

出國報告（出國類別：訪問）

衛福部醫事司 114 年印尼培訓交流訪問團

服務機關：臺中榮民總醫院外科部

姓名職稱：周佳滿主任

派赴國家/地區：印尼雅加達

出國期間：114 年 08 月 20 日至 114 年 08 月 22 日

報告日期：114 年 08 月 28 日

摘要

近年政府積極推展新南向政策，醫療人才及培訓亦是其中重點發展項目。113 年衛福部醫事司在劉越萍司長帶領下造訪印尼期可開啟台灣與印尼雙方醫院、醫學院及醫學會合作與交流之可能性，114 年針對其所提需求邀請包括長庚大學醫學院、林口長庚醫院、台灣心臟醫學會、台灣兒科心臟協會及台灣小兒外科醫學會等代表一起再度造訪洽談實際合作方式。報告者原本是代表台灣小兒外科醫學會建立各醫院與印尼有小兒外科手術需求之醫院交流平台，有鑑於印尼醫院及學會提出培訓千名心臟科醫師及人工智慧於醫療應用的需求，遂把握機會介紹臺中榮民總醫院優秀之心血管團隊及智慧醫療應用現況，期可爭取印尼與本院國際合作機會。

關鍵字：新南向、印尼、心臟科、智慧醫療、小兒外科

目次

一、 背景及目的	1
二、 過程	1
三、 心得	4
四、 建議事項	4
(至少四項，包括改進作法)	
(五) 長庚體系國際醫療發展極為成功，本院應深入了解及學習。	
(六) 少子化衝擊下，長庚大學已積極至東南亞國家招生多年，中興醫學院值得學習。	
(七) 此次因一開始是代表台灣小兒外科醫學會出席，故只有一人前往，雖然積極想介紹 臺中榮總力道仍較薄弱，建議本院國際醫療中心規劃組團尋找適合對象醫院合作。	
(八) 團結力量大，發展國際醫療必須具有國際知名度及具有熱誠的醫師及團隊一起合 作，東海大學在泰國和印尼皆有開辦 EMBA 讓台商就讀，是可以考慮合作的對象。	
五、 附錄	4

一、 背景及目的

臺灣的醫療體系及公衛防疫網絡已可媲美甚至超越先進國家水準，因地緣關係以及相關政策之推動，我國與東南亞夥伴國間在觀光、教育、文化及其他交流等產生之人民雙向互動亦日趨頻繁。衛福部從 107 年起啟動「一國一中心」策略，由 6 家具有醫學中心量能之機構（台大、成大、榮陽團隊、彰基、花蓮慈濟、彰濱秀傳）為首批一國一中心的負責醫院，分別與印尼、印度、越南、泰國、菲律賓、馬來西亞為優先重點對象，一國家由一家醫院負責統籌，並推動醫衛人才培訓、醫衛產業搭橋、臺商健康諮詢服務、營造文化友善之醫療環境、醫衛相關產業之法規及市場調查，以及資訊整合等 6 大項目醫學現階段臺灣正全力以「新南向政策」為框架，規劃推動與東南亞國家之醫衛合作與產業連結旗艦計畫，期望藉由臺灣優良醫衛實力帶領相關醫衛產業走出臺灣，進一步擴大與東南亞各國在醫衛領域的合作與共同開拓市場。

印尼政府有感於有健康的兒童國家才有未來，1979 年創立 RSAB Harapan Kita 希望基塔兒童和婦產科醫院，2005 年更名為 Harapan Kita 兒童和母親醫院，2019 年升級為國家婦幼保健中心 (National Maternal and Child Health Center)；後因國人死於心臟病增加，1985 年創立 RSJPD Harapan Kita 心血管醫院，2007 年任命為 National Cardiovascular Center，除了提供心臟健康服務外，也致力於發展成為心血管健康領域的教育、培訓和研究平台，負責全國 500 多家醫院心血管醫師及護士的人才培育和規劃。但因印尼地廣且醫療集中在城市地區，無法滿各地的需求，有鑑於此 113 年衛福部醫事司在劉越萍司長帶領下造訪印尼期可開啟台灣與印尼雙方醫院、醫學院及醫學會合作與交流之可能性。根據 2023 年統計，印尼全國人口約 2 億 8 千 1 百萬，國人平均壽命 68.3 歲，5 歲以下每 1000 活產死亡率高達 21.3（台灣為 2.2）。因此，114 年針對所觀察到的潛在醫療需求邀請包括長庚大學醫學院、林口長庚醫院、台灣心臟醫學會、台灣兒科心臟協會及台灣小兒外科醫學會等代表一起再度造訪洽談實際合作方式，報告者原本是代表台灣小兒外科醫學會建立各醫院與印尼有小兒外科手術需求之醫院交流平台，有鑑於印尼醫院及學會提出培訓千名心臟科醫師及人工智慧於醫療應用的需求，遂把握機會介紹臺中榮民總醫院優秀之心血管團隊及智慧醫療應用現況，期可爭取印尼與本院國際合作機會。

二、 過程

(一) 出發前衛福部醫事司先在 8 月 5 日進行線上會議說明此次參訪緣由及行程，隨後報告者便根據會議所提內容準備介紹台灣小兒外科醫學會現況與特色及臺中榮民總醫院優秀之心血管團隊及智慧醫療應用現況之簡報，並申請本院英文簡介及伴手禮以備交流。此次參訪團員如下表：

姓名/現職	單位
楊芝青 技監	衛生福利部
尤鈺慈 專員	衛生福利部醫事司
陳茵琦 技士	衛生福利部醫事司
周佳滿 主任	台灣小兒外科醫學會/ 台中榮民總醫院
盧佳序 主任	林口長庚紀念醫院
吳維閔 醫師	林口長庚紀念醫院
洪錦堂 副院長	長庚大學醫學院
林致源 院長 (線上參與)	臺灣胸腔及心臟血管外科學會/ 國防醫學院
名單確認中 (線上參與)	臺灣兒童心臟學會
張正武 總經理	台灣野村總研諮詢顧問股份有限公司
江啟漢 總監	台灣野村總研諮詢顧問股份有限公司
蕭遙 顧問師	台灣野村總研諮詢顧問股份有限公司
劉蒞 顧問師	台灣野村總研諮詢顧問股份有限公司
徐夢婕 助理顧問	台灣野村總研諮詢顧問股份有限公司

(二) 參訪過程

- 8月20日早上09:05的班機延誤了約半小時出發，在當地下午約兩點左右抵達，順利出關後就看到旅行社安排的當地導遊已在等我們，與林口長庚醫師醫院婦產部盧佳序主任、新生兒科吳維閔醫師及徐助理顧問會合後便搭接駁車前往飯店，其他人因有其他參訪行程到晚上才抵達飯店。
從機場到飯店約需一小時車程，路程中導遊邊跟大家介紹印尼當地人文及特色，告知當地人生工作及生活態度很「爛、慢」，另因汽機車很多所以塞車是日常。這趟我們是沒遇到塞車，但路上真的車很多、機車更多，且機車都在汽車之間穿梭、也沒有行人優先這件事。抵達飯店後因房間尚未整理好，所以等了大約一個小時才 check in，稍作休息後便藉機出去附近逛逛。
- 8月21日早上07:50集合坐遊覽車前往第一個參訪地點—Fakultas Kedokteran Universitas Indonesia 印尼大學醫學院，由印尼大學醫學院院長 Dr. Ari Fahrial Syam 接待我們，並請附設醫院外科部主任及各科別醫師等人員陪同，跟我們簡介醫學院現況及願景，報告中提到他們遇到的挑戰便是教育仍集中在城市，2020年起積極想發展 Precision medicine and Genomics, Advanced clinical trials, AI-based products innovations, Regenerative and stem cells medicine 等研究，可見其在醫學上之進步不亞於我們台灣，甚至已有研發上市之疫苗或醫材；另在醫學教育方面，也研發了 Simulation-based OSCE facilities 或 Training programs 用於醫學生及醫事職類教育。
接著衛福部稍微說明此次參訪緣由後，由林口長庚醫院盧主任介紹他們醫院特

色及國際合作現況，再由長庚大學醫學院洪錦堂副院長說明他們如何協助國際學生到台灣進修，聽完長庚體系的介紹深刻感受到他們發展國際事務之積極及完備，之前也曾聽過林口長庚醫院國際醫療中心推動委員會馮思中主席演講他們如何發展國際醫療，令人望塵莫及且非常值得我們醫院學習。最後，由我簡報介紹台灣小兒外科醫學會及臺中榮民總醫院。

會議後參訪附設醫院 Rumah Sakit Universitas Indonesia (RSUI)，這是印尼第一家以病人安全為導向、環境友善及綠建築概念興建的醫院，共 341 床，次專科也算完整還包含中醫針灸。醫院的空間設計令人印象深刻是到處陽光充足，即使在加護病房也是如此，但是 NICU 和 SBR 的單位空間則稍顯壅擠，卻有極寬敞的公共空間，而且 NICU 還讓家屬參與實際照護例如量血壓、心跳等且沒穿隔離衣、戴口罩，推測這也是他們提到感染率較高的原因之一。

在車上享用印尼餐盒後，繼續驅車前往下一個參訪地點 National Cardiovascular Center Harapan Kita，又稱 RS Jantung dan Pembuluh Darah (RSJPD)，是印尼心血管專科醫院的領導者。它是一家國家級心血管疾病轉診中心，以其多學科專家團隊和先進診療手段而聞名，作為心血管專科醫院，為 500 多家區域綜合醫院建立心血管轉診網絡。先由該中心 President director Dr. Iwan Dakota 進行簡報，共有 414 床、7 間導管室、6 間成人手術室、3 間兒童手術室，有 2200 名員工，其中有 57 位心臟科醫師、15 位 Cardiothoracic surgeons、60 位其他科醫師及 914 位護士等，門診年服務量達 1,518,000 人次，且已與許多國家醫院合作包括臺北及臺中榮總，簡報中更不斷提到陳適安院長大名，讓我會後忍不住傳我們的合照給陳院長，才得知陳院長在北榮期間共幫印尼 Full training 11 位 EP 專家，其中包括 National Cardiovascular Center Harapan Kita 的 4 位醫師，真心佩服陳院長。不過在兒童心臟病介入治療方面他們較缺乏，所以我便把握機會介紹本院並強調傅雲慶院長是先天性心臟病介入性治療之專家，席間他們皆頻頻點頭。

晚上宴請 PERKI Indonesian Heart Association 醫師，同時線上與臺灣胸腔及心臟血管醫學會代表國防醫學院林致源院長及臺灣兒童心臟學會代表臺大兒童醫院曾偉杰理事長進行討論，由曾醫師簡報可知台大醫院自 107 年「一國一中心」計畫即開始在印尼深耕，包括 National Cardiovascular Center Harapan Kita 也從 2024 年與台大醫院合作。席間與 PERKI Indonesian Heart Association 副秘書長 Dr. Muhammad Fadil 共桌互留聯絡方式期可開啟未來合作機會；同桌還有一位 Dr. Dony Yugo 是心律不整專家，曾於 2019-2020 年間在臺北榮總陳適安醫師團隊進修學習一年。

3. 8 月 22 日早上 08:00 在飯店咖啡廳集合，邀請 Harapan Kita National Women and Children Health Center (RSAB Harapan Kita) 的 Research working group manager Dr. Virmandiani、Head of nursing department 和 Fetal ultrasound 專家共進早餐。Harapan Kita National Women and Children Health Center 是專門照顧生產前後婦女及兒童的醫院，共有 271 床，800 位護士，20 床 NICU，和 National Cardiovascular Center Harapan Kita (RSJPD) 及 Rumah Sakit Kanker Dharmais (Cancer Hospital,

RSKD) 組成 Three Diamond Hospitals。Dr. Virmandiani 是兒科 Clinical epidemiologist，主要做 Thalassemia 相關研究，對 AI 應用及研究很有興趣；已從事護理工作 34 年的護理主任提到國家成立婦幼醫院的歷史及使命、印尼醫療城鄉差距及護理教育議題時，有感而發還不時眼眶泛著淚光，終身奉獻護理工作令人尊敬；印尼出生人口較台灣多很多，因此兒童次專科多達 14 個，光是 Fetal ultrasound 就是其中之一，為讓其他醫院也可盡早轉介心臟病童到他們醫院接受治療，還收集超音波特徵教育醫師期可極早發現異常，這就是他們 AI 應用之一。

三、心得

這是一次極為充實且富有啟發性的參訪經驗，未到訪之前以為印尼的環境及醫學不及台灣，衛福部才想提出讓台灣醫師專家到印尼指導、提供管道讓印尼醫師到台灣進修的管道；但實際到訪後發現雅加達繁華程度不亞於臺北市，印尼醫學院相關的三家中心醫療技術水準與台灣不相上下、是國際級中心，且積極從事先進研究及 AI 應用與產學開發產品。印尼醫療主要問題是城鄉差距大、醫療資源分配不均及人才不足以應付全國醫療需求；整個印尼由 17,508 個島嶼組成，光在爪哇島就醫最遠距離耗時可達 11 小時，就醫方便性及可近性是一大挑戰，也是印尼政府想要解決的問題。未來，衛福部想和印尼合作應審慎規畫可行方式，但其人口數多及醫療資源不均是我們可以著手之處，台大醫院與印尼之合作方式是一可以仿效擴展之模式；透過這一天半的交流也可知 Institution to institution 聯繫簽署 MOU 再進一步交流應還是最可行之方式。另外，看到長庚體系不論醫院和醫學院合作及積極的態度，難怪他們國際醫療發展成功。

四、建議事項

- (一) 長庚體系國際醫療發展極為成功，本院應深入了解及學習。
- (二) 少子化衝擊下，長庚大學已積極至東南亞國家招生多年，中興醫學院值得學習。
- (三) 此次因一開始是代表台灣小兒外科醫學會出席，故只有一人前往，雖然積極想介紹臺中榮總力道仍較薄弱，建議本院國際醫療中心規劃組團尋找適合對象醫院合作。
- (四) 團結力量大，發展國際醫療必須具有國際知名度及具有熱誠的醫師及團隊一起合作，東海大學在泰國和印尼皆有開辦 EMBA 讓台商就讀，是可以考慮合作的對象。

五、附錄

1. Fakultas Kedokteran Universitas Indonesia 印尼大學醫學院合影



2. 與 Rumah Sakit Universitas Indonesia (RSUI) 外科部主任合影



3. Rumah Sakit Universitas Indonesia (RSUI)合影



4. National Cardiovascular Center Harapan Kita 合影



5. 與 PERKI Indonesian Heart Association 醫師合影



6. 與 Harapan Kita National Women and Children Health Center 代表合影



7. 與（圖左至右）衛福部楊芝經技監、長庚大學醫學院洪錦堂副院長、林口長庚醫院新生兒科吳維閔醫師、林口長庚醫院婦產部盧佳序主任合影

