766,944元；照顧服務員178人，相關費用預算數67,698,000元、決算數31,956,297元；醫療行政雜務8人，相關費用預算數4,069,000元、決算數3,370,488元；安全維護警衛勤務37人，相關費用預算數7,714,000元、決算數12,943,582元。

3. 門診醫療成本：

    公共關係費決算數393,000元，與預算數相同。

4. 住院醫療成本：

    公共關係費決算數713,000元，與預算數相同。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
其他業務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	7,988,000	7,142,330	-845,670	-10.59	係因醫師對外 支援診次減少 致相對成本減 少。
雜項業務成本	7,988,000	7,142,330	-845,670	-10.59	
用人費用	1,912,000	1,002,852	-909,148	-47.55	
正式員額薪資	1,912,000	1,002,852	-909,148	-47.55	
服務費用	5,901,000	6,139,478	238,478	4.04	
專業服務費	5,901,000	6,139,478	238,478	4.04	
材料及用品費	175,000		-175,000	-100.00	
商品及醫療用品	175,000		-175,000	-100.00	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	131,876,000	131,310,567	-565,433	-0.43	
管理費用及總務費用	131,876,000	131,310,567	-565,433	-0.43	
用人費用	94,437,000	84,772,609	-9,664,391	-10.23	
正式員額薪資	50,450,000	38,846,792	-11,603,208	-23.00	
聘僱及兼職人員薪資	1,762,000	135,632	-1,626,368	-92.30	
超時工作報酬	2,627,000	1,541,312	-1,085,688	-41.33	
獎金	11,506,000	19,478,214	7,972,214	69.29	
退休及卹償金	20,899,000	18,618,995	-2,280,005	-10.91	
福利費	7,176,000	6,120,629	-1,055,371	-14.71	
提繳費	17,000	31,035	14,035	82.56	
服務費用	19,609,000	24,454,258	4,845,258	24.71	
水電費	5,142,000	5,099,245	-42,755	-0.83	
郵電費	526,000	544,093	18,093	3.44	
旅運費	175,000	255,616	80,616	46.07	
印刷裝訂與廣告費	68,000	392,065	324,065	476.57	
修理保養及保固費	2,597,000	3,912,087	1,315,087	50.64	
保險費	324,000	101,816	-222,184	-68.58	
一般服務費	8,238,000	12,923,897	4,685,897	56.88	
專業服務費	1,584,000	270,439	-1,313,561	-82.93	
公共關係費	955,000	955,000			
材料及用品費	4,246,000	6,222,316	1,976,316	46.55	
使用材料費	1,136,000	2,201,932	1,065,932	93.83	
用品消耗	3,110,000	4,020,384	910,384	29.27	
租金與利息	538,000	266,945	-271,055	-50.38	
機器租金	118,000	167,453	49,453	41.91	
交通及運輸設備租金	200,000		-200,000	-100.00	
什項設備租金	220,000	99,492	-120,508	-54.78	
折舊、折耗及攤銷	12,215,000	15,051,885	2,836,885	23.22	
房屋折舊	126,000	100,194	-25,806	-20.48	
機械及設備折舊	5,196,000	6,833,848	1,637,848	31.52	
交通及運輸設備折舊	381,000	534,310	153,310	40.24	
什項設備折舊	2,133,000	2,257,827	124,827	5.85	
代管資產折舊	2,378,000	2,261,081	-116,919	-4.92	
攤銷	2,001,000	3,064,625	1,063,625	53.15	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
稅捐與規費	529,000	368,936	-160,064	-30.26	
消費與行為稅	427,000	227,835	-199,165	-46.64	
規費	102,000	141,101	39,101	38.33	
其他	302,000	173,618	-128,382	-42.51	
其他費用	302,000	173,618	-128,382	-42.51	

註：1. 一般服務費內含契僱人力26人(行政人員)，計時計件人員酬金預算數6,653,000元、決算數11,343,252元。專業服務費內含專技人員酬金預算數1,028,000元、決算數0元。

2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養1人，相關費用預算數1,345,000元、決算數2,026,461元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環保廢棄物清理1人，相關費用預算數99,000元、決算數72,553元；環境及設備維護保養3人，相關費用預算數701,000元、決算數586,112元；醫療行政雜務1人，未編列預算數、決算數59,943元；安全維護警衛勤務8人，相關費用預算數509,000元、決算數551,075元。

3. 公共關係費決算數955,000元，與預算數相同。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	19,741,000	49,987,538	30,246,538	153.22	
研究發展費用	2,165,000	1,783,646	-381,354	-17.61	係因醫院教學 評鑑增加相關 訓練人力成 本。
用人費用	76,000		-76,000	-100.00	
獎金	76,000		-76,000	-100.00	
服務費用	1,072,000	80,510	-991,490	-92.49	
郵電費	1,000		-1,000	-100.00	
印刷裝訂與廣告費	502,000		-502,000	-100.00	
專業服務費	569,000	80,510	-488,490	-85.85	
材料及用品費	817,000	1,703,136	886,136	108.46	
使用材料費	733,000	1,703,136	970,136	132.35	
用品消耗	84,000		-84,000	-100.00	
租金與利息	195,000		-195,000	-100.00	
機器租金	195,000		-195,000	-100.00	
其他	5,000		-5,000	-100.00	
其他費用	5,000		-5,000	-100.00	
訓練費用	17,576,000	48,203,892	30,627,892	174.26	係因醫院教學 評鑑增加相關 訓練人力成 本。
用人費用	12,487,000	39,421,130	26,934,130	215.70	
正式員額薪資	11,730,000	36,943,194	25,213,194	214.95	
獎金	757,000	2,477,936	1,720,936	227.34	
服務費用	2,277,000	3,942,790	1,665,790	73.16	
水電費	44,000	120,000	76,000	172.73	
郵電費	27,000	28,585	1,585	5.87	
旅運費	643,000	802,792	159,792	24.85	
印刷裝訂與廣告費	525,000	264,293	-260,707	-49.66	
修理保養及保固費	11,000	4,998	-6,002	-54.56	
專業服務費	1,027,000	2,722,122	1,695,122	165.06	
材料及用品費	394,000	1,480,708	1,086,708	275.81	
使用材料費	152,000		-152,000	-100.00	
用品消耗	242,000	1,473,784	1,231,784	509.00	
商品及醫療用品		6,924	6,924		
租金與利息	427,000	1,000	-426,000	-99.77	
機器租金	7,000		-7,000	-100.00	
交通及運輸設備租金	420,000		-420,000	-100.00	
什項設備租金		1,000	1,000		



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
稅捐與規費		1,800	1,800		
規費		1,800	1,800		
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	1,754,000	2,346,832	592,832	33.80	
會費	1,754,000	2,346,832	592,832	33.80	
其他	237,000	1,009,632	772,632	326.01	
其他費用	237,000	1,009,632	772,632	326.01	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
業務外收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	37,876,000	66,967,308	29,091,308	76.81	
財務收入	12,000,000	12,772,671	772,671	6.44	
利息收入	12,000,000	12,772,671	772,671	6.44	
其他業務外收入	25,876,000	54,194,637	28,318,637	109.44	
資產使用及權利金收入	2,610,000	2,825,824	215,824	8.27	
違規罰款收入	26,000	265,632	239,632	921.66	外包廠商缺失依合約繳交罰款。
雜項收入	23,240,000	51,103,181	27,863,181	119.89	主要係沖轉以前年度備抵醫療折讓配合中央健保局結算作業辦理帳務沖轉所致。
合 計	37,876,000	66,967,308	29,091,308	76.81	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
業務外費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	3,677,000	42,145,636	38,468,636	1,046.20	
其他業務外費用	3,677,000	42,145,636	38,468,636	1,046.20	
雜項費用	3,677,000	42,145,636	38,468,636	1,046.20	沖轉以前年度
稅捐與規費	127,000	70,734	-56,266	-44.30	醫療折讓補提
土地稅	49,000		-49,000	-100.00	獎勵金
房屋稅	8,000		-8,000	-100.00	
消費與行為稅	70,000	70,734	734	1.05	
其他	3,550,000	42,074,902	38,524,902	1,085.21	
其他費用	3,550,000	42,074,902	38,524,902	1,085.21	

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
資產折舊明細表  
中華民國101年度

單位:新臺幣元

項 目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	什項資產	合 計
原值		63,655,993	669,609,842	19,048,983	87,558,281	1,424,013,090	2,263,886,189
減:以前年度已提折舊數		15,112,239	481,881,506	14,189,736	72,770,918	398,196,167	982,150,566
上年度期末帳面價值		48,543,754	187,728,336	4,859,247	14,787,363	1,025,816,923	1,281,735,623
加:本年度新增資產價值			100,059,937	715,830	346,285	1,323,114	102,445,166
減:本年度減少資產價值			154,708				154,708
加減:調整欄			-357,957				-357,957
減:本年度提列折舊數		1,103,028	52,636,923	1,583,250	3,903,090	38,797,076	98,023,367
本年度期末帳面價值		47,440,726	234,638,685	3,991,827	11,230,558	988,342,961	1,285,644,757
本年度提列折舊數		1,103,028	52,636,923	1,583,250	3,903,090	38,797,076	98,023,367
醫療成本		1,002,834	45,803,075	1,048,940	1,645,263	36,535,995	86,036,107
管理及總務費用		100,194	6,833,848	534,310	2,257,827	2,261,081	11,987,260
研究發展及訓練費用							
業務外費用							

註:1. 本年度新增資產價值中包括受贈「交通及運輸設備」320,000元。

2. 本年度減少資產價值中包括撥出機械設備154,708元(原值3,580,000元,累計折舊3,425,292元)至臺中榮總本院。

3. 調整欄:

減少係調整以前年度短計「累計折舊-機械設備」357,957元。

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作業基金-  
資產變賣  
中華民國

科 目	決 算				
	帳 面 價 值			變 賣	
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)	總收入(4)	處理費用(5)
固定資產					
土地					
土地改良物					
房屋及建築					
機械及設備					
交通及運輸設備					
什項設備					
其他資產					
非業務資產					
委託處分資產					
閒置資產					
合 計					

官兵輔導委員會  
嘉義分院及灣橋分院  
明細表  
101年度

單位：新臺幣元

數			變賣餘絀 預算數	比較增減	
收 入	未實現重估增值 減少數(7)	變 賣 餘 絀		金 額	%
淨 收 入 (6)=(4)-(5)			(8)=(6)- (3)+(7)		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
資產報廢明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	算						報廢 損失 預算 數	比較增減	
	帳 面 價 值			殘 餘 價 值 (4)	未 實 現 重 估 增 值 減 少 數 (5)	報 廢 短 絀 (6)=(3)- (4)-(5)		金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已 提 折 舊 額 (2)	淨 額 (3)=(1) -(2)						
固定資產	25,498,443	25,498,443							
土地改良物									
房屋及建築									
機械及設備	22,955,413	22,955,413							
交通及運輸設備	66,000	66,000							
什項設備	2,477,030	2,477,030							
租賃權益改良									
其他資產									
非業務資產									

註：代管資產原值24,234,836元，已悉數提列折舊，無報廢短絀。





行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作業基金  
固定資產建設改  
中華民國

科 目	可 用			
	以 前 年 度 本 年 度 奉 准	保 留 數 預 算 數	本 年 度 先 行 辦 理 數	准 數
固定資產之增置				
土地				
土地				
購建中固定資產				
土地改良物				
土地改良物				
購建中固定資產				
房屋及建築				
房屋及建築				
購建中固定資產				
機械及設備		6,983,896	95,888,000	
機械及設備		6,983,896	95,888,000	
購建中固定資產				
交通及運輸設備				
交通及運輸設備				
購建中固定資產				
什項設備			812,000	
什項設備			812,000	
購建中固定資產				
小 計		6,983,896	96,700,000	
撥入受贈及整理				
土地				
土地改良物				
房屋及建築				
機械設備				
交通及運輸設備				
什項設備				
小 計				
合 計		6,983,896	96,700,000	

註：機械及設備原法定預算104,654,000元，行政院101年2月10日院授輔陸字第1010008496號函核准上年度先行辦

官兵輔導委員會  
-嘉義分院及灣橋分院  
良擴充明細表  
101年度

單位：新臺幣元

預 算 數		決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 留 度 數
調 整 數	合 計			
	69,170	102,941,066	100,059,937	-2,881,129
	69,170	102,941,066	100,059,937	-2,881,129
	395,830	395,830	395,830	
	395,830	395,830	395,830	
	-465,000	347,000	346,285	-715
	-465,000	347,000	346,285	-715
		103,683,896	100,802,052	-2,881,844
			320,000	320,000
			320,000	320,000
		103,683,896	101,122,052	-2,561,844

理8,766,000元。

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作業基金  
固定資產建設改良擴充計  
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預 算 數					
	金 額	目 標 能 量	進 度 起 訖 年 月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度奉 准先行辦 理數	調整數	合 計	占全 部計 畫%
一般建築及設備	103,683,896			6,983,896	96,700,000			103,683,896	
土地									
土地									
購建中固定資產									
土地改良物									
土地改良物									
購建中固定資產									
房屋及建築									
房屋及建築									
購建中固定資產									
機械及設備				6,983,896	95,888,000		69,170	102,941,066	
機械及設備				6,983,896	95,888,000		69,170	102,941,066	
購建中固定資產									
交通及運輸設備							395,830	395,830	
交通及運輸設備							395,830	395,830	
購建中固定資產									
什項設備					812,000		-465,000	347,000	
什項設備					812,000		-465,000	347,000	
購建中固定資產									
合 計				6,983,896	96,700,000			103,683,896	

註：機械及設備原法定預算104,654,000元，行政院101年2月10日院授輔陸字第1010008496號函核准上年度先行辦理

官兵輔導委員會  
-嘉義分院及灣橋分院  
畫預算與實際進度比較表  
101年度

單位：新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
金 額	占全部計畫%					
103,683,896		100,802,052	97.22	100,802,052	97.22	
102,941,066		100,059,937	97.20	100,059,937	97.20	
102,941,066		100,059,937	97.20	100,059,937	97.20	
395,830		395,830	100.00	395,830	100.00	
395,830		395,830	100.00	395,830	100.00	
347,000		346,285	99.79	346,285	99.79	
347,000		346,285	99.79	346,285	99.79	
103,683,896		100,802,052	97.22	100,802,052	97.22	

8,766,000元。

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作業基金-  
主要營運項目執  
中華民國

項 目	單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
門診病患醫療	人/次	366,220	488,292,000	357,041	562,630,496
住院病患醫療	人/日	342,500	963,517,000	267,128	1,031,066,905

官兵輔導委員會  
嘉義分院及灣橋分院  
行績效摘要表  
101年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		減 備	註
	量	%	金	額		
	-9,179	-2.51		74,338,496	15.22	主要係醫療收入較預算數增加，致相關成本也較預算增加。
	-75,372	-22.01		67,549,905	7.01	

本頁空白



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
基金數額增減明細表  
中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	936,513,000	958,115,014	21,602,014	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他				
減：		154,708	154,708	
填補短絀				
解繳國庫				
其他		154,708	154,708	移撥機械設備至臺中榮 總本院
期末基金數額	936,513,000	957,960,306	21,447,306	

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作業基金-  
資金轉投資及  
中華民國101

轉 投 資 事 業 名 稱	會計年度 起訖年月	期初資本總 額(1)	期 末 資 本 額		營業收入 (4)	稅前盈虧 (5)	純益 率% (5/4)
			金額(2)	股數(3)			
榮民製藥股份有限公司	101年1月1 日至101年 12月31日	320,000,000	320,000,000	32,000,000	314,057,075	-22,386,986	-7.13

官兵輔導委員會  
嘉義分院及灣橋分院  
其餘細明細表  
年12月31日

單位：新臺幣元

盈虧占 資本比 率% (5/1)	基 金 期 末 投 資 額			投 資 收 入			備 註
	金額(6)	股數(7)	股權占 有率% (7/3)	現金 股利	其他	合計	
-7.00	6,400,000	640,000	2.00				該公司代工業務受景氣影響，及尚未通過PIC/S GMP認證，故發生虧損。

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
員工人數彙計表  
中華民國101年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	545	434	-111	
專任人員	545	434	-111	
職員	411	323	-88	
技工	39	36	-3	
工友	73	68	-5	
聘用	22	7	-15	
兼任人員				
管理會委員				
顧問人員				
其他兼任人員				
資本支出部分				
專任人員				
職員				
技工				
工友				
聘用				
兼任人員				
管理會委員				
顧問人員				
其他兼任人員				
總 計	545	434	-111	

註：1. 進用契僱人力561人，計時計件人員153人（行政人員）；專技人員408人（醫師1人、護理人員302人、其他醫事人員105人）。

2. 勞務承攬人力307人（環保廢棄物清理6人、營養膳食勞務28人、環境及設備維護保養41人、照顧服務員178人、醫療行政雜務9人、安全維護警衛勤務45人）。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
用人費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算											總 計
	正式員額 薪資	聘僱人 員薪資	超時工作 報酬	津 貼	獎 金	退休及 卹償金	資 遣 費	福 利 費	提 繳 費	合 計	兼 任 人 員 費 用	
業務總支出部分	323,424,000	13,992,000	21,816,000		127,630,000	135,691,000		51,858,000	48,000	674,459,000		674,459,000
醫療成本	259,332,000	12,230,000	19,189,000		115,291,000	114,792,000		44,682,000	31,000	565,547,000		565,547,000
其他業務成本	1,912,000									1,912,000		1,912,000
管理及總務費用	50,450,000	1,762,000	2,627,000		11,506,000	20,899,000		7,176,000	17,000	94,437,000		94,437,000
研究發展與訓練 費用	11,730,000				833,000					12,563,000		12,563,000
業務外費用												
資本支出部分												
合 計	323,424,000	13,992,000	21,816,000		127,630,000	135,691,000		51,858,000	48,000	674,459,000		674,459,000

註：1. 預計進用契僱人力預算數211,266,000元，決算數302,991,611元，計時計件人員酬金預算數39,369,000元，決算數  
2. 勞務承攬預算數168,551,000元，決算數135,677,186元（環保廢棄物清理預算數3,636,000元，決算數6,312,657元；  
；照顧服務員預算數67,698,000元，決算數31,956,297元；醫療行政雜務預算數4,069,000元，決算數3,430,431元；

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
用人費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	算 數											
	正式員額 薪資	聘僱人 員薪資	超時工作 報酬	津 貼	獎 金	退休及 卹償金	資 遣 費	福 利 費	提 繳 費	合 計	兼 任 人 員 費 用	總 計
業務總支出部分	270,708,271	2,976,134	15,739,919		261,747,417	120,940,146		44,622,299	67,825	716,802,011		716,802,011
醫療成本	193,915,433	2,840,502	14,198,607		239,791,267	102,321,151		38,501,670	36,790	591,605,420		591,605,420
其他業務成本	1,002,852									1,002,852		1,002,852
管理及總務費用	38,846,792	135,632	1,541,312		19,478,214	18,618,995		6,120,629	31,035	84,772,609		84,772,609
研究發展與訓練 費用	36,943,194				2,477,936					39,421,130		39,421,130
業務外費用												
資本支出部分												
合 計	270,708,271	2,976,134	15,739,919		261,747,417	120,940,146		44,622,299	67,825	716,802,011		716,802,011

64,807,202元，專技人員酬金預算數171,897,000元，決算數238,184,409元。

營養膳食勞務預算數58,075,000元，決算數49,733,231元；環境及設備維護保養預算數26,850,000元，決算數30,749,913元  
安全維護警衛勤務預算數8,223,000元，決算數13,494,657元）。





行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
各項費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	674,459,000	716,802,011	42,343,011	6.28
正式員額薪資	323,424,000	270,708,271	-52,715,729	-16.30
聘僱及兼職人員薪資	13,992,000	2,976,134	-11,015,866	-78.73
超時工作報酬	21,816,000	15,739,919	-6,076,081	-27.85
獎金	127,630,000	261,747,417	134,117,417	105.08
退休及卹償金	135,691,000	120,940,146	-14,750,854	-10.87
福利費	51,858,000	44,622,299	-7,235,701	-13.95
提繳費	48,000	67,825	19,825	41.30
服務費用	470,002,000	550,166,495	80,164,495	17.06
水電費	46,941,000	49,259,691	2,318,691	4.94
郵電費	3,930,000	4,215,969	285,969	7.28
旅運費	1,563,000	2,036,981	473,981	30.33
印刷裝訂與廣告費	2,994,000	2,355,312	-638,688	-21.33
修理保養及保固費	29,795,000	31,621,243	1,826,243	6.13
保險費	1,354,000	307,671	-1,046,329	-77.28
一般服務費	194,763,000	186,657,780	-8,105,220	-4.16
專業服務費	186,601,000	271,650,848	85,049,848	45.58
公共關係費	2,061,000	2,061,000		
材料及用品費	408,469,000	430,860,245	22,391,245	5.48
使用材料費	3,220,000	6,827,589	3,607,589	112.04
用品消耗	9,920,000	12,264,560	2,344,560	23.63
商品及醫療用品	395,329,000	411,768,096	16,439,096	4.16
租金與利息	9,343,000	11,863,119	2,520,119	26.97
房租		231,000	231,000	
機器租金	7,602,000	10,132,160	2,530,160	33.28
交通及運輸設備租金	756,000		-756,000	-100.00
什項設備租金	985,000	1,499,959	514,959	52.28
折舊、折耗及攤銷	98,181,000	112,970,777	14,789,777	15.06
房屋折舊	1,395,000	1,103,028	-291,972	-20.93
機械及設備折舊	40,046,000	52,636,923	12,590,923	31.44
交通及運輸設備折舊	1,244,000	1,583,250	339,250	27.27
什項設備折舊	3,744,000	3,903,090	159,090	4.25
代管資產折舊	41,191,000	38,797,076	-2,393,924	-5.81
攤銷	10,561,000	14,947,410	4,386,410	41.53

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
各項費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
稅捐與規費	1,239,000	1,710,235	471,235	38.03
土地稅	49,000		-49,000	-100.00
房屋稅	8,000		-8,000	-100.00
消費與行為稅	892,000	1,331,040	439,040	49.22
規費	290,000	379,195	89,195	30.76
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與 交流活動費	2,798,000	2,607,868	-190,132	-6.80
會費	2,798,000	2,607,868	-190,132	-6.80
短絀、賠償與保險給付	219,000	580,276	361,276	164.97
各項短絀	219,000	580,276	361,276	164.97
其他	5,176,000	46,482,329	41,306,329	798.04
其他費用	5,176,000	46,482,329	41,306,329	798.04
合 計	1,669,886,000	1,874,043,355	204,157,355	12.23

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-嘉義分院及灣橋分院  
管制性項目及統計所需項目比較表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	2,061,000	2,061,000			
國外旅費					
廣告費					
業務宣導費					
公共關係費	2,061,000	2,061,000			
統計所需項目	216,376,000	309,594,294	93,218,294	43.08	
宿舍電費					
宿舍水費					
員工通勤交通費	3,380,000	2,865,489	-514,511	-15.22	
宿舍修護費					
宿舍保險費					
義工服務費	485,000	617,372	132,372	27.29	係因增加高齡計畫志工送餐服務，故相關志工送餐車資等費用增加。
計時及計件人員酬金	39,369,000	64,807,202	25,438,202	64.61	業經本會101年8月31日輔人字1010064915B號函備查。
專技人員酬金	171,897,000	238,184,409	66,287,409	38.56	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	1,245,000	3,119,822	1,874,822	150.59	因應健保醫院教學評鑑係增加相關教育講課時數致相關費用增加。
商品					
一般土地租金					
宿舍基地租金					
宿舍折舊					
土地增值稅					
宿舍基地地價稅					
宿舍房屋稅					
關稅					
貨物稅					
證券交易稅					
捐助私校及團體					
未足額進用殘障人員差額補助費					

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
收支餘絀決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	839,107,000	100.00	842,127,446	100.00	3,020,446	0.36	835,822,606	100.00
醫療收入	698,737,000	83.27	700,918,497	83.23	2,181,497	0.31	691,582,206	82.74
門診醫療收入	428,920,000	51.12	395,644,356	46.98	-33,275,644	-7.76	370,275,234	44.30
住院醫療收入	338,193,000	40.30	369,913,900	43.93	31,720,900	9.38	362,968,708	43.43
其他醫療收入	34,660,000	4.13	32,915,469	3.91	-1,744,531	-5.03	31,795,538	3.80
減：醫療折讓(-)	85,258,000	10.16	81,110,153	9.63	-4,147,847	-4.87	58,273,234	6.97
減：醫療優待免費(-)	17,778,000	2.12	16,445,075	1.95	-1,332,925	-7.50	15,184,040	1.82
其他業務收入	140,370,000	16.73	141,208,949	16.77	838,949	0.60	144,240,400	17.26
臨床教學研究補助收入								
其他補助收入	139,566,000	16.63	139,566,000	16.57			142,277,142	17.02
雜項業務收入	804,000	0.10	1,642,949	0.20	838,949	104.35	1,963,258	0.23
業務成本與費用	841,993,000	100.34	856,306,177	101.68	14,313,177	1.70	851,051,687	101.82
醫療成本	714,302,000	85.13	737,314,495	87.55	23,012,495	3.22	746,852,013	89.36
門診醫療成本	360,166,000	42.92	362,603,271	43.06	2,437,271	0.68	353,419,205	42.28
住院醫療成本	325,641,000	38.81	342,912,651	40.72	17,271,651	5.30	364,486,334	43.61
其他醫療成本	28,495,000	3.40	31,798,573	3.78	3,303,573	11.59	28,946,474	3.46
其他業務成本	1,906,000	0.23	1,740,509	0.21	-165,491	-8.68	2,203,023	0.26
雜項業務成本	1,906,000	0.23	1,740,509	0.21	-165,491	-8.68	2,203,023	0.26
管理及總務費用	125,052,000	14.90	116,602,758	13.85	-8,449,242	-6.76	101,444,036	12.14
管理費用及總務費用	125,052,000	14.90	116,602,758	13.85	-8,449,242	-6.76	101,444,036	12.14
研究發展及訓練費用	733,000	0.09	648,415	0.08	-84,585	-11.54	552,615	0.07
研究發展費用								
訓練費用	733,000	0.09	648,415	0.08	-84,585	-11.54	552,615	0.07
業務賸餘(短絀-)	-2,886,000	-0.34	-14,178,731	-1.68	-11,292,731	391.29	-15,229,081	-1.82

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
收支餘絀決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務外收入	8,655,000	1.03	11,598,766	1.38	2,943,766	34.01	15,398,850	1.84
財務收入	5,000,000	0.60	4,445,974	0.53	-554,026	-11.08	3,757,848	0.45
利息收入	5,000,000	0.60	4,445,974	0.53	-554,026	-11.08	3,757,848	0.45
其他業務外收入	3,655,000	0.44	7,152,792	0.85	3,497,792	95.70	11,641,002	1.39
財產交易賸餘								
資產使用及權利金收入	1,566,000	0.19	1,638,459	0.19	72,459	4.63	1,597,470	0.19
受託經營賸餘								
受贈收入								
賠(補)償收入								
違規罰款收入	20,000	0.00	239,597	0.03	219,597	1,097.99	63,017	0.01
收回呆帳								
雜項收入	2,069,000	0.25	5,274,736	0.63	3,205,736	154.94	9,980,515	1.19
業務外費用	500,000	0.06	2,484,771	0.30	1,984,771	396.95	31,265	0.00
其他業務外費用	500,000	0.06	2,484,771	0.30	1,984,771	396.95	31,265	0.00
財產交易短絀								
受託經營短絀								
雜項費用	500,000	0.06	2,484,771	0.30	1,984,771	396.95	31,265	0.00
業務外賸餘(短絀-)	8,155,000	0.97	9,113,995	1.08	958,995	11.76	15,367,585	1.84
本期賸餘(短絀-)	5,269,000	0.63	-5,064,736	-0.60	-10,333,736	-196.12	138,504	0.02



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
現金流量決算表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>業務活動之現金流量</b>				
本期賸餘(短絀-)	5,269,000	-5,064,736	-10,333,736	-196.12
調整非現金項目	48,553,000	30,543,389	-18,009,611	-37.09
業務活動之淨現金流入(流出-)	53,822,000	25,478,653	-28,343,347	-52.66
<b>投資活動之現金流量</b>				
減少流動金融資產及短期貸墊款	558,000	15,700,419	15,142,419	2,713.70
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金				
減少固定資產及遞耗資產				
減少無形資產、遞延借項及其他資產	574,000	838,638	264,638	46.10
其他投資活動之現金流入				
增加流動金融資產及短期貸墊款		-14,206,286	-14,206,286	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金				
增加固定資產及遞耗資產	-18,245,000	-28,251,452	-10,006,452	54.84
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-580,000	-1,578,199	-998,199	172.10
其他投資活動之現金流出				
投資活動之淨現金流入(流出-)	-17,693,000	-27,496,880	-9,803,880	55.41
<b>融資活動之現金流量</b>				
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	2,452,000	310,265,195	307,813,195	12,553.56
增加長期負債				
增加基金、公積及填補短絀				
其他融資活動之現金流入				
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-31,033,000	-311,356,617	-280,323,617	903.31
減少長期負債				
減少基金及公積				
賸餘分配款				
其他融資活動之現金流出				
融資活動之淨現金流入(流出-)	-28,581,000	-1,091,422	27,489,578	-96.18
<b>現金及約當現金之淨增(淨減-)</b>	7,548,000	-3,109,649	-10,657,649	-141.20
<b>期初現金及約當現金</b>	403,071,000	458,626,670	55,555,670	13.78
<b>期末現金及約當現金</b>	410,619,000	455,517,021	44,898,021	10.93

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
現金流量決算表  
中華民國101年度

註：不影響現金流量之投資及融資活動

1. 受贈固定資產與受贈公積同額增加1,880,009元，機械及設備1,850,009元，什項設備30,000元。
2. 受贈無形資產（電腦軟體）與受贈公積同額增加903,690元。
3. 提撥約聘僱人員離職金90,884元，支付約聘僱人員離職金3,708元。
4. 代管資產與應付代管資產同額增加599,208元，同額減少213,580元。
5. 代管資產折舊提列轉入受贈公積數28,790,261元。



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	1,538,595,056	100.00	1,581,767,735	100.00	-43,172,679	-2.73
流動資產	603,930,864	39.25	619,592,517	39.17	-15,661,653	-2.53
現金	455,517,021	29.61	458,626,670	28.99	-3,109,649	-0.68
庫存現金						
銀行存款	455,378,021	29.60	458,517,670	28.99	-3,139,649	-0.68
零用金及週轉金	139,000	0.01	109,000	0.01	30,000	27.52
應收款項	126,736,644	8.24	138,738,769	8.77	-12,002,125	-8.65
應收帳款						
備抵呆帳-應收帳款(-)						
應收醫療帳款	161,581,534	10.50	178,013,100	11.25	-16,431,566	-9.23
備抵醫療折讓(-)	34,656,450	2.25	39,737,809	2.51	-5,081,359	-12.79
備抵呆帳-應收醫療帳款(-)	525,469	0.03	525,469	0.03		
應收利息						
其他應收款	337,029	0.02	988,947	0.06	-651,918	-65.92
備抵呆帳-其他應收款(-)						
存貨	7,079,093	0.46	6,559,284	0.41	519,809	7.92
物料						
醫療用品	7,079,093	0.46	6,559,284	0.41	519,809	7.92
預付款項	14,208,230	0.92	13,783,785	0.87	424,445	3.08
預付貨款						
用品盤存	1,115,424	0.07	924,746	0.06	190,678	20.62
預付費用	13,002,356	0.85	12,748,561	0.81	253,795	1.99
進項稅額						
其他預付款	90,450	0.01	110,478	0.01	-20,028	-18.13
短期貸墊款	389,876	0.03	1,884,009	0.12	-1,494,133	-79.31
短期墊款	389,876	0.03	1,884,009	0.12	-1,494,133	-79.31
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	3,445,960	0.22	3,358,784	0.21	87,176	2.60
長期投資	3,200,000	0.21	3,200,000	0.20		
以成本衡量之金融資產-非流動	3,200,000	0.21	3,200,000	0.20		
準備金	245,960	0.02	158,784	0.01	87,176	54.90
退休及離職準備金	245,960	0.02	158,784	0.01	87,176	54.90
其他準備金						
固定資產	115,257,918	7.49	112,953,652	7.14	2,304,266	2.04
土地	12,658,207	0.82	12,658,207	0.80		
土地	12,658,207	0.82	12,658,207	0.80		
土地改良物						

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
土地改良物						
累計折舊-土地改良物(-)						
房屋及建築	1,001,159	0.07	88,307	0.01	912,852	1,033.73
房屋及建築	1,011,900	0.07	96,900	0.01	915,000	944.27
累計折舊-房屋及建築(-)	10,741	0.00	8,593	0.00	2,148	25.00
機械及設備	86,156,944	5.60	84,952,233	5.37	1,204,711	1.42
機械及設備	287,962,532	18.72	265,359,668	16.78	22,602,864	8.52
累計折舊-機械及設備(-)	201,805,588	13.12	180,407,435	11.41	21,398,153	11.86
交通及運輸設備	2,051,271	0.13	2,877,512	0.18	-826,241	-28.71
交通及運輸設備	6,343,523	0.41	6,179,573	0.39	163,950	2.65
累計折舊-交通及運輸設備(-)	4,292,252	0.28	3,302,061	0.21	990,191	29.99
什項設備	13,390,337	0.87	12,377,393	0.78	1,012,944	8.18
什項設備	41,854,710	2.72	36,833,430	2.33	5,021,280	13.63
累計折舊-什項設備(-)	28,464,373	1.85	24,456,037	1.55	4,008,336	16.39
購建中固定資產						
未完工程						
預付工程及土地款						
訂購機件及設備款						
無形資產	2,272,990	0.15	316,569	0.02	1,956,421	618.01
無形資產	2,272,990	0.15	316,569	0.02	1,956,421	618.01
專利權						
電腦軟體	2,272,990	0.15	316,569	0.02	1,956,421	618.01
遞延借項	2,128,696	0.14	4,257,388	0.27	-2,128,692	-50.00
遞延費用	2,128,696	0.14	4,257,388	0.27	-2,128,692	-50.00
遞延費用	2,128,696	0.14	4,257,388	0.27	-2,128,692	-50.00
其他資產	811,558,628	52.75	841,288,825	53.19	-29,730,197	-3.53
什項資產	811,558,628	52.75	841,288,825	53.19	-29,730,197	-3.53
存出保證金	91,600	0.01	121,600	0.01	-30,000	-24.67
存出保證品						
催收款項	4,793,523	0.31	6,022,997	0.38	-1,229,474	-20.41
備抵呆帳-催收款項(-)	3,801,110	0.25	3,735,020	0.24	66,090	1.77
暫付及待結轉帳項						
代管資產	1,060,257,699	68.91	1,063,087,364	67.21	-2,829,665	-0.27
累計折舊-代管資產(-)	249,783,084	16.23	224,208,116	14.17	25,574,968	11.41
受託經營權益						
其他什項資產						

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
合計	1,538,595,056	100.00	1,581,767,735	100.00	-43,172,679	-2.73
負債	1,039,780,690	67.58	1,109,462,593	70.14	-69,681,903	-6.28
流動負債	150,468,712	9.78	153,470,429	9.70	-3,001,717	-1.96
應付款項	148,089,871	9.63	149,321,363	9.44	-1,231,492	-0.82
應付票據						
應付帳款	17,258,348	1.12	18,655,294	1.18	-1,396,946	-7.49
應付代收款	12,233,478	0.80	13,703,373	0.87	-1,469,895	-10.73
應付費用	118,598,045	7.71	116,962,696	7.39	1,635,349	1.40
應付稅款						
應付工程款						
應付繳庫數						
其他應付款						
預收款項	2,378,841	0.15	4,149,066	0.26	-1,770,225	-42.67
預收收入			49,814	0.00	-49,814	-100.00
預收定金						
銷項稅額						
其他預收款	2,378,841	0.15	4,099,252	0.26	-1,720,411	-41.97
其他負債	889,311,978	57.80	955,992,164	60.44	-66,680,186	-6.97
什項負債	889,311,978	57.80	955,992,164	60.44	-66,680,186	-6.97
存入保證金	8,061,062	0.52	9,754,053	0.62	-1,692,991	-17.36
應付保管款	10,954,670	0.71	10,762,908	0.68	191,762	1.78
應付退休及離職金	245,960	0.02	158,784	0.01	87,176	54.90
應付代管資產	810,474,615	52.68	838,879,248	53.03	-28,404,633	-3.39
暫收及待結轉帳項	46,279,754	3.01	83,141,254	5.26	-36,861,500	-44.34
其他什項負債	13,295,917	0.86	13,295,917	0.84		
淨值	498,814,366	32.42	472,305,142	29.86	26,509,224	5.61
基金	211,371,055	13.74	211,371,055	13.36		
基金	211,371,055	13.74	211,371,055	13.36		
基金	211,371,055	13.74	211,371,055	13.36		
公積	281,717,467	18.31	255,069,739	16.13	26,647,728	10.45
資本公積	281,717,467	18.31	255,069,739	16.13	26,647,728	10.45
受贈公積	281,717,467	18.31	255,069,739	16.13	26,647,728	10.45
其他資本公積						
特別公積						
特別公積						
累積餘絀			138,504	0.01	-138,504	-100.00
累積賸餘			138,504	0.01	-138,504	-100.00
累積賸餘			138,504	0.01	-138,504	-100.00
累積短絀						
累積短絀						
淨值其他項目	5,725,844	0.37	5,725,844	0.36		
未實現重估增值	5,725,844	0.37	5,725,844	0.36		
未實現重估增值	5,725,844	0.37	5,725,844	0.36		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
平衡表

中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	1,538,595,056	100.00	1,581,767,735	100.00	-43,172,679	-2.73

註：「信託代理與保證資產(負債)」本年度6,245,495元，及上年度5,142,102元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
業務收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	839,107,000	842,127,446	3,020,446	0.36	
醫療收入	698,737,000	700,918,497	2,181,497	0.31	
門診醫療收入	428,920,000	395,644,356	-33,275,644	-7.76	
住院醫療收入	338,193,000	369,913,900	31,720,900	9.38	
其他醫療收入	34,660,000	32,915,469	-1,744,531	-5.03	
減：醫療折讓	85,258,000	81,110,153	-4,147,847	-4.87	
減：醫療優待免費	17,778,000	16,445,075	-1,332,925	-7.50	
其他業務收入	140,370,000	141,208,949	838,949	0.60	
臨床教學研究補助收入					
其他補助收入	139,566,000	139,566,000			
雜項業務收入	804,000	1,642,949	838,949	104.35	醫師支援其他單位 酬勞增加

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療成本	714,302,000	737,314,495	23,012,495	3.22	
門診醫療成本	360,166,000	362,603,271	2,437,271	0.68	
用人費用	142,551,000	133,464,386	-9,086,614	-6.37	
正式員額薪資	59,716,000	54,712,980	-5,003,020	-8.38	
聘僱及兼職人員薪資		59,868	59,868		
超時工作報酬	2,735,000	1,576,218	-1,158,782	-42.37	
獎金	39,029,000	45,909,876	6,880,876	17.63	
退休及卹償金	32,036,000	22,488,675	-9,547,325	-29.80	
福利費	9,033,000	8,716,352	-316,648	-3.51	
提繳費	2,000	417	-1,583	-79.15	
服務費用	66,727,000	82,760,937	16,033,937	24.03	
水電費	6,515,000	7,329,133	814,133	12.50	
郵電費	614,000	712,711	98,711	16.08	
旅運費	50,000	91,757	41,757	83.51	
印刷裝訂與廣告費	459,000	1,028,125	569,125	123.99	
修理保養及保固費	5,837,000	5,034,143	-802,857	-13.75	
保險費	23,000	14,816	-8,184	-35.58	
一般服務費	12,220,000	11,529,031	-690,969	-5.65	
專業服務費	40,796,000	56,808,221	16,012,221	39.25	
公共關係費	213,000	213,000			
材料及用品費	105,158,000	98,424,626	-6,733,374	-6.40	
使用材料費	1,453,000	1,206,630	-246,370	-16.96	
用品消耗	1,677,000	2,390,442	713,442	42.54	
商品及醫療用品	102,028,000	94,827,554	-7,200,446	-7.06	
租金與利息	18,079,000	21,194,925	3,115,925	17.24	
機器租金	17,784,000	20,665,265	2,881,265	16.20	
交通及運輸設備租金	275,000	529,660	254,660	92.60	
什項設備租金	20,000		-20,000	-100.00	
折舊、折耗及攤銷	26,120,000	24,804,287	-1,315,713	-5.04	
房屋折舊	2,000	2,148	148	7.40	
機械及設備折舊	8,982,000	8,122,345	-859,655	-9.57	
交通及運輸設備折舊	349,000	334,779	-14,221	-4.07	
什項設備折舊	1,799,000	1,628,625	-170,375	-9.47	
代管資產折舊	14,711,000	14,411,454	-299,546	-2.04	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
攤銷	277,000	304,936	27,936	10.09	
稅捐與規費	477,000	235,501	-241,499	-50.63	
消費與行為稅	437,000	145,031	-291,969	-66.81	
規費	40,000	90,470	50,470	126.18	
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	700,000	742,058	42,058	6.01	
會費	700,000	742,058	42,058	6.01	
短絀、賠償與保險給付		816,890	816,890		
各項短絀		816,890	816,890		
其他	354,000	159,661	-194,339	-54.90	
其他費用	354,000	159,661	-194,339	-54.90	
住院醫療成本	325,641,000	342,912,651	17,271,651	5.30	
用人費用	177,809,000	174,093,737	-3,715,263	-2.09	
正式員額薪資	73,961,000	68,322,991	-5,638,009	-7.62	
聘僱及兼職人員薪資	1,416,000	658,548	-757,452	-53.49	
超時工作報酬	5,293,000	5,671,138	378,138	7.14	
獎金	37,368,000	56,491,640	19,123,640	51.18	
退休及卹償金	48,149,000	31,753,547	-16,395,453	-34.05	
福利費	11,613,000	11,194,010	-418,990	-3.61	
提繳費	9,000	1,863	-7,137	-79.30	
服務費用	34,029,000	61,553,624	27,524,624	80.89	
水電費	6,925,000	6,645,447	-279,553	-4.04	
郵電費	532,000	524,508	-7,492	-1.41	
旅運費	21,000	28,245	7,245	34.50	
印刷裝訂與廣告費	131,000	177,258	46,258	35.31	
修理保養及保固費	5,123,000	6,694,425	1,571,425	30.67	
保險費	23,000	14,096	-8,904	-38.71	
一般服務費	11,380,000	21,032,790	9,652,790	84.82	
專業服務費	9,679,000	26,221,855	16,542,855	170.91	
公共關係費	215,000	215,000			
材料及用品費	86,237,000	79,495,616	-6,741,384	-7.82	
使用材料費	1,910,000	1,308,909	-601,091	-31.47	
用品消耗	1,159,000	1,255,669	96,669	8.34	
商品及醫療用品	83,168,000	76,931,038	-6,236,962	-7.50	
租金與利息	8,369,000	7,400,266	-968,734	-11.58	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
醫療成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
機器租金	8,369,000	7,400,266	-968,734	-11.58	
折舊、折耗及攤銷	18,427,000	17,430,234	-996,766	-5.41	
機械及設備折舊	7,433,000	6,809,349	-623,651	-8.39	
交通及運輸設備折舊	349,000	334,932	-14,068	-4.03	
什項設備折舊	1,477,000	1,319,526	-157,474	-10.66	
代管資產折舊	8,827,000	8,597,627	-229,373	-2.60	
攤銷	341,000	368,800	27,800	8.15	
稅捐與規費	72,000	221,702	149,702	207.92	
消費與行為稅	26,000	185,900	159,900	615.00	
規費	46,000	35,802	-10,198	-22.17	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	399,000	315,107	-83,893	-21.03	
會費	399,000	315,107	-83,893	-21.03	
短絀、賠償與保險給付		2,208,629	2,208,629		
各項短絀		2,208,629	2,208,629		
賠償給付					
其他	299,000	193,736	-105,264	-35.21	
其他費用	299,000	193,736	-105,264	-35.21	
其他醫療成本	28,495,000	31,798,573	3,303,573	11.59	病患膳食外包費增加
服務費用	28,495,000	31,739,823	3,244,823	11.39	
一般服務費	28,495,000	31,739,823	3,244,823	11.39	
稅捐與規費		58,750	58,750		
消費與行為稅		58,750	58,750		

註：1. 一般服務費內含契僱人力37人(行政人員)，計時計件人員酬金預算數11,786,000元、決算數13,293,295元。專業服務費內含契僱人力115人(護理人員89人、其他醫事人員26人)，專技人員酬金預算數42,212,000元、決算數72,705,714元。

2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養3人，相關費用預算數6,576,000元、決算數7,093,726元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環保廢棄物清理2人，相關費用預算數2,580,000元、決算數3,195,721元；營養膳食勞務16人，相關費用預算數28,495,000元、決算數31,737,851元；環境及設備維護保養20人，相關費用預算數3,642,000元、決算數9,586,085元；照顧服務員15人，相關費用預算數4,600,000元、決算數4,907,520元；醫療行政雜務10人，未編列預算數、決算數475,025元；安全維護警衛勤務1人，未編列預算數、決算數75,780元；交通及運輸設備租金內含勞務承攬人力，醫療行政雜務1人，未編列預算數、決算數529,660元。

3. 門診醫療成本：

公共關係費決算數213,000元，與預算數相同。

4. 住院醫療成本：

公共關係費決算數215,000元，與預算數相同。



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
其他業務成本明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	1,906,000	1,740,509	-165,491	-8.68	
雜項業務成本	1,906,000	1,740,509	-165,491	-8.68	
用人費用	305,000	300,040	-4,960	-1.63	
正式員額薪資	305,000	300,040	-4,960	-1.63	
服務費用	1,601,000	1,440,469	-160,531	-10.03	
專業服務費	1,601,000	1,440,469	-160,531	-10.03	

註：專業服務費內含專技人員酬金未編列預算數、決算數6,220元。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	125,052,000	116,602,758	-8,449,242	-6.76	
管理費用及總務費用	125,052,000	116,602,758	-8,449,242	-6.76	
用人費用	72,010,000	57,818,302	-14,191,698	-19.71	
正式員額薪資	27,454,000	25,868,939	-1,585,061	-5.77	
超時工作報酬	2,100,000	1,102,980	-997,020	-47.48	
獎金	8,276,000	9,176,126	900,126	10.88	
退休及卹償金	28,876,000	17,798,662	-11,077,338	-38.36	
福利費	5,289,000	3,868,486	-1,420,514	-26.86	
提繳費	15,000	3,109	-11,891	-79.27	
服務費用	32,787,000	38,311,002	5,524,002	16.85	
水電費	1,660,000	1,375,936	-284,064	-17.11	
郵電費	729,000	824,044	95,044	13.04	
旅運費	120,000	221,463	101,463	84.55	
印刷裝訂與廣告費	230,000	190,535	-39,465	-17.16	
修理保養及保固費	3,157,000	3,010,187	-146,813	-4.65	
保險費	154,000	173,263	19,263	12.51	
一般服務費	25,646,000	31,263,175	5,617,175	21.90	
專業服務費	312,000	473,399	161,399	51.73	
公共關係費	779,000	779,000			
材料及用品費	1,828,000	2,824,014	996,014	54.49	
使用材料費	789,000	1,206,608	417,608	52.93	
用品消耗	1,039,000	1,617,406	578,406	55.67	
租金與利息	211,000	304,402	93,402	44.27	
交通及運輸設備租金	21,000		-21,000	-100.00	
什項設備租金	190,000	304,402	114,402	60.21	
折舊、折耗及攤銷	17,763,000	17,037,095	-725,905	-4.09	
機械及設備折舊	8,362,000	7,465,876	-896,124	-10.72	
交通及運輸設備折舊	359,000	334,880	-24,120	-6.72	
什項設備折舊	1,646,000	1,474,735	-171,265	-10.40	
代管資產折舊	5,884,000	5,781,180	-102,820	-1.75	
攤銷	1,512,000	1,980,424	468,424	30.98	
稅捐與規費	101,000	67,392	-33,608	-33.28	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
管理及總務費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
消費與行為稅	64,000	10,789	-53,211	-83.14	
規費	37,000	56,603	19,603	52.98	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	12,000	52,810	40,810	340.08	
會費	12,000	52,810	40,810	340.08	
其他	340,000	187,741	-152,259	-44.78	
其他費用	340,000	187,741	-152,259	-44.78	

- 註：1. 一般服務費內含契僱人力50人(行政人員)，計時計件人員酬金預算數20,951,000元、決算數23,791,800元。  
2. 修理保養及保固費內含勞務承攬人力，環境及設備維護保養3人，相關費用預算數947,000元、決算數923,316元；一般服務費內含勞務承攬人力，其中環境及設備維護保養7人，相關費用預算數1,214,000元、決算數3,164,935元；安全維護警衛勤務9人，相關費用預算數3,060,000元、決算數3,745,080元。  
3. 公共關係費決算數779,000元，與預算數相同。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	733,000	648,415	-84,585	-11.54	
訓練費用	733,000	648,415	-84,585	-11.54	相關訓練至中榮進行合作以節約成本
服務費用	728,000	510,355	-217,645	-29.90	
郵電費		30	30		
旅運費	258,000	189,691	-68,309	-26.48	
專業服務費	470,000	320,634	-149,366	-31.78	
材料及用品費	5,000	138,060	133,060	2,661.20	
用品消耗	5,000	138,060	133,060	2,661.20	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
業務外收入明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	8,655,000	11,598,766	2,943,766	34.01	
財務收入	5,000,000	4,445,974	-554,026	-11.08	
利息收入	5,000,000	4,445,974	-554,026	-11.08	定存金額較預估低。
其他業務外收入	3,655,000	7,152,792	3,497,792	95.70	
資產使用及權利金收入	1,566,000	1,638,459	72,459	4.63	
違規罰款收入	20,000	239,597	219,597	1,097.99	因大道食品、市區門診整修工程等違規罰款。
雜項收入	2,069,000	5,274,736	3,205,736	154.94	主要係沖轉以前年度備抵醫療折讓。
合 計	8,655,000	11,598,766	2,943,766	34.01	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
業務外費用明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	500,000	2,484,771	1,984,771	396.95	補發以前年度護理人員薪資及獎金及磁振造影儀器租賃費浮動點值補足。
其他業務外費用	500,000	2,484,771	1,984,771	396.95	
雜項費用	500,000	2,484,771	1,984,771	396.95	
用人費用		1,193,584	1,193,584		
正式員額薪資		907,285	907,285		
超時工作報酬		39,883	39,883		
獎金		246,416	246,416		
租金與利息		949,246	949,246		
機器租金		949,246	949,246		
其他	500,000	341,941	-158,059	-31.61	
其他費用	500,000	341,941	-158,059	-31.61	

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
資產折舊明細表  
中華民國101年度

單位:新臺幣元

項 目	土地改 良物	房屋及 建築	機械及 設備	交通及運 輸設備	什項設備	什項資產	合 計
原值		96,900	265,359,668	6,179,573	36,833,430	1,025,839,647	1,334,309,218
減:以前年度已提折舊數		8,593	180,407,435	3,302,061	24,456,037	224,208,116	432,382,242
上年度期末帳面價值		88,307	84,952,233	2,877,512	12,377,393	801,631,531	901,926,976
加:本年度新增資產價值		915,000	23,602,281	178,350	5,435,830		30,131,461
減:本年度減少資產價值							
加減:調整欄							
減:本年度提列折舊數		2,148	22,397,570	1,004,591	4,422,886	28,790,261	56,617,456
本年度期末帳面價值		1,001,159	86,156,944	2,051,271	13,390,337	772,841,270	875,440,981
本年度提列折舊數		2,148	22,397,570	1,004,591	4,422,886	28,790,261	56,617,456
醫療成本		2,148	14,931,694	669,711	2,948,151	23,009,081	41,560,785
管理及總務費用			7,465,876	334,880	1,474,735	5,781,180	15,056,671
研究發展及訓練費用							
業務外費用							

註:本年度新增資產價值中包括受贈「機械及設備」1,850,009元、「什項設備」30,000元。

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作  
資產變賣  
中華民國

科 目	決 算				
	帳 面 價 值			變 賣	
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)	總收入(4)	處理費用(5)
固定資產					
土地					
土地改良物					
房屋及建築					
機械及設備					
交通及運輸設備					
什項設備					
其他資產					
非業務資產					
委託處分資產					
閒置資產					
合 計					



官兵輔導委員會  
業基金-埔里分院  
明細表  
101年度

單位：新臺幣元

數			變賣餘絀 預算數	比較增減	
收 入	未實現重估增值 減少數(7)	變 賣 餘 絀		金 額	%
淨 收 入 (6)=(4)-(5)			(8)=(6)- (3)+(7)		

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
資產報廢明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	算						報廢 損失 預算 數	比較增減	
	帳 面 價 值			殘餘 價值 (4)	未實現重 估增值減 少數(5)	報廢短絀 (6)=(3)- (4)-(5)		金額	%
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已提折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)- (2)						
固定資產	4,367,852	4,367,852							
土地改良物									
房屋及建築									
機械及設備	3,938,902	3,938,902							
交通及運輸設備	14,400	14,400							
什項設備	414,550	414,550							
租賃權益改良									
其他資產									
非業務資產									

註：代管資產原值3,215,293元，已悉數提列折舊，無報廢短絀。

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
國庫撥補款明細表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
國庫增撥基金數				
國庫填補短絀數				
合 計				

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作  
固定資產建設改  
中華民國

科 目	可 用									
	以 保	前 年 留	度 本 預	年 算	度 數	本 先	年 行	度 辦	奉 理	准 數
固定資產之增置										
土地										
土地										
購建中固定資產										
土地改良物										
土地改良物										
購建中固定資產										
房屋及建築										
房屋及建築										
購建中固定資產										
機械及設備			10,199,553		11,197,000					
機械及設備			10,199,553		11,197,000					
購建中固定資產										
交通及運輸設備					1,700,000					
交通及運輸設備					1,700,000					
購建中固定資產										
什項設備					5,348,000					
什項設備					5,348,000					
購建中固定資產										
小 計			10,199,553		18,245,000					
撥入受贈及整理										
土地										
土地改良物										
房屋及建築										
機械設備										
交通及運輸設備										
什項設備										
小 計										
合 計			10,199,553		18,245,000					

官兵輔導委員會  
業基金-埔里分院  
良擴充明細表  
101年度

單位：新臺幣元

預 算 數		決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 留 度 數
調 整 數	合 計			
	915,000	915,000		
	915,000	915,000		
	548,820	21,945,373	21,752,272	-193,101
	548,820	21,945,373	21,752,272	-193,101
	-1,521,650	178,350	178,350	
	-1,521,650	178,350	178,350	
	57,830	5,405,830	5,405,830	
	57,830	5,405,830	5,405,830	
		28,444,553	28,251,452	-193,101
			1,850,009	1,850,009
			30,000	30,000
			1,880,009	1,880,009
		28,444,553	30,131,461	1,686,908

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作  
固定資產建設改良擴充計  
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算數					
	金額	目標能量	進度起訖年月	可用預算數					
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
一般建築及設備									
土地									
土地									
購建中固定資產									
土地改良物									
土地改良物									
購建中固定資產									
房屋及建築							915,000	915,000	
房屋及建築							915,000	915,000	
購建中固定資產									
機械及設備				10,199,553	11,197,000		548,820	21,945,373	
機械及設備				10,199,553	11,197,000		548,820	21,945,373	
購建中固定資產									
交通及運輸設備					1,700,000		-1,521,650	178,350	
交通及運輸設備					1,700,000		-1,521,650	178,350	
購建中固定資產									
什項設備					5,348,000		57,830	5,405,830	
什項設備					5,348,000		57,830	5,405,830	
購建中固定資產									
合計				10,199,553	18,245,000			28,444,553	

官兵輔導委員會  
業基金-埔里分院  
畫預算與實際進度比較表  
101年度

單位：新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
金 額	占全部計畫%					
915,000		915,000	100.00	915,000	100.00	
915,000		915,000	100.00	915,000	100.00	
21,945,373		21,752,272	99.12	21,752,272	99.12	
21,945,373		21,752,272	99.12	21,752,272	99.12	
178,350		178,350	100.00	178,350	100.00	
178,350		178,350	100.00	178,350	100.00	
5,405,830		5,405,830	100.00	5,405,830	100.00	
5,405,830		5,405,830	100.00	5,405,830	100.00	
28,444,553		28,251,452	99.32	28,251,452	99.32	

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作  
主要營運項目執  
中華民國

項 目	單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
門診病患醫療	人/次	342,600	360,166,000	316,910	362,603,271
住院病患醫療	人/日	85,300	325,641,000	88,269	342,912,651



官兵輔導委員會  
業基金-埔里分院  
行績效摘要表  
101年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		減 備	註
	量	%	金	額		
	-25,690	-7.50		2,437,271	0.68	
	2,969	3.48		17,271,651	5.30	

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
基金數額增減明細表  
中華民國101年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	211,371,000	211,371,055	55	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他				
減：				
填補短絀				
解繳國庫				
其他				
期末基金數額	211,371,000	211,371,055	55	

行政院國軍退除役  
臺中榮民總醫院作  
資金轉投資及  
中華民國101

轉 投 資 事 業 名 稱	會計年度 起訖年月	期初資本總 額(1)	期 末 資 本 額		營業收入 (4)	稅前盈虧 (5)	純益 率% (5/4)
			金額(2)	股數(3)			
榮民製藥股份有限公司	101年1月1 日至101年 12月31日	320,000,000	320,000,000	32,000,000	314,057,075	-22,386,986	-7.13

官兵輔導委員會  
業基金-埔里分院  
其餘紬明細表  
年12月31日

單位：新臺幣元

盈虧占 資本比 率% (5/1)	基 金 期 末 投 資 額			投 資 收 入			備 註
	金額(6)	股數(7)	股權占 有率% (7/3)	現金 股利	其他	合計	
-7.00	3,200,000	320,000	1.00				該公司代工業務受 景氣影響，及尚未 通過PIC/S GMP認 證，故發生虧損。

本頁空白

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
員工人數彙計表  
中華民國101年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	256	247	-9	
專任人員	256	247	-9	
職員	198	194	-4	
技工	17	17		
工友	39	35	-4	
聘用	2	1	-1	
兼任人員				
管理會委員				
顧問人員				
其他兼任人員				
資本支出部分				
專任人員				
職員				
技工				
工友				
聘用				
兼任人員				
管理會委員				
顧問人員				
其他兼任人員				
總 計	256	247	-9	

註：1. 進用契僱人力202人，計時計件人員87人（行政人員）；專技人員115人（護理人員89人、其他醫事人員26人）。

2. 勞務承攬人力87人（環境及設備維護保養33人、環保廢棄物清理2人、營養膳食勞務16人、照顧服務員15人）。

人、醫療行政雜務11人、安全維護警衛勤務10人)。



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
用人費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數											
	正式員額 薪資	聘僱人 員薪資	超時工作 報酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費	福 利 費	提 繳 費	合 計	兼 任 人 員 費 用	總 計
業務總支出部分	161,436,000	1,416,000	10,128,000		84,673,000	109,061,000		25,935,000	26,000	392,675,000		392,675,000
醫療成本	133,677,000	1,416,000	8,028,000		76,397,000	80,185,000		20,646,000	11,000	320,360,000		320,360,000
其他業務成本	305,000									305,000		305,000
管理及總務費用	27,454,000		2,100,000		8,276,000	28,876,000		5,289,000	15,000	72,010,000		72,010,000
研究發展與訓練 費用												
業務外費用												
資本支出部分												
合 計	161,436,000	1,416,000	10,128,000		84,673,000	109,061,000		25,935,000	26,000	392,675,000		392,675,000

註：1. 進用契僱人力預算數74,949,000元，決算數109,797,029元，計時計件人員酬金預算數32,737,000元，決算數  
2. 勞務承攬預算數51,114,000元，決算數65,434,699元（環保廢棄物清理預算數2,580,000元，決算數3,195,721元；營  
照顧服務員預算數4,600,000元，決算數4,907,520元；醫療行政雜務未編列預算數，決算數1,004,685元；安全維護

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
用人費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

項 目	算 數											
	正式員額 薪資	聘僱人 員薪資	超時工作 報酬	津 貼	獎金	退休及 卹償金	資 遣 費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
業務總支出部分	150,112,235	718,416	8,390,219		111,824,058	72,040,884		23,778,848	5,389	366,870,049		366,870,049
醫療成本	123,035,971	718,416	7,247,356		102,401,516	54,242,222		19,910,362	2,280	307,558,123		307,558,123
其他業務成本	300,040									300,040		300,040
管理及總務費用	25,868,939		1,102,980		9,176,126	17,798,662		3,868,486	3,109	57,818,302		57,818,302
研究發展與訓練 費用												
業務外費用	907,285		39,883		246,416					1,193,584		1,193,584
資本支出部分												
合 計	150,112,235	718,416	8,390,219		111,824,058	72,040,884		23,778,848	5,389	366,870,049		366,870,049

37,085,095元，專技人員酬金預算數42,212,000元，決算數72,711,934元。

養膳食勞務預算數28,495,000元，決算數31,737,851元；環境及設備維護保養預算數12,379,000元，決算數20,768,062元；警衛勤務預算數3,060,000元，決算數3,820,860元。）



行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
各項費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	392,675,000	366,870,049	-25,804,951	-6.57
正式員額薪資	161,436,000	150,112,235	-11,323,765	-7.01
聘僱及兼職人員薪資	1,416,000	718,416	-697,584	-49.26
超時工作報酬	10,128,000	8,390,219	-1,737,781	-17.16
獎金	84,673,000	111,824,058	27,151,058	32.07
退休及卹償金	109,061,000	72,040,884	-37,020,116	-33.94
福利費	25,935,000	23,778,848	-2,156,152	-8.31
提繳費	26,000	5,389	-20,611	-79.27
服務費用	164,367,000	216,316,210	51,949,210	31.61
水電費	15,100,000	15,350,516	250,516	1.66
郵電費	1,875,000	2,061,293	186,293	9.94
旅運費	449,000	531,156	82,156	18.30
印刷裝訂與廣告費	820,000	1,395,918	575,918	70.23
修理保養及保固費	14,117,000	14,738,755	621,755	4.40
保險費	200,000	202,175	2,175	1.09
一般服務費	77,741,000	95,564,819	17,823,819	22.93
專業服務費	52,858,000	85,264,578	32,406,578	61.31
公共關係費	1,207,000	1,207,000		
材料及用品費	193,228,000	180,882,316	-12,345,684	-6.39
使用材料費	4,152,000	3,722,147	-429,853	-10.35
用品消耗	3,880,000	5,401,577	1,521,577	39.22
商品及醫療用品	185,196,000	171,758,592	-13,437,408	-7.26
租金與利息	26,659,000	29,848,839	3,189,839	11.97
機器租金	26,153,000	29,014,777	2,861,777	10.94
交通及運輸設備租金	296,000	529,660	233,660	78.94
什項設備租金	210,000	304,402	94,402	44.95
折舊、折耗及攤銷	62,310,000	59,271,616	-3,038,384	-4.88
房屋折舊	2,000	2,148	148	7.40
機械及設備折舊	24,777,000	22,397,570	-2,379,430	-9.60
交通及運輸設備折舊	1,057,000	1,004,591	-52,409	-4.96
什項設備折舊	4,922,000	4,422,886	-499,114	-10.14
代管資產折舊	29,422,000	28,790,261	-631,739	-2.15
攤銷	2,130,000	2,654,160	524,160	24.61
稅捐與規費	650,000	583,345	-66,655	-10.25

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
各項費用彙計表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
消費與行為稅	527,000	400,470	-126,530	-24.01
規費	123,000	182,875	59,875	48.68
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與 交流活動費	1,111,000	1,109,975	-1,025	-0.09
會費	1,111,000	1,109,975	-1,025	-0.09
短絀、賠償與保險給付		3,025,519	3,025,519	
各項短絀		3,025,519	3,025,519	
其他	1,493,000	883,079	-609,921	-40.85
其他費用	1,493,000	883,079	-609,921	-40.85
合 計	842,493,000	858,790,948	16,297,948	1.93

行政院國軍退除役官兵輔導委員會  
臺中榮民總醫院作業基金-埔里分院  
管制性項目及統計所需項目比較表  
中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	1,207,000	1,207,000			
國外旅費					
廣告費					
業務宣導費					
公共關係費	1,207,000	1,207,000			
統計所需項目	77,523,000	112,158,826	34,635,826	44.68	
宿舍電費					
宿舍水費					
員工通勤交通費	1,661,000	1,538,363	-122,637	-7.38	
宿舍修護費					
宿舍保險費					
義工服務費	433,000	246,200	-186,800	-43.14	
計時及計件人員酬金	32,737,000	37,085,095	4,348,095	13.28	業經本會101年8月31日輔人字1010065788B號函備查。
專技人員酬金	42,212,000	72,711,934	30,499,934	72.25	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	480,000	577,234	97,234	20.26	因應新制評鑑需求。
商品					
一般土地租金					
宿舍基地租金					
宿舍折舊					
土地增值稅					
宿舍基地地價稅					
宿舍房屋稅					
關稅					
貨物稅					
證券交易稅					
捐助私校及團體					
未足額進用殘障人員差額補助費					